



NARSCO

LAPORAN TAHUNAN 2026

MESYUARAT AGUNG TAHUNAN
KALI KE-42



Isi Kandungan

BIL	PERKARA		MUKA SURAT
1.	Aturcara Majlis	...	i
2.	Notis Mesyuarat Agung Tahunan Kali ke-42		1-3
3.	Agenda Mesyuarat Agung Tahunan Kali Ke- 42	...	4
4.	Perutusan Pengerusi NARSCO Profil NARSCO	...	5-6
5.	Profil NARSCO	...	7-13
6.	Agenda 1: Mengesahkan Minit Mesyuarat Agung Tahunan Kali Ke- 41	...	14-24b
7.	Agenda 2: Melantik Jawatankuasa Menentusah Draf Minit Mesyuarat Agung Ke-42	...	25
8.	Agenda 3: Menimbang Laporan Lembaga Tahun 2025 dan laporan Jawatankuasa Audit Dalam	...	
9.	Laporan Lembaga	...	26-36
10.	Laporan JawatanKuasa Audit Dalam	...	37-47
11.	Agenda 4: Laporan Kewangan Beraudit NARSCO dan Subsidiari Bagi Tahun Berakhir 31 Disember 2025		
12.	Laporan Kewangan Beraudit NARSCO	...	48-93
13.	Laporan Kewangan Beraudit NARSCO Travel & Tours Sdn Bhd	...	94-133
14.	Agenda 5: Anggota Lembaga Yang Dipilih Bagi Negeri Yang Tamat Giliran dan Anggota Lembaga Pengganti	...	134
15.	Agenda 6: Kadar Elaun dan Bayaran Tugas Rasmi Lembaga dan Jawatankuasa Audit Dalam	...	135-141
16.	Agenda 7: Cadangan Bajet Bagi Tahun 2027 dan Kajian Semula Bajet Tahun 2026		142-150
17.	Agenda 8: Senarai Firma Audit Untuk Mengaudit Akaun Narsco & Subsidiari	...	151
18.	Agenda 9: Menimbang dan Meluluskan Skop dan Had Pelaburan		152
19.	Agenda 10. Menentukan Had Maksimum Keterhutangan	...	153
20.	Agenda 11: Menimbang dan Meluluskan Pindaan Kepada Undang-Undang Kecil NARSCO	...	154-155
21.	Agenda 12: Mendengar, Menimbang atau memutuskan Apa-apa Usul	...	144-145

Aturcara Majlis

Masa	Perkara
8.00 Pagi	Pendaftaran Perwakilan dan Tetamu Jemputan Sarapan Pagi
9.00 Pagi	Seminar Koperasi Tajuk: <i>Penggunaan Teknologi dalam Membuat Keputusan</i> Disampaikan oleh Institut Koperasi Malaysia (IKMa)
10.00 Pagi	Ketibaan Dif-Dif Jemputan
10.15 Pagi	Ketibaan Tetamu Kehormat / Perasmi
10.30 Pagi	Majlis Perasmian Mesyuarat Agung Bermula - Bacaan Doa - Ucapan Aluan oleh Pengerusi NARSCO, YBhg. Dato' Nasarudin Bin Malek
11.00 Pagi	Ucapan Perasmian oleh Tetamu Kehormat
11.15 Pagi	Majlis Penyampaian Cenderahati i. Penyampaian cenderahati kepada lima (5) Anggota Lembaga NARSCO yang tamat tempoh giliran: - Wakil Johor – Hjh. Soofiah Binti Hj. Bahanan - Wakil Negeri Sembilan – Hj. Madzaki Bin Ab Ghani - Wakil Pahang – Dato' Syed Ali Bin Syed Mohamad - Wakil Bebas – Dr. Hjh. Hayati Binti Md Salleh - Wakil Wilayah – En. Zahid Ahmad Bin Zuber Ahmad Khan ii. Penyampaian cenderahati NARSCO kepada Tetamu Kehormat / Perasmi iii. Sesi bergambar bersama Anggota Lembaga NARSCO dan Tetamu Kehormat iv. Keberangkatan pulang Tetamu Kehormat dan Dif-Dif Jemputan
12.00 tengah hari	Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan NARSCO Kali Ke-42 bermula
1.00 Petang	Jamuan Makan Tengah Hari
2.00 Petang	Bersurai



NARSCO

(KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD)

Rujukan : Bil (25) dlm.015.21/9590.06/2.1 AGM 41

Tarikh : 24 Julai 2026

Pengerusi/Setiausaha
Koperasi-Koperasi Anggota
Koperasi Pekebun Kecil Getah Nasional Berhad (NARSCO)

(Senarai seperti di Lampiran)

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

YBhg. Tan Sri / Datuk Seri / Datuk / Dato' / Dr. / Tuan / Puan,

NOTIS MESYUARAT AGUNG PERWAKILAN TAHUNAN NARSCO KALI KE 42

Dengan hormatnya perkara di atas rirujuk.

2.Sukacita dimaklumkan bahawa Mesyuarat Agung Tahunan NARSCO kali ke-42 akan diadakan seperti ketetapan berikut:-

TARIKH : 22 OGOS 2026 (Sabtu)
MASA : 8.00 PAGI
TEMPAT : Dewan Auditorium,
Institut Koperasi Malaysia (IKMa),
103, Jalan Templer,
46700 Petaling Jaya, Selangor.

3. Sehubungan dengan itu, pihak Koperasi Anggota perlu mematuhi keperluan Undang-Undang Kecil NARSCO berhubung perkara berikut:-

PERWAKILAN

- 3.1 Perkara 25 (1) "Menurut seksyen 31 Akta, anggota boleh melantik mana-mana perwakilannya, yang mestilah anggota Lembaganya, sebagai proksinya bagi maksud mengundi di dalam perjalanan hal-ehwal NARSCO. Setiap perwakilan hendaklah mempunyai satu undi".
- 3.2 Perkara 25 (2) (b) "Jumlah perwakilan bagi sesuatu koperasi anggota hendaklah tidak melebihi tiga orang".
- 3.3 Perkara 25 (3) "Seseorang anggota Lembaga atau anggota Jawatankuasa Audit Dalaman hendaklah dianggap sebagai perwakilan di dalam Mesyuarat Agung perwakilan".



4. Agenda Mesyuarat Agung adalah seperti berikut:-

- i. Mengesahkan minit mesyuarat agung tahunan kali ke-41 yang telah diadakan pada 19 Jun 2025;
- ii. Melantik suatu jawatankuasa yang terdiri daripada enam (6) orang perwakilan dan empat (4) orang Anggota Lembaga untuk menentusahkan draf minit Mesyuarat Agung Tahunan Kali Ke-41;
- iii. Menimbang laporan Lembaga tahun 2025 dan laporan Jawatankuasa Audit Dalamam;
- iv. Menimbang, meluluskan akaun-akaun teraudit NARSCO dan subsidiari jika ada, cadangan pembahagian keuntungan dan laporan Juruaudit NARSCO bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025;
- v. Memilih lima (5) anggota Lembaga yang tamat tempoh perkhidmatan mengikut giliran yang terdiri daripada mereka yang mewakili Negeri Pahang, Johor, Negeri Sembilan, Wilayah Persekutuan dan Bebas; .
- vi. Meluluskan elaun kepada anggota Lembaga dan Jawatankuasa Audit Dalamam dan saraan kepada anggota Lembaga yang dilantik sebagai pengarah subsidiari NARSCO;
- vii. Menimbang dan meluluskan bajet tahunan bagi tahun kewangan 2027 dan kajian semula bajet tahun 2026;
- viii. Meluluskan suatu panel yang terdiri daripada tiga (3) firma audit untuk mengaudit akaun NARSCO dan subsidiari;
- ix. Menimbang dan meluluskan skop dan had pelaburan yang dibiayai daripada wang lebihan NARSCO;
- x. Menetapkan had maksimum keterhutangan NARSCO;
- xi. Menimbang dan meluluskan apa-apa cadangan pindaan kepada undang-undang kecil NARSCO;
- xii. Mendengar, menimbang atau memutuskan apa-apa cadangan atau usul yang diterima dalam tempoh tidak kurang tujuh (7) hari sebelum mesyuarat agung.

4. Pihak tuan/puan dimohon melengkapkan borang yang disediakan dengan mengemukakan nama tiga (3) orang perwakilan serta wakil pengganti (jika perlu) dan mengembalikannya kepada Setiausaha NARSCO selewat-lewatnya pada **4 Ogos 2026** bagi tujuan persediaan Mesyuarat Agung Tahunan. (Sila rujuk Perkara 2.1 hingga 2.3 bagi syarat menjadi perwakilan). Sebarang pertukaran perwakilan selain wakil pengganti yang dinamakan tidak akan diterima pada hari pendaftaran tanpa bukti bertulis daripada Pengerusi atau Setiausaha Koperasi Anggota.

5. Koperasi Anggota yang ingin mengemukakan usul hendaklah melengkapkan Borang Usul Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan NARSCO Kali Ke-42 yang dilampirkan dan mengembalikannya kepada Setiausaha NARSCO selewat-lewatnya pada 4 Ogos 2026 bagi tujuan semakan dan persediaan mesyuarat.

6. Dimaklumkan bahawa Buku Laporan Tahunan NARSCO akan diedarkan secara digital. Koperasi Anggota dimohon mencetaknya mengikut keperluan masing-masing sebagai rujukan semasa mesyuarat.

7. Bagi urusan tempahan penginapan, sila berhubung dengan NARSCO Travel & Tours Sdn Bhd di talian 03-4257 5122. Untuk makluman, kos penginapan adalah di bawah tanggungan pihak tuan/puan sendiri dan tidak ditanggung oleh pihak NARSCO.

8. Pengangkutan tidak disediakan.

9. Sebarang pertanyaan dan maklumat lanjut, sila hubungi IbuPejabat NARSCO, Pn.Siti Nurbaya Hussein (013-6830275) / En.Khalid Ahmad (012-329 2190) atau emel : admin@narsco.com.my

Kehadiran tuan/puan amatlah dihargai dan didahului dengan ucapan terima kasih.

Sekian, harap maklum.

"BERSAMA KE ARAH KECEMERLANGAN "

Dengan perintah Lembaga NARSCO;



(DR.HAYATI BINTI MD SALLEH)

Setiausaha

Koperasi Pekebun Kecil Getah Nasional Berhad (NARSCO)

s.k. i. Pengarah
Suruhanjaya Koperasi Malaysia Cawangan Wilayah Persekutuan
Tingkat 1, Menara Suruhanjaya Koperasi Malaysia
Changkat Semantan Off Jalan Semantan
50490 KUALA LUMPUR

Agenda Mesyuarat

Dengan ini diberitahu bahawa Mesyuarat Agung Tahunan Kali Ke-42 bagi **Koperasi Pekebun Kecil Getah Nasional Berhad (NARSCO)** akan diadakan pada 22 Ogos 2026 (Sabtu) jam 12.00 tengahari, bertempat di Dewan Auditorium, Institut Koperasi Malaysia (IKMa), 103, Jalan Templer, 46700 Petaling Jaya, Selangor.

AGENDA:

1. Mengesahkan minit mesyuarat agung tahunan kali ke-41 pada 19 Jun 2025;
2. Melantik suatu jawatankuasa yang terdiri daripada enam (6) orang perwakilan dan empat (4) orang Anggota Lembaga untuk menentusahkan draf minit Mesyuarat Agung Tahunan Kali Ke-41;
3. Menimbang laporan Lembaga tahun 2025 dan laporan Jawatankuasa Audit Dalaman
4. Menimbang, meluluskan akaun-akaun teraudit NARSCO dan subsidiari jika ada, cadangan pembahagian keuntungan dan laporan Juruaudit NARSCO bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025 ;
5. Memilih lima (5) anggota Lembaga yang tamat tempoh perkhidmatan mengikut giliran yang terdiri daripada mereka yang mewakili Negeri Pahang, Johor, Negeri Sembilan, Wilayah Persekutuan dan Bebas; .
6. Meluluskan elaun kepada anggota Lembaga dan Jawatankuasa Audit Dalaman dan saraan kepada anggota Lembaga yang dilantik sebagai pengarah subsidiari NARSCO;
7. Menimbang dan meluluskan bajet tahunan bagi tahun kewangan 2027 dan kajian semula bajet tahun 2026;
8. Meluluskan suatu panel yang terdiri daripada tiga (3) firma audit untuk mengaudit akaun NARSCO dan subsidiari;
9. Menimbang dan meluluskan skop dan had pelaburan yang dibiayai daripada wang lebihan NARSCO;
10. Menetapkan had maksimum keterhutangan NARSCO;
11. Menimbang dan meluluskan apa-apa cadangan pindaan kepada undang-undang kecil NARSCO;
12. Mendengar, menimbang atau memutuskan apa-apa cadangan atau usul yang diterima dalam tempoh tidak kurang tujuh (7) hari sebelum mesyuarat agung.



(DR. HJH. HAYATI BINTI MD SALLEH)

Setiausaha

Koperasi Pekebun Kecil Getah Nasional Berhad (NARSCO)



PERUTUSAN Pengerusi

السلام عليكم ورحمة الله وبركاته

Alhamdulillah, syukur ke hadrat Allah SWT kerana dengan limpah rahmat dan izin-Nya, Koperasi Pekebun Kecil Getah Nasional Berhad (NARSCO) dapat meneruskan perjalanan organisasi serta membentangkan Laporan Lembaga bagi tahun berakhir 31 Mei 2025.

Bagi pihak Anggota Lembaga NARSCO, saya merakamkan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada pihak RISDA, koperasi-koperasi anggota, pelanggan, pembekal, rakan strategik serta seluruh warga kerja NARSCO atas sokongan, kepercayaan dan kerjasama yang diberikan sepanjang tempoh ini.

Tahun kewangan ini merupakan satu tempoh yang mencabar, namun NARSCO kekal komited untuk memperkukuhkan kedudukannya melalui usaha mempelbagaikan aktiviti perniagaan, memperkukuhkan tadbir urus, mengoptimumkan sumber sedia ada serta meneroka peluang baharu bagi memastikan kelangsungan dan pertumbuhan koperasi.

Saya turut merakamkan penghargaan kepada Anggota Lembaga yang telah tamat tempoh perkhidmatan atas segala sumbangan, komitmen dan jasa yang telah dicurahkan kepada NARSCO.

Kepada Anggota Lembaga yang akan meneruskan amanah, semoga tanggungjawab yang diberikan dapat dilaksanakan dengan penuh integriti, komitmen dan kebijaksanaan dalam memperkukuhkan tadbir urus serta memacu hala tuju NARSCO.

Akhir kata, saya yakin dengan semangat kerjasama dan sokongan berterusan daripada semua pihak, NARSCO mampu menghadapi cabaran, meneroka

peluang baharu dan melangkah ke hadapan sebagai sebuah koperasi yang lebih kukuh, berdaya tahan serta terus memberi manfaat kepada koperasi anggota dan komuniti pekebun kecil.

Sekian, terima kasih.



Dato' Nasarudin Bin Malek

Pengerusi

Koperasi Pekebun Kecil Getah Nasional Berhad (NARSCO)

PROFIL NARSCO

Nama	:	Koperasi Pekebun Kecil Getah Nasional Berhad	
No. Daftar	:	198171500114 (IP 5435/1)	
Tarikh Daftar	:	16 April 1981	
Alamat Berdaftar	:	36, Jalan Mamanda 7 Ampang Point 68000 Ampang Selangor Darul Ehsan Tel: 03-42707244 Email : admin@narsco.com.my	
Pengerusi	:	YBhg. Dato' Nasarudin Bin Malek	
Setiausaha	:	Dr.Hjh.Hayati Binti Md Salleh	
Bendahari	:	Hj.Hairudin Bin Yeop Ahamad	
Modal Saham	:	1.60 juta	
Keahlian	:	64 Koperasi Anggota (60 Koperasi Pekebun Kecil Koperasi Kakitangan RISDA & 1 Koperasi Ladang)	3
		(Bilangan Anggota Individu 203,683 org)	
Bank	:	Bank Islam Malaysia Berhad Cawangan Ampang No 1 & 3, Jalan Pandan Prima 2 Taman Pandan Prima 68000 Ampang SELANGOR DARUL EHSAN	
Juru Audit Luar	:	Tetuan A.RAZAK & CO Chartered Accountants B3-08 Blok B, Plaza Dwtasik, Jalan Sri Permaisuri, Bandar Sri Permaisuri, 56000 KUALA LUMPUR	

Anggota Lembaga 2025/2026

- | | | |
|-----|----------------------------------|------------------------------------|
| 1. | Dato' Nasarudin Bin Malek | : Pengerusi/ Wakil Bebas |
| 2. | Dikosongkan | : Naib Pengerusi |
| 3. | Dr.Hjh.Hayati Binti Md Salleh | : Setiausaha/ Wakil Bebas |
| 4. | Hj. Hairudin Bin Yeop Ahamad | : Bendahari/ Wakil Negeri Perak |
| 5. | Hj. Ramlie Bin Tumin | : Wakil RISDA |
| 6. | Hj. Rozali Bin Nor | : Wakil Negeri Kelantan |
| 7. | Dato' Syed Ali Bin Syed Mohammad | : Wakil Negeri Pahang |
| 8. | Hj. Madzaki Bin Ab Ghani | : Wakil Negeri Sembilan |
| 9. | En. Zahid Ahmad Bin Zuber Ahmad | : Wakil Negeri Wilayah Persekutuan |
| 10. | Hjh. Soofiah Binti Hj.Bahanan | : Wakil Negeri Johor |
| 11. | Hj. Mohammed Omar Bin Bujang | : Wakil Negeri Terengganu |
| 12. | Hj. Zubair Bin Mohd Ghouse | : Wakil Negeri Pulau Pinang |
| 13. | En.Shamsul Bin Hj.Mazelan | : Wakil Melaka |
| 14. | Hj. Hashim Bin Mat | : Wakil Negeri Kedah |
| 15. | Hj. Mohd Zaki Bin Hashim | : Wakil Negeri Selangor |

JAWATANKUASA AUDIT DALAMAN 2025/2026

- | | | |
|----|---|----------------|
| 1. | En. Nik Zuhairi Marican Bin Wahid Marican | : Pengerusi |
| 2. | Hj. Mohd Iskandar Bin Muhammad Aziz | : Jawatankuasa |
| 3. | Syed Mohd Damiri Bin Syed Mohd Nor | : Jawatankuasa |



VISI

Menjadi platform koperasi yang unggul dan diyakini dalam memperkasa koperasi pekebun kecil ke arah kemakmuran lestari dan pertumbuhan inklusif.

MISI

- Untuk meningkatkan nilai ekonomi dan sosial Koperasi Anggota
- Menyediakan perkhidmatan sokongan bersepadu dan akses pasaran kepada koperasi anggota bagi meningkatkan daya saing dan penajaan nilai.
- Memperkukuh tadbir urus, kapasiti, dan kelestarian koperasi pekebun kecil melalui latihan, inovasi dan kerjasama strategik.
- Memperjuangkan hak, kepentingan dan pengiktirafan dasar untuk koperasi pekebun kecil di peringkat nasional dan serantau.
- Memupuk perpaduan dan semangat kerjasama dalam kalangan koperasi anggota berlandaskan nilai dan prinsip koperasi.

Senarai Anggota NARSCO

NEGERI JOHOR DARUL TAKZIM KPK DAERAH KLUANG BHD. NO 3 & 5, JALAN RIA 2, TAMAN RIA, SRI LALANG, 86000 KLUANG, JOHOR Tel: 07-7596534	KPK DAERAH MERSING BHD. d/a PEJABAT RISDA DAERAH MERSING, NO 3, JLN JEMALUANG BANDAR 86800 MERSING, JOHOR
KPK DAERAH BATU PAHAT BHD. NO 30B, JALAN MENGKUDU, TAMAN DATO ABDUL RAHMAN JAAFAR, 83000 BATU PAHAT JOHOR Tel: 07-4377901	KPK DAERAH MUAR. BHD. NO 1, TINGKAT 1, JALAN BAKAWALI 1, TAMAN BAKAWALI, BAKRI BT2 1/2, 84000 MUAR, JOHOR Tel: 06-9524445
KPK JOHOR SELATAN BHD. NO.47A, JALAN UDA UTAMA 3/14, BANDAR UDA UTAMA, 81200 JOHOR BAHRU Tel: 07-2343778	KPK DAERAH SEGAMAT BHD. NO 7-1, TAMAN HIJAU, JALAN GENUANG, 85000 SEGAMAT, JOHOR Tel: 07-9434376
KPK DAERAH PONTIAN BHD. JALAN PARIT MAKASAR, MUKIM SUNGAI PINGGAN, KG. PT SELANGOR, 82200 BENUT PONTIAN, JOHOR Tel: 07-6872522	KPK DAERAH KOTA TINGGI BHD 39B-23, ARKED MARA, JALAN BESAR, 81900 KOTA TINGGI, JOHOR Tel: 07- 8833508
NEGERI SELANGOR DARUL EHSAN KPK NEGERI SELANGOR BHD LOT NO.2(P.T977), JALAN SSAAS 9/6, SEKSYEN 9, 40100 SHAH ALAM SELANGOR. Tel:	KPK DAERAH HULU LANGAT BHD. NO.12-1, JALAN SEMENYIH SENTRAL 4, SEMENYIH SENTRAL, 43500 SEMENYIH, SELANGOR. Tel: 03-87240053
KPK DAERAH SEPANG BHD. D/A PEJABAT NARSCO DENGKIL, KM 5, JLN AYER HITAM, 43800 DENGKIL, SELANGOR.	KPK DAERAH KUALA SELANGOR BHD. D/A PEJABAT RISDA SUB STESEN, KUALA SELANGOR, TINGKAT 5 BANGUNAN PKNS, 45000 KUALA SELANGOR, SELANGOR. Tel: 03-32811442
NEGERI PERAK DARUL RIDZUAN KGPPK PERAK BHD. NO.67-B MEZZANINE FLOOR WISMA KOPERASI PEKEBUN KECIL, JALAN TUN ABDUL RAZAK, 30100 IPOH PERAK Tel: 05-5281272	KPK DAERAH SELAMA / KERIAN BHD. NO 1, LORONG PERMAI JAYA 1, TAMAN PERMAI JAYA, 34100 SELAMA, PERAK Tel: 05-8394813
KPK DAERAH GERIK BHD. NO 12A, JALAN DURIAN, TAMAN SINARAN, 33300 GERIK PERAK Tel: 05-7912631	KPK DAERAH KINTA BHD. NO.67-D1-2 WISMA KOPERASI PEKEBUN KECIL, JALAN TUN ABDUL RAZAK, 30100 IPOH, PERAK DARUL RIDZUAN.

KPK LARUT MATANG BHD. NO.34,TINGKAT BAWAH, BANGUNAN KOPERASI GURU, JALAN KAMPUNG JAMBU 4, MEDAN KOPERASI, 34000 TAIPING ,PERAK. Tel: 05-8074332	KPK DAERAH KUALA KANGSAR BHD. LOT 5075, TINGKAT ATAS, TBMA 8/1/1, JALAN DATO' SAGOR,, 34000 KUALA KANGSAR ,PERAK. Tel: 05-7764644
KPK DAERAH BATANG PADANG UTARA BHD. NO.11,TAMAN BUKIT HIJAU, 35000 TAPAH PERAK Tel: 05-4013072	KPK DAERAH HILIR PERAK BHD. NO.125,TINGKAT 1,JALAN DENAI INTAN 5, BANDAR BARU, 36000 TELUK INTAN,PERAK. Tel: 05-6224773
KPK DAERAH PARIT BHD. D/A PEJABAT RISDA STESEN, NO.57, JALAN HAJI WAHAB, 32800 PARIT,PERAK Tel: 05-3771577	KPK DAERAH BATANG PADANG (S) DAN MUALLIM BHD. TINGKAT BAWAH, SUB LOT 8, TAMAN SLIM INDAH, 35800 SLIM RIVER, PERAK Tel: 05-4529244
KPK DAERAH MANJUNG BHD. NO.219, TINGKAT BAWAH, TAMAN MEDAN SERI SENTOSA, 32400 AYER TAWAR,PERAK Tel: 05-6723092	KPK DAERAH KG. GAJAH BHD NO.3,FASA II,BANGUNAN PKNP, JALAN BESAR, 36800 KG.GAJAH,PERAK Tel: 05-6311298
KPK DAERAH SUNGAI SIPUT UTARA BHD. NO.52A,TAMAN AMAN, JALAN BESAR, 31100 SUNGAI SIPUT,PERAK. Tel: 05-5980658	KPK DAERAH LENGGONG BHD. NO.44A, TINGKAT 1, WISMA KOPERASI PEKEBUN KECIL, JALAN ALANG ISKANDAR, 33400 LENGGONG ,PERAK. Tel: 05- 7678729
NEGERI MELAKA KPK NEGERI MELAKA BHD. D/A PEJABAT RISDA NEGERI MELAKA NO.36, JALAN TUN SRI LANANG, 75100 MELAKA Tel: 06-2820644	PULAU PINANG KPK NEGERI PULAU PINANG BHD. NO 87,TINGKAT 1, PERSIARAN POKOK SENA, PUSAT PERNIAGAAN POKOK SENA, 13200 KEPALA BATAS, PULAU PINANG. Tel: 04-5736442
NEGERI SEMBILAN KPK NEGERI SEMBILAN BHD. NO. 1, TKT 1, JLN MSJ 1, MEDAN PERNIAGAAN SENAWANG JAYA 70450 SENAWANG Tel: 06-6779937	NEGERI PERLIS KPK NEGERI PERLIS BHD. NO.205,TINGKAT ATAS, TAMAN KEMAJUAN, JALAN RAJA SYED ALWI, 05000,KANGAR PERLIS Tel: 04-9764126
NEGERI KEDAH KPK DAERAH PADANG TERAP BHD. NO.4, BANGUNAN KOPERASI JALAN TUALAK, 06300 KUALA NERANG , KEDAH Tel: 04-7866749	KPK DAERAH KUALA MUDA / YAN BHD. NO. B 18, TINGKAT 1, JALAN SEKERAT, 08000 SUNGAI PETANI, KEDAH Tel: 04-4211352

KPK DAERAH KOTA SETAR BHD NO.15, TAMAN BANDAR BARU, 06700 POKOK SENNA, KEDAH Tel: 04-7822322	KPK DAERAH BALING BHD. C-2, BANGUNAN MAJLIS DAERAH, JALAN SHEIKH, 09100 BALING , KEDAH Tel: 04-
KPK DAERAH SIK BHD NO.1, KOMPLEK KEDAI KEDA, PEKAN SIK, 08200 SIK, KEDAH Tel: 04-4695742	KPK DAERAH PENDANG BHD NO.66 KG.TOK BESAH, (HADAPAN TAMAN MAWAR) MK.AIR PUTEH, JLN SG, TIANG 06700 PENDANG, KEDAH Tel: 04-7596392
KPK DAERAH KULIM BHD. LOT 476, JALAN KELADI, 09000 KULIM, KEDAH Tel: 04-4906030	KPK DAERAH LANGKAWI BHD. LOT 16, BANGUNAN ARKED TERATAI, PERSIARAN PUTRA, 07000 KUAH, LANGKAWI Tel: 04-
KPK DAERAH BANDAR BARU BHD. NO. 24AB&25B, BANGUNAN MDBB, JALAN OMBONG, 09800 SERDANG, KEDAH Tel: 04-4077648	KPK DAERAH KUBANG PASU BHD. NO. 167, JLN HOSBA 7, TAMAN SRI HOSBA, KM18, L/R UTARA SELATAN, PEKAN NAPOH, 06000 JITRA, KEDAH Tel: 05-3771577
TERENGGANU DARUL IMAN KPK DAERAH KEMAMAN BHD. PT 16282 TAMAN IG PESONA, JALAN INJIN GERGAJI 24000 KEMAMAN TERENGGANU Tel: 09- 8591682	KPK DAERAH MARANG BHD. NO. 4A, BANGUNAN MAJLIS DAERAH MARANG, SUNGAI KERAK, 21600 MARANG, TRENGGANU Tel: 09-6181255
KPK DAERAH KUALA TERENGGANU BHD. LOT 9005-K, PEKAN BATU ENAM, KM 13, JALAN KELANTAN, 21200 KUALA TRENGGANU, TRENGGANU Tel: 09-6623428	KPK DAERAH BESUT/ SETIU BHD. NO.58 TAMAN JERTEH, 22000 JERTEH, TERENGGANU Tel: 09-6971366
KPK DAERAH HULU TERENGGANU BHD. LOT G-270, JALAN BESAR, KUALA BERANG, 21700 KUALA BERANG, TERENGGANU Tel: 09-6811766	KPK DAERAH DUNGUN BHD. K 30, JALAN BARU PAK SABAH, 23000 DUNGUN, TERENGGANU. Tel: 09-8482311
KELANTAN DARUL NAIM KPK JAJAHAN KOTA BHARU/BACHOK/TUMPAT BHD. LOT PT 185, PEKAN KETEREH, 16450 KETEREH, KELANTAN Tel: 09-7886832	KPK JAJAHAN PASIR MAS BHD. NO.2 BANGUNAN KPK BHD, KM 6, JALAN LEBUHRAYA PASIR MAS, 17000 PASIR MAS, KELANTAN Tel: 09-7917320
KPK JAJAHAN MACHANG BHD. PT.47, BANGUNAN PKINK, 18500 MACHANG, KELANTAN Tel: 09-9751959	KPK JAJAHAN TANAH MERAH/JELI BHD. LOT 217 ARAS 1, WISMA KOPKEJAT, JALAN CEMPAKA, 17500 TANAH MERAH, KELANTAN Tel: 09-9502500

KPK JAJAHAN PASIR PUTIH BHD. LOT 455, BANGUNAN PKINK, JALAN NARA, 16800 PASIR PUTEH, KELANTAN Tel: 09-7867302	KPK JAJAHAN KELANTAN SELATAN BHD. NO.1 TINGKAT BAWAH, WISMA MDKKU, 18000 KUALA KRAI, KELANTAN Tel: 09-9664781
PAHANG DARUL MAKMUR KPK DAERAH RAUB BHD. NO 33, TAMAN AMALINA LESTARI, 27600 RAUB, PAHANG Tel: 09-3553536	KPK DAERAH ROMPIN BHD. D/A:NO.21, BANGUNAN LKNP, BANDAR BARU, 26800 KUALA ROMPIN, PAHANG Tel: 09-4145566
KPK DAERAH BENTONG BHD. D/A: PEJABAT RISDA DAERAH BENTONG, KG. BARU, 28700 BENTONG, PAHANG Tel: 09-2225966	KPK DAERAH PEKAN BHD. LOT 149, JALAN TENG QUEE, 26600 PEKAN, PAHANG Tel: 09-4223544
KPK DAERAH TEMERLOH BHD. NO B 7, JALAN BAHAGIA, 28000 TEMERLOH, PAHANG Tel: 09-2963903	KPK DAERAH KUALA LIPIS BHD. 53A-1, LORONG BANDAR BARU 2/2, BANDAR BARU SEBERANG JELAI, 27200 KUALA LIPIS, PAHANG Tel: 09-3101062
KPK DAERAH KUANTAN / MARAN BHD. NO.88, TINGKAT ATAS BANGUNAN LKNP, JALAN MASJID, 26500 MARAN, PAHANG Tel: 09-4771962	KPK DAERAH JERANTUT BHD. D/A: PEJABAT RISDA DAERAH JERANTUT, JALAN JABATAN KERAJAAN, 27000 JERANTUT, PAHANG Tel : 09-2661237
LAIN-LAIN KOPERASI KOPERASI ANGGOTA RISDA MALAYSIA BHD NO.3A, BLOK 3, TINGKAT 2, CITY GARDEN COMMERCIAL CENTRE, TAMAN NIRWANA, 68000 AMPANG, SELANGOR Tel: 03-92023232	KOPERASI RISDA UTARA BERHAD TINGKAT 4, BANGUNAN RISDA NEGERI KEDAH, JALAN TELUK WAN JAH, 05200 ALOR SETAR, KEDAH Tel: 04-7320719
KOPERASI RISDA KELANTAN BHD 3512-G, JALAN SULTANAH ZAINAB, KAMPUNG SIREH, 15050 KOTA BHARU, KELANTAN Tel: 09-7446373	KOPERASI LADANG BHD 2-5-14 PRIMA PENINSULA, JALAN SETIAWANGSA II, TAMAN SETIAWANGSA, 54200 KUALA LUMPUR Tel: 03-42566299

Mengesahkan minit
mesyuarat agung tahunan
kali ke-41



NA R S C O
(KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD)
MINIT MESYUARAT AGUNG TAHUNAN NARSCO KALI KE- 41

TARIKH	19HB. JUN 2025 (KHAMIS)
MASA	12:30 TENGAHARI
TEMPAT	DEWAN SULTAN HJ. AHMAD SHAH, IBU PEJABAT RISDA, AMPANG, SELANGOR

KEHADIRAN:

ANGGOTA LEMBAGA KOPERASI (ALK):

- | | |
|--|------------------|
| 1. YBhg. Dato' Hj. Zamri Bin Yaakob | - Pengerusi |
| 2. Tn. Hj. Hassim Bin Dollah | - Naib Pengerusi |
| 3. En. Mohd Sobri Bin Mat Ali | - Setiausaha |
| 4. Tn. Hj. Hairudin Bin Yeop Ahamad | - ALK |
| 5. YBhg. Dato' Syed Ali Bin Syed Mohamad | - ALK |
| 6. Tn. Hj. Ramlie Bin Tumin | - ALK |
| 7. Pn. Hj. Soofiah Binti Hj Bahanan | - ALK |
| 8. Tn. Hj. Zubair Bin Mohd Ghouse | - ALK |
| 9. Pn. Dr. Hj. Hayati Binti Md Salleh | - ALK |
| 10. Tn. Hj. Madzaki Bin Ab Ghani | - ALK |
| 11. Tn. Hj. Hashim Bin Mat | - ALK |
| 12. En. Zahid Ahmad Bin Zuber Ahmad Khan | - ALK |
| 13. Tn. Hj. Rozali Bin Nor | - ALK |

JAWATANKUASA AUDIT DALAMAN:

1. Hj. Mohammed Omar Bin Bujang - Pengerusi JKAD 2024/2025
2. En. Nik Zuhairi Marican Bin Wahid Marican
3. Hj. Mohd Iskandar Bin Muhammad Aziz

PERWAKILAN KOPERASI:

Seramai 165/178 orang Perwakilan.

TIDAK HADIR DENGAN MAAF

1. En. Rosaidi Bin Mat Alim - Bendahari (Menunaikan ibadah haji)

TURUT HADIR:

- | | |
|---------------------------------------|---|
| 1. Pn. Norlizawati Binti Daud | - Penolong Pengarah Kanan
(SKM Cawangan Wilayah Persekutuan) |
| 2. Tn. Hj. Alias Bin Hj Japri | - Ketua Pegawai Eksekutif NARSCO |
| 3. Pn. Zuraida Binti Bujang | - Ketua Jabatan Kewangan &
Perakaunan |
| 4. Pn. Hj. Siti Nurbaya Binti Hussein | - Urusetia/Pencatat minit |

5. En. Khalid Bin Ahmad - Urusetia/Pencatat minit
6. Pn. Hjh. Hudaibah Binti Mohamed - Pencatat minit

Mesyuarat dimulakan dengan bacaan doa oleh Tn. Hj.Madzaki Bin Ab Ghani, Anggota Lembaga NARSCO.

En. Mohd Sobri Bin Mat Ali, selaku Setiausaha memaklumkan Mesyuarat Agung Tahunan Kali Ke-41 boleh dimulakan kerana perwakilan yang hadir adalah seramai satu ratus enam puluh lima (165) orang daripada satu ratus tujuh puluh lapan(178) orang, melebihi dua pertiga daripada jumlah perwakilan dan mencukupi korum untuk mengadakan mesyuarat.

En. Mustfa Kamal Bin Sulaiman dari KPK Daerah Lipis Berhad mencadangkan Ybhg. Dato' Hj. Zamri Bin Yaakob untuk mempengerusikan Mesyuarat dan disokong oleh En. Zahid Ahmad Bin Zuber Ahmad Khan dari Koperasi Kakitangan RISDA Bhd.

Keputusan: Mesyuarat menerima cadangan sebulat suara.

Ucapan Pengerusi

Ybhg. Dato' Hj. Zamri Bin Yaakob sebagai Pengerusi mesyuarat mengalu-alukan kehadiran Anggota Lembaga NARSCO, Wakil SKM, Ketua Pegawai Eksekutif NARSCO, Jawatankuasa Audit Dalam dan para Perwakilan dari Koperasi Pekebun Kecil seluruh negara.

Dato' Pengerusi memaklumkan dalam Mesyuarat Agung kali ini, kesemua jawatan tertinggi ALK iaitu Pengerusi, Naib Pengerusi, Setiausaha dan Bendahari akan gugur dan tidak bertanding semula. Beliau berharap pelantikan baru ALK akan terus membangunkan NARSCO ke arah yang lebih baik.

Beliau juga mengambil kesempatan mengucapkan terima kasih kepada semua perwakilan koperasi yang memberi sokongan penuh kepada beliau dan memohon maaf di atas segala kesilapan dan ketelanjuran tutur kata.

Mesyuarat diteruskan dengan agenda yang telah ditetapkan .

Agenda 1 : Mengesahkan Minit Mesyuarat Agung Perwakilan Tahunan Kali Ke-40 pada 6 Ogos 2024

- 1.1 Setiausaha, En. Mohd Sobri Bin Mat Ali membentangkan minit Mesyuarat Agung Tahunan Kali Ke-40 yang telah diadakan pada 6 Ogos 2024 dari muka surat 11 hingga muka surat 28.
- 1.2 En. Mustfa Kamal Bin Sulaiman dari KPK Daerah Lipis Berhad mencadangkan Minit Mesyuarat Agung Tahunan Kali Ke-40 diterima dan disokong oleh En. Abd Ghafar Bin Abd Majid dari KPK Daerah Bentong Berhad.

Keputusan: Mesyuarat menerima sebulat suara.

Agenda 2 : Melantik Suatu Jawatankuasa Yang Terdiri Daripada Enam (6) Orang Perwakilan Dan Empat (4) Orang Anggota Lembaga Untuk Menentusahkan Draf Minit Mesyuarat Agung Tahunan ke-41

- 2.1 En. Samsudin Bin Idris dari KPK Daerah Lipis Bhd mencadangkan Jawatankuasa Menentusahkan Minit Mesyuarat Agung yang lama dikekalkan dan yang tidak hadir diganti dengan yang baharu. Tn. Hj. Mohd Iskandar Bin Muhammad Aziz dari KPK Marang Bhd menyokong.
- 2.2 Setiausaha memaklumkan hanya empat (4) orang Jawatankuasa Penentusah tahun lepas boleh dilantik semula, manakala dua (2) orang lagi perlu dilantik baru kerana mereka bertanding menjadi calon Anggota Lembaga Koperasi. Empat yang dilantik semula ialah :
- | | |
|--|-----------------------------|
| i. En. Mustfa Kamal Bin Sulaiman | - KPK Daerah Lipis Bhd |
| ii. En. Abd Ghafar Bin Abd Majid | - KPK Daerah Bentong Bhd |
| iii. Hj. Hj. Normah Binti Ahmad Nawawi | - KPK Daerah Bdr Baharu Bhd |
| iv. Hj. Zon Bin Huri | - KPK Daerah Parit Bhd |
- 2.3 En. Mohd Ghazali Bin Mohamed mencadangkan Tn. Syed Mohd Damiri Bin Syed Mohd Nor dari KPK Batang Padang (Selatan) Bhd dilantik menjadi Jawatankuasa Penentusah ke-5. Cadangan disokong oleh En. Mustaffa Bin Ramli dari KPK Daerah Kuala Kangsar Bhd.
- 2.4 Tn. Hj. Mohamed Omar Bin Bujang mencadangkan Tn. Hj. Mohd Iskandar Bin Muhammad Aziz dari KPK Daerah Marang Bhd dilantik menjadi jawatankuasa Penentusah ke-6. Cadangan disokong oleh En. Mohd Hisyamudin Bin Mohd Ali dari KPK Batu Pahat Bhd.

Keputusan:

1. **Mesyuarat menerima sebulat suara melantik 6 orang penentusah minit Mesyuarat Agung ke-41 seperti berikut :**
- | | |
|---|--|
| i. En. Mustfa Kamal Bin Sulaiman | - KPK Daerah Lipis Bhd |
| ii. En. Abd Ghafar Bin Abd Majid | - KPK Daerah Bentong Bhd |
| iii. Pn. Hj. Normah Binti Ahmad Nawawi | - KPK Daerah Bdr Baharu Bhd |
| iv. Tn. Hj. Zon Bin Huri | - KPK Daerah Parit Bhd |
| v. Tn. Syed Mohd Damiri bin Syed Mohd Nor | - KPK Daerah Batang Padang (Selatan) Bhd |
| vi. En. Mohd Iskandar bin Muhammad Aziz | - KPK Daerah Marang Bhd |
2. Mesyuarat menyerahkan kepada Lembaga untuk menentukan empat (4) orang wakil Lembaga untuk ke Mesyuarat Penentusah Minit Mesyuarat.

Agenda 3 : Menimbang Laporan Lembaga Tahun 2024 dan Laporan Jawatankuasa Audit Dalam.

- 3.1 Setiausaha membentangkan Laporan Lembaga Tahun 2024 dan Laporan Jawatankuasa Audit Dalam dari muka surat 30 sehingga ke muka surat 45.
- 3.2 En. Mhd Radzi Bin Ahmad dari KPK Daerah Kulim Bhd mencadangkan Laporan Lembaga dan Laporan Jawatankuasa Audit Dalam Tahun 2024 diterima dan disokong oleh Che Bahdun Bin Rashid dari KPK Padang Terap Bhd.

Agenda 4 : Menimbang, Meluluskan Akaun Teraudit NARSCO dan Subsidiari Jika Ada, Cadangan Pembahagian Keuntungan dan Laporan Juruaudit NARSCO Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024

- 4.1 Setiausaha membentangkan Laporan Penyata Kewangan Beraudit NARSCO Bagi Tahun Kewangan Berakhir 31 Disember 2024 dari mukasurat 46 hingga mukasurat 132.
- 4.2 En. Saad Bin Mustaffa dari KPK Daerah Hulu Terengganu Bhd mencadangkan Laporan tersebut diterima dan disokong oleh Tn. Hj. Ahmad Zailani Bin Junoh dari KPK Daerah Temerloh Bhd.

Keputusan: Mesyuarat menerima sebulat suara.

- 4.3 Tn. Hj. Mohd Damanhuri Bin Mohd Jamli dari Koperasi Ladang Berhad meminta pencerahan kepada 2 perkara :
- 4.3.1 Merujuk kepada muka surat 59, Pinjaman TMP-JPK 2023 sebanyak RM3.0 juta telah bertambah kepada RM4.2 juta tetapi tiada pinjaman baru dimaklumkan di dalam Nota 21.
- 4.3.2 Pn.Zuraida Binti Bujang, Ketua Jabatan Kewangan NARSCO menjelaskan Pinjaman TMP-JPK telah diklasifikasikan semula gabungan pinjaman jangka panjang dan jangka pendek.
- 4.3.3 Merujuk kepada muka surat 58, prabayar cukai perniagaan. Beliau mempertikaikan kenapa bayaran kepada LHDN masih dibuat pada tahun 2024 walaupun telah ada prabayar pada tahun 2023.
- 4.3.4 Pn.Zuraida Binti Bujang menjelaskan cukai LHDN perlu dibayar dahulu setiap tahun walaupun belum ditaksir. LHDN akan bayar semula jika tidak dikenakan cukai pada tahun tersebut.

Keputusan: Mesyuarat menerima sebulat suara.

Agenda 5 : Memilih Lima (5) Anggota Lembaga Yang Tamat Tempoh Perkhidmatan Mengikut Giliran Yang Terdiri Daripada Perlis, Kelantan, Terengganu, Melaka dan Bebas dan memilih seorang anggota Lembaga dari Negeri Selangor berikutan wakil Negeri yang meletakkan jawatan

- 5.1 Setiausaha memaklumkan mesyuarat diminta melantik 5 Anggota Lembaga yang gugur iaitu dari Negeri Perlis, Kelantan, Terengganu, Melaka dan Bebas. Manakala melantik pengganti bagi wakil Negeri Selangor.
- 5.2 Kesemua calon yang telah ditentukan oleh Suruhanjaya Koperasi Malaysia dan telah memenuhi kriteria "layak dan sesuai" sebagaimana yang ditentukan oleh Suruhanjaya dalam GP3:
- 5.3 Perlis - En. Zamani Bin Gazali (KPK Perlis Bhd) .
- 5.3.1 En. Aziz Bin Sudin dari KPK Negeri Perlis Bhd menyokong En. Zamani Bin Gazali mewakili Negeri Perlis.



- 5.4 Kelantan – Hj. Rozali Bin Nor (KPK Jajahan Tanah Merah/Jeli Bhd)
- 5.4.1 En. Wan Mohamad Sukri b. Wan Ab.Kadir, dari KPK Jajahan Pasir Puteh Bhd menyokong Tn. Hj. Rozali Bin Nor mewakili Negeri Kelantan.
- 5.5 Terengganu – Tn. Hj. Mohamed Omar Bin Bujang (KPK Kuala Terengganu Bhd)
- 5.5.1 En. Saad Bin Mustaffa, dari KPK Hulu Terengganu Bhd menyokong Tn. Hj. Mohamed Omar Bin Bujang mewakili Negeri Terengganu.
- 5.6 Melaka – En. Shamsul Bin Hj Mazelan (KPK Melaka Bhd).
- 5.6.1 Tn. Hj. Azman Bin Abdul, dari KPK Negeri Melaka Bhd menyokong En. Shamsul Bin Hj Mazelan mewakili Negeri Melaka.
- 5.7 Negeri Selangor - Hj. Mohd Zaki Bin Hashim (KPK Negeri Selangor Bhd)
- 5.7.1 Pn. Mespah Binti Sukano, dari KPK Negeri Selangor Bhd menyokong Tn. Hj. Mohd Zaki Bin Hashim mewakili Negeri Selangor.
- 5.8 Wakil Bebas :
- 5.8.1 Setiausaha memaklumkan terdapat 4 orang calon bagi Wakil Bebas iaitu :
- i. Tn. Hj. Ahmad Zailani bin Junoh – KPK Daerah Temerloh Bhd
 - ii. Ybhg. Dato' Nasarudin Bin Malek – KPK Negeri Sembilan Bhd
 - iii. Tn. Hj. Nor Azan Bin Mohd Nor – KARISMA
 - iv. En. Hasan bin Saadan – KPK Gabungan Perak Bhd
- 5.8.2 Setiausaha memaklumkan Tn. Hj. Ahmad Zailani Bin Junoh dari KPK Daerah Temerloh Bhd menarik dari calon bebas kerana sedang melanjutkan pelajaran. Manakala mesyuarat sebulat suara bersetuju Tn. Hj. Nor Azan bin Mohd Nor tidak boleh bertanding kerana beliau tidak hadir mesyuarat.
- 5.8.3 Terdapat hanya 2 calon saja layak bertanding untuk Wakil Bebas iaitu :
- i. YBhg. Dato' Nasarudin Bin Malek – KPK Negeri Sembilan Bhd
 - ii. En. Hasan bin Saadan – KPK Gabungan Perak Bhd
- 5.7.4 Perwakilan diminta mengundi menggunakan kertas oren yang diberikan dan dimasukkan ke dalam kotak yang diedarkan. Keputusan akan dimaklumkan kepada mesyuarat setelah selesai pengundian,

Keputusan:

- i. Mesyuarat bersetuju melantik 5 Anggota Lembaga NARSCO yang baru seperti berikut :

	NAMA	KPK	WAKIL ALK
i.	En. Zamani Bin Gazali	KPK Negeri Perlis Bhd	Perlis
ii.	Tn. Hj. Rozali Bin Nor	KPK Jajahan Tanah Merah/Jeli Bhd	Kelantan
iii.	Tn. Hj. Mohamed Omar Bin Bujang	KPK Kuala Terengganu Bhd	Terengganu
iv.	En. Shamsul Bin Hj Mazelan	KPK Melaka Bhd	Melaka
v.	Tn. Hj. Mohd Zaki Bin	KPK Negeri	Selangor

	Hashim	Selangor Bhd	
--	--------	--------------	--

- ii. Manakala Anggota Lembaga NARSCO bagi Wakil Bebas akan dimaklumkan setelah selesai keputusan pengundian.

Agenda 6: Meluluskan Elaun Kepada Anggota Lembaga dan Jawatankuasa Audit Dalam dan Saraan Kepada Anggota Lembaga Yang Dilantik Sebagai Pengarah Subsidiari NARSCO

- 6.1 En. Mhd Radzi Bin Ahmad dari KPK Daerah Kulim Bhd mencadangkan agar kadar elaun yang lama dikekalkan. Cadangan disokong oleh Tn. Hj. Zon Bin Huri dari KPK Daerah Parit Bhd.

Keputusan: Mesyuarat menerima sebulat suara.

Agenda 7 : Menimbang dan Meluluskan Bajet Tahunan Bagi Tahun Kewangan 2026

- 7.1 Setiausaha membentangkan dan memaklumkan bajet tahun 2026 seperti di muka surat 141 hingga 148.
- 7.2 Tn. Hj. Ismail Bin Hj Taib dari KPK Daerah Baling Bhd mencadangkan Bajet Tahun 2026 diterima dan disokong oleh Tn. Hj. Mohamed Omar Bin Bujang dari KPK Kuala Terengganu Bhd.

Keputusan: Mesyuarat menerima sebulat suara.

Agenda 8 : Meluluskan Suatu Panel Yang Terdiri Dari Tiga (3) Firma Audit Untuk Mengaudit Akaun NARSCO dan Subsidiari

- 8.1 En. Mustfa Kamal Bin Sulaiman dari KPK Daerah Lipis Bhd mencadangkan untuk menyerahkan kepada kebijaksanaan Anggota Lembaga membuat keputusan untuk memilih Firma Audit bagi mengaudit akaun NARSCO dan Subsidiari. Cadangan disokong oleh Tn. Hj. Abd Ghafar Bin Abd Majid dari KPK Daerah Bentong Bhd.

Keputusan: Mesyuarat menerima sebulat suara.

Agenda 9 : Menimbang dan Meluluskan Skop Dan Had Pelaburan Yang Dibiayai Daripada Wang Lebihan NARSCO

- 9.1 Tn. Hj. Mohamed Omar Bin Bujang dari KPK Kuala Terengganu Bhd mencadangkan skop dan had pelaburan sebanyak RM300 juta dikekalkan. Cadangan disokong oleh En. Saad Bin Mustaffa dari KPK Daerah Hulu Terengganu Bhd.

Keputusan: Mesyuarat menerima sebulat suara.

Agenda 10 : Menetapkan Had Maksimum Keterhutangan NARSCO

- 10.1 Tn. Hj. Mohd Iskandar Bin Muhammad Aziz dari KPK Marang Berhad mencadangkan peruntukan had maksimum keterhutangan RM500 juta dikekalkan. Cadangan disokong oleh Hjh. Normah Binti Ahmad Nawawi dari KPK Daerah Bandar Baru Bhd.

Keputusan: Mesyuarat menerima sebulat suara.

Agenda 11 : Menimbang Dan Meluluskan Apa-apa Cadangan Pindaan Kepada Undang-Undang Kecil NARSCO

- 11.1 Setiausaha, En.Mohd Sobri Bin Mat Ali memaklumkan tidak ada cadangan diterima daripada Lembaga dan Perwakilan untuk meminda Undang-undang Kecil NARSCO.

Agenda 12 :Mendengar, Menimbang Atau Memutuskan Apa-apa Cadangan Atau Usul Yang Diterima Dalam Tempoh Tidak Kurang Tujuh (7) Hari Sebelum Mesyuarat Agung

- 12 Setiausaha memaklumkan tiada usul diterima dalam tempoh yang diberikan.
- 13 Sebagai ucapan akhir selaku Anggota Lembaga NARSCO, En. Mohd Sobri Bin Mat Ali mengambil kesempatan merakamkan terima kasih kepada semua pihak serta memohon maaf atas sebarang kekhilafan sepanjang beliau menjalankan tugas sebagai Setiausaha. Beliau turut mencadangkan agar sebuah Jawatankuasa ditubuhkan bagi mengkaji dan meminda UUK, demi memastikan NARSCO kekal relevan pada masa hadapan. Antara cadangan perubahan yang dikemukakan ialah:
- i. Mengurangkan bilangan Anggota Lembaga daripada lima belas (15) orang kepada 9 orang sahaja.
 - ii. Menyusun semula perwakilan tanpa mengikut negeri
 - iii. Membentuk Undang-undang Kecil yang baru
- 14 Berdasarkan kepada cadangan Setiausaha di atas, YBhg. Dato' Haji Mokhtar Bin Mat Salleh dari KPK Kuantan/Maran Bhd meminta Setiausaha menghantar satu salinan buku Undang-undang Kecil kepada semua KPK untuk penelitian.
- 14.1 Setiausaha bersetuju untuk NARSCO akan menghantar salinan PDF tersebut kepada setiap koperasi anggota.
- 15 En. Mohd Ghazali b Mohamed dari KPK Daerah Grik Bhd mencadangkan KPK yang berada di ranking 100 Koperasi terbaik dilantik menjadi calon Anggota Lembaga NARSCO.
- 15.1 Pengerusi memaklumkan Koperasi tersebut boleh menghantar calon sebagai Anggota Lembaga dan keputusan pemilihan adalah secara demokrasi oleh perwakilan di dalam Mesyuarat Agung.
- 16 YBhg. Dato' Nasarudin Bin Malek dari KPK Negeri Sembilan Bhd meminta NARSCO agar berhati-hati dalam meminda UUK, khususnya berkaitan aspek keseimbangan perwakilan.

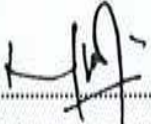
- 17 Wakil SKM, Pn. Norlizawati Binti Daud mengingatkan mesyuarat bahawa keputusan untuk meminda Undang-Undang Kecil Koperasi adalah satu perkara yang besar memandangkan NARSCO adalah koperasi peringkat Nasional. Sehubungan itu, sebarang pindaan memerlukan penelitian menyeluruh terhadap semua aspek sebelum dibentang di dalam Mesyuarat Agung.
- 18 En. Mustaffa Bin Ramli dari KPK Daerah Kuala Kangsar Bhd memohon penjelasan Mesyuarat Agung mengenai jumlah bilangan perwakilan bagi setiap koperasi anggota.
- 18.1 Pn. Dr. Hj. Hayati merujuk kepada UUK (25)(3) yang menetapkan bahawa jumlah perwakilan koperasi anggota ialah 3 orang, di mana seseorang Anggota Lembaga & JKAD dianggap sebagai perwakilan. Seseorang anggota lembaga atau JKAD tidak memerlukan pelantikan sebagai perwakilan dari koperasinya kerana dia telah dianggap sebagai perwakilan.
- 18.2 Sehubungan itu En. Mustaffa Bin Ramli dari KPK Daerah Kuala Kangsar Bhd mencadangkan agar NARSCO mengkaji dan melihat semula cara pelaksanaan peruntukan UUK ini supaya tidak timbul kekeliruan.
- 19 Dato Pengerusi mengumumkan keputusan pemenang bagi Wakil Bebas,

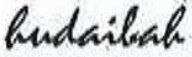
<u>Nama</u>	<u>Jumlah Undi</u>
i. YBhg. Dato' Nasarudin Bin Malek	83
ii. En. Hasan bin Saadan	64
iii. Undi Rosak	7

Keputusan: Mesyuarat setuju sebulat suara YBhg. Dato' Nasarudin Bin Malek dari KPK Negeri Sembilan Bhd dilantik sebagai Anggota Lembaga NARSCO mewakili Bebas.

Dato' Pengerusi menangguhkan mesyuarat pada jam 1.30 petang.

Pencatat Minit:


 (Hj. Siti Nurbaya Binti Hussein)


 (Hj. Hudaibah Binti Mohamed)

Disediakan


 (DR. HJH. HAYATI BINTI MD SALLEH)
 Setiausaha

Disahkan


 (DATO' NASARUDIN BIN MALEK)
 Pengerusi



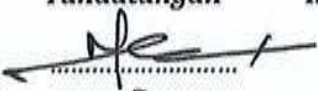
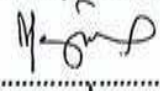
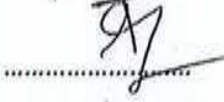
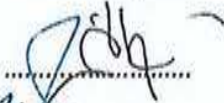
**SENARAI PERWAKILAN
MESYUARAT AGUNG NARSCO KALI KE 41
TARIKH : 19 JUN 2025**

BIL	NAMA	NAMA KOPERASI	JAWATAN	NO K/P
1	Mohd Termizi Bin Lope	KPK DAERAH GRIK BHD	Pengerusi	551118-08-6315
2	Mohd Ghazali Bin Mohamed	KPK DAERAH GRIK BHD	Seliausaha	551024-08-6365
3	Hazri Bin Along Zainuddin	KPK DAERAH GRIK BHD	ALK	570224-08-6347
4	Mohd Razli Bin Ahmad	KPK DAERAH LENGGONG BERHAD	ALK	540917-08-6633
5	Mohd Mahayuddin Bin Hj Ariffin	KPK DAERAH LENGGONG BERHAD	ALK	520214-08-6057
6	Kamaruddin Bin Mohamed Bokeri	KPK DAERAH LENGGONG BERHAD	ALK	620318-08-6703
7	Abdul Rahman Bin Mohamed Hanif	KPK DAERAH HILIR PERAK BHD	Pengerusi	650428-08-6277
8	Norsham Bin Abdul Kadir	KPK DAERAH HILIR PERAK BHD	ALK	830105-08-6217
9	Megat Mohd Haidhir Bin Hamid	KPK DAERAH HILIR PERAK BHD	ALK	800407-08-6543
10	Datuk Hajah Sharifah Khalijah Binti Habib Hashim	KPK DAERAH SUNGAI SIPUT (U) BHD	Pengerusi	430402-08-5300
11	Datin Wan Anis Binti Wan Yusoff	KPK DAERAH SUNGAI SIPUT (U) BHD	ALK	720625-08-5434
12	Fauziah Binti Mohammed Yusoff	KPK DAERAH SUNGAI SIPUT (U) BHD	ALK	580922-10-5508
13	Syed Mohd Damiri Bin Syed Mohd Nor	KPK DAERAH BATANG PADANG (S) BHD	Pengerusi	560709-08-6397
14	Bisnani Bin Shuib	KPK DAERAH BATANG PADANG (S) BHD	ALK	550228-10-5631
15	Mohd Shafie Bin Mat Shuqib	KPK DAERAH BATANG PADANG (S) BHD	ALK	711012-08-5525
16	Abd.Rahim Bin Haramaini	KPK DAERAH KG. GAJAH BHD	ALK	711012-08-5525
17	Ahmad Damanhuri Bin Omar	KPK DAERAH KG. GAJAH BHD	ALK	610922-08-5601
18	Hood Bin Muhammad	KPK DAERAH KG. GAJAH BHD	ALK	650909-08-5851
19	Mohamad Rasid Bin Ghazali	KPK DAERAH MANJUNG BHD	Pengerusi	590117-08-5291
20	Shaiful Faisal Bin Haji Salleh	KPK DAERAH MANJUNG BHD	Seliausaha	710402-08-5657
21	Safari Bin Sadikin	KGPPK PERAK BHD	ALK	591201-08-5707
22	Haji Hairuddin Bin Yeop Ahamad	KGPPK PERAK BHD	Seliausaha	630331-05-5409
23	Haji Abdul Karim Bin Haji Jafri	KGPPK PERAK BHD	Bendahari	700601-08-5749
24	Zolkepli Bin Alias	KPK DAERAH PARIT BHD	Seliausaha	670702-08-5241
25	Haji Zon Bin Huri	KPK DAERAH PARIT BHD	ALK	651021-08-6325
26	Muhammad Ismail Bin Din	KPK DAERAH PARIT BHD	ALK	570713-08-5759
27	Mohammad Shuhaimi Bin Omar	KPK DAERAH BATANG PADANG (U) BHD	Pengerusi	560409-08-6547
28	Yatalussuli Bin Abdul Kadir	KPK DAERAH BATANG PADANG (U) BHD	Seliausaha	601121-08-5869
29	Haji Jailani Bin Arshad @ Ali	KPK DAERAH BATANG PADANG (U) BHD	ALK	640905-08-5279
30	Muhamad Shahrumi Bin Abd.Aziz	KPK DAERAH LARUT MATANG BERHAD	ALK	540820-08-5773
31	Zakaria Bin Nordin	KPK DAERAH LARUT MATANG BERHAD	Seliausaha	620814-08-5603
32	Mohd Firdaus Bin Abd.Aziz	KPK DAERAH LARUT MATANG BERHAD	ALK	870310-38-5129
33	Mohammad Zahari Bin Endut	KPK DAERAH KINTA BHD	Bendahari	660824-08-6585
34	Ahmad Niza Bin Boharom	KPK DAERAH KINTA BHD	ALP	701105-08-6093
35	Haji Ishak Bin Ibrahim	KPK DAERAH SELAMA/KERIAN BHD	Pengerusi	590312-08-5481
36	Dr Haji Awang Bin Lokey	KPK DAERAH SELAMA/KERIAN BHD	Seliausaha	580103-08-6577
37	Fozli Bin Che Adzimi	KPK DAERAH SELAMA/KERIAN BHD	ALK	801016-08-5599
38	Hasan Bin Saadan	KPK DAERAH KUALA KANGSAR BHD	Pengerusi	561225-08-6037
39	Mustafa Bin Ramli	KPK DAERAH KUALA KANGSAR BHD	Seliausaha	570108-71-5003
40	Haji Mazani Bin Ahmad	KPK DAERAH KUALA KANGSAR BHD	Bendahari	540311-08-6081
41	Dato' Zamri Bin Yaakob	KPK DAERAH JERANTUT BHD	Pengerusi	520325-06-5099
42	Haji Amiruddin Bin Haji Awang Mohamed	KPK DAERAH JERANTUT BHD	Seliausaha	510801-06-5147
43	Haji Mohd Ali Bin Hashim	KPK DAERAH JERANTUT BHD	ALK	630801-06-5193
44	Abd Ghafar Bin Abd Mojid	KPK DAERAH BENTONG BHD	Pengerusi	620501-06-5521
45	Norini Binti Hasan	KPK DAERAH BENTONG BHD	Seliausaha	600807-01-5274
46	Hassan Bin Bedu	KPK DAERAH BENTONG BHD	Pengerusi	510628-06-5003
47	Mustfa Kamal Bin Sulaiman	KPK DAERAH KUALA LIPIS BHD	ALK	651003-06-5205
48	Mohd Zainal Bin Mat Yassin	KPK DAERAH KUALA LIPIS BHD	ALK	540620-06-5137
49	Samsudin Bin Idris	KPK DAERAH KUALA LIPIS BHD	ALK	500112-06-5097
50	Haji Mohd Nozri Bin Abd Kadir	KPK DAERAH PEKAN BHD	Pengerusi	540622-06-5253
51	Haji Mahmad Redzuan Bin Zainabidin	KPK DAERAH PEKAN BHD	Pengerusi	550304-06-5249
52	Haji Hamzah Bin Ibrahim	KPK DAERAH PEKAN BHD	Bendahari	540710-06-5229
53	Muhammad Bin Saad	KPK DAERAH ROMPIN BHD	Pengerusi	510319-02-5251
54	Dato' Syed Ali Bin Syed Mohammad	KPK DAERAH RAUB BHD	Pengerusi	420830-06-5059
55	Dato Haji Salim Bin Haji Abd.Majid	KPK DAERAH RAUB BHD	ALK	591113-06-5335
56	Syed Haliz Bin Dato' Syed Ali	KPK DAERAH RAUB BHD	ALK	760828-06-5237
57	Ahmad Zailani Bin Junoh	KPK DAERAH TEMERLOH BHD	Pengerusi	650531-03-5101
58	Abdul Rahman Bin Tan Sulaiman	KPK DAERAH TEMERLOH BHD	Bendahari	501219-06-5139
59	Mohd Abu Nazri Bin Abd Rashid	KPK DAERAH TEMERLOH BHD	ALK	570701-06-5013
60	Haji Maarof Bin Harun	KPK DAERAH HULU LANGAT BHD	Pengerusi	410902-10-5007
61	Hajah Zainab Binti Shamsuddin	KPK DAERAH HULU LANGAT BHD	ALK	510101-10-5226
62	Hashim Bin Hussein	KPK DAERAH HULU LANGAT BHD	ALK	50602-01-6485
63	Mohd Zaki Bin Hashim	KPK NEGERI SELANGOR BHD	Bendahari	620331-10-5665
64	Mesphah Binti Sukano	KPK NEGERI SELANGOR BHD	ALK	630822-10-5730

65	Yalimah Binti Dahlan	KPK NEGERI SELANGOR BHD	Sellousaha	551216-10-5882
66	Ariffin Bin Mat Adam	KPK DAERAH KEMAMAN BHD	ALK	580118-11-5115
67	Mohammad Nabil Bin Mohd Nasir	KPK DAERAH KEMAMAN BHD	ALK	881228-11-5385
68	Ahmad Wahi Bin Wahab	KPK DAERAH KEMAMAN BHD	ALK	670101-11-6823
69	Haji Mohd Iskandar Bin Muhammad Aziz	KPK DAERAH MARANG BHD	Pengerusi	740217-11-5399
70	Haji A. Rahaman Bin Mamat	KPK DAERAH MARANG BHD	Bendahari	590501-11-5387
71	Mohd Zawoi Bin Ismail	KPK DAERAH MARANG BHD	ALK	570111-11-5279
72	Mohd Sobri Bin Mat Ali	KPK DAERAH HULU TERENGGANU BHD	Pengerusi	680619-11-5103
73	Saad Bin Mustafa	KPK DAERAH HULU TERENGGANU BHD	Sellousaha	610409-11-5427
74	Salwana Binti Harun	KPK DAERAH HULU TERENGGANU BHD	ALK	670105-11-5318
75	Dato' Haji Ma'at Bin Ismail	KPK DAERAH DUNGAN BHD	Pengerusi	530313-11-5203
76	Hassidy Bin Hasan	KPK DAERAH DUNGAN BHD	Sellousaha	790715-11-5207
77	Haji Embong Bin Mohd Zin	KPK DAERAH DUNGAN BHD	Bendahari	590719-11-5195
78	Haji Mohamed Omar Bin Bujang	KPK DAERAH KUALA TERENGGANU BHD	Sellousaha	581121-01-5021
79	Che Sulaiman Bin Ismail	KPK DAERAH KUALA TERENGGANU BHD	Bendahari	590412-11-5211
80	Hajah Zainabon Binti Ismail	KPK DAERAH KUALA TERENGGANU BHD	ALK	581015-11-5176
81	Azmidi Bin Yusof	KPK DAERAH BESUT SETIU BHD	Bendahari	631114-11-5211
82	Rohayah Binti Ab Rahman	KPK DAERAH BESUT SETIU BHD	ALK	660422-11-5558
83	Mohamad Bin Seman	KPK JAJAHAN KELANTAN (S) BHD	Pengerusi	500131-03-5045
84	Azman Bin Abdul Wahab	KPK JAJAHAN KELANTAN (S) BHD	Bendahari	640303-03-5581
85	Wan Deraman Bin Wan Abdullah	KPK JAJAHAN KELANTAN (S) BHD	Sellousaha	561115-03-5765
86	Wan Mohamad Sukri Bin Wan Ab.Kadir	KPK PASIR PUTEH BHD	Pengerusi	590622-03-5121
87	Ahmad Bin Ibrahim	KPK PASIR PUTEH BHD	Sellousaha	580202-03-5425
88	Redzuan Bin Stapha	KPK PASIR PUTEH BHD	ALK	551010-03-5241
89	Rozali Bin Nor	KPK JAJAHAN TANAH MERAH/JELI BHD	Pengerusi	560604-03-5593
90	Nowawi Bin Muhammad	KPK JAJAHAN TANAH MERAH/JELI BHD	Sellousaha	521208-03-5397
91	Mohamad Bin Abdullah	KPK JAJAHAN TANAH MERAH/JELI BHD	Tim	550427-03-5517
92	Haji Che Hamzah Bin Che Ismail	KPK JAJAHAN MACHANG BHD	Sellousaha	540727-03-5659
93	Haji Zulkifly Bin Abdullah	KPK JAJAHAN MACHANG BHD	Bendahari	571208-03-5341
94	Haji Mohd Jamil Bin Che Seman	KPK JAJAHAN MACHANG BHD	ALK	570824-03-5041
95	Ruzela Binti Mat Ghani	KPK JAJAHAN KOTA BHARU/BACHOK/TUMPAT BH	ALK	891008-03-5286
96	Noor Hidayah Binti Jusoh	KPK JAJAHAN KOTA BHARU/BACHOK/TUMPAT BH	ALK	950324-03-5170
97	Nur Shahrirah Binti Mohd Taib@ Mohd Sidek	KPK JAJAHAN KOTA BHARU/BACHOK/TUMPAT BH	Audit	970922-03-5814
98	Dato' Haji Mokhtar Bin Mat Salleh	KPK DAERAH KUANTAN/MARAN BHD	Pengerusi	500415-06-5203
99	Musa Bin Janai	KPK DAERAH KUANTAN/MARAN BHD	Sellousaha	480305-06-5143
100	Misrijah Binti Supari	KPK DAERAH KUANTAN/MARAN BHD	ALK	610120-10-6072
101	Dato' Nasarudin Bin Malek	KPK NEGERI SEMBILAN BHD	Pengerusi	590702-10-6209
102	Haji Madzoki Bin Haji Abd Ghani	KPK NEGERI SEMBILAN BHD	Sellousaha	540212-01-5923
103	Md Tahir Bin Othman	KPK NEGERI SEMBILAN BHD	Bendahari	571104-04-5203
104	Shamsul Bin Haji Mazelan	KPK NEGERI MELAKA BHD	Pengerusi	680812-04-5071
105	Haji Azman Bin Abdul	KPK NEGERI MELAKA BHD	Bendahari	460515-04-5329
106	Haji Hassim Bin Dollah	KPK NEGERI MELAKA BHD	ALK	500429-04-5369
107	Dato' Ibrahim Bin Romli	KPK NEGERI PULAU PINANG BHD	Pengerusi	711025-02-5257
108	Haji Zubair Bin Mohd Ghouse	KPK NEGERI PULAU PINANG BHD	Sellousaha	490310-07-5273
109	Haji Mohd Ali Bin Haji Abdullah	KPK NEGERI PULAU PINANG BHD	Bendahari	660506-07-5485
110	Aziz Bin Sudin	KPK NEGERI PERLIS BHD	Pengerusi	500707-09-5017
111	Ahmad Nazli Bin Md. Noor	KPK NEGERI PERLIS BHD	Bendahari	620127-02-5481
112	Zamani Bin Ghazali	KPK NEGERI PERLIS BHD	ALK	591230-09-5007
113	Haji Ismail Bin Haji Taib	KPK DAERAH Baling BHD	Pengerusi	620130-02-5757
114	Haji Nasir Bin Che Amin	KPK DAERAH Baling BHD	ALK	600112-02-5149
115	Haji Azman Bin Ramli	KPK DAERAH Baling BHD	ALK	540725-02-5465
116	Zulkifli Bin Khamis	KPK KUALA MUDA/YAN BHD	Pengerusi	640905-02-5401
117	Mustafa Bin Ahmad	KPK KUALA MUDA/YAN BHD	ALK	500417-02-5213
118	Abdul Roshid Bin Abd. Samad	KPK KUALA MUDA/YAN BHD	ALK	630218-02-5451
119	Normah Binti Ahmad Nawawi	KPK DAERAH BANDAR BHARU BHD	Pengerusi	520917-07-5082
120	Mohd Arshad Bin Othman	KPK DAERAH BANDAR BHARU BHD	ALK	510210-08-5197
121	Hashim Bin Mat	KPK DAERAH KOTA SETAR BHD	Pengerusi	620224-02-5061
122	Musa Bin Latif	KPK DAERAH KOTA SETAR BHD	Bendahari	540909-02-5603
123	Kamaludin Bin Kadir	KPK DAERAH KOTA SETAR BHD	ALK	590903-02-5325
124	Haji Halim Bin Mat Isa	KPK DAERAH KUBANG PASU BHD	Pengerusi	500610-02-5397
125	Zuber Ahmad Khan Bin Rafi	KPK DAERAH KUBANG PASU BHD	ALK	530620-02-5195
126	Hassan Bin Salim	KPK DAERAH KUBANG PASU BHD	ALK	610112-02-5739
127	Mhd Radzi Bin Ahmad	KPK DAERAH KULIM BHD	Bendahari	630505-02-5817
128	Rostam Bin Mohd Sabir	KPK DAERAH KULIM BHD	Sellousaha	801007-02-5551
129	Mohd Zailan Bin Hashim	KPK DAERAH KULIM BHD	ALK	620630-02-5737
130	Mohd Nasri Bin Lateh	KPK DAERAH PENDANG BHD	Pengerusi	670618-02-5633
131	Zabri Bin Nyek Budiman	KPK DAERAH PENDANG BHD	Bendahari	570510-02-6911
132	Samsudin Bin Abu Bakar	KPK DAERAH PENDANG BHD	ALK	610415-02-5591

133	Mohd Faisal Bin Mat Noh	KPK DAERAH SIK BHD	ALK	671215-02-5051
134	Rosli Bin Abdul Rahman	KPK DAERAH SIK BHD	Setiausaha	640710-02-5495
135	Rohani Binti Ludin	KPK DAERAH SIK BHD	Bendahari	580503-02-5802
136	Ibrahim Bin Ahmad	KPK DAERAH PADANG TERAP BHD	ALK	660407-02-6549
137	Che Bahdun Bin Rashid	KPK DAERAH PADANG TERAP BHD	Pengerusi	511105-02-5429
138	Mazli Bin Isa	KPK DAERAH PADANG TERAP BHD	Setiausaha	651220-02-5285
139	Hajah Faridah Binti Adzim	KPK DAERAH SEGAMAT BHD	Setiausaha	571112-04-5318
140	Hajah Seefiah Binti Bohanon	KPK DAERAH MUAR BHD	Setiausaha	520626-01-5642
141	Mohd Johar Bin Tumin	KPK DAERAH MUAR BHD	ALK	661219-01-5601
142	Dr. Hajah Hayati Binti Md Salleh	KPK DAERAH BATU PAHAT BHD	Pengerusi	540612-01-5236
143	Muhamad Shafaad Bin Mohd Salikan	KPK DAERAH BATU PAHAT BHD	ALK	830507-01-6451
144	Mohd Hisyamudin Bin Mohd Ali	KPK DAERAH BATU PAHAT BHD	ALK	870927-01-5451
145	Jamaliah Binti Mohd Yusof	KPK DAERAH PONTIAN BHD	ALK	521205-08-5890
146	Musiroh Binti Mostajab	KPK DAERAH PONTIAN BHD	ALK	550202-01-5400
147	Md. Raihan Bin Omar	KPK DAERAH PONTIAN BHD	Bendahari	710711-01-6217
148	Haji Haludin Bin Achli	KPK DAERAH KLUANG BHD	Setiausaha	601203-01-5071
149	Haji Abd Rozak Bin Sarani	KPK DAERAH KLUANG BHD	Bendahari	610330-01-5327
150	Adnan Bin Kasak	KPK DAERAH KLUANG BHD	ALK	650608-01-6559
151	Anuar Bin Mohamed @ Zaini	KPK DAERAH KOTA TINGGI BHD	ALK	670417-01-5105
152	Sedil Othman Bin Abd Rashid	KPK DAERAH KOTA TINGGI BHD	Bendahari	480818-01-5635
153	Wanan Bin Kasan	KPK DAERAH KOTA TINGGI BHD	ALK	471106-01-5333
154	Nasrudin Bin Ismail	KOPERASI RISDA KELANTAN BERHAD	ALK	640224-03-5401
155	Wan Ismail Bin Wan Hanapi	KOPERASI RISDA KELANTAN BERHAD	ALK	581129-03-5617
156	Wan Komrudin Bin Wan Abdullah	KOPERASI RISDA KELANTAN BERHAD	ALK	650412-03-5133
157	Rosadah Binti Kassim	KOPERASI RISDA UTARA BERHAD	Pengerusi	741216-08-6498
158	Azizuhaily Bin Ramli	KOPERASI RISDA UTARA BERHAD	Setiausaha	8511030-09-5045
159	Mohd Bukhari Bin Mustafa	KOPERASI RISDA UTARA BERHAD	Bendahari	820518-02-5741
160	Zahid Ahmad Bin Zuber Ahmad Khan	KOPERASI ANGGOTA RISDA MALAYSIA BHD	Setiausaha	810226-02-5601
161	Nik Zuhairi Marican Bin Wahid Marican	KOPERASI ANGGOTA RISDA MALAYSIA BHD	Bendahari	881229-03-5539
162	Nur Azura Binti Mohd Bahari	KOPERASI ANGGOTA RISDA MALAYSIA BHD	ALK	820320-05-5320
163	Haji Mohd Damahuri Bin Mohd Jamli	KOPERASI LADANG PEKEBUN-PEKEBUN KECIL MAL	Pengerusi	530602-08-6111
164	Haji Ahmad Bin Abd Masjid	KOPERASI LADANG PEKEBUN-PEKEBUN KECIL MAL	Bendahari	630523-04-5475
165	Haji Ramlie Bin Tumin	WAKIL RISDA		771116-01-5489

**MESYUARAT MENENTUSAHKAN
MINIT MESYUARAT AGUNG NARSCO KALI KE 41
9 JULAI 2025
2.30 PETANG
BILIK MESYUARAT NARSCO**

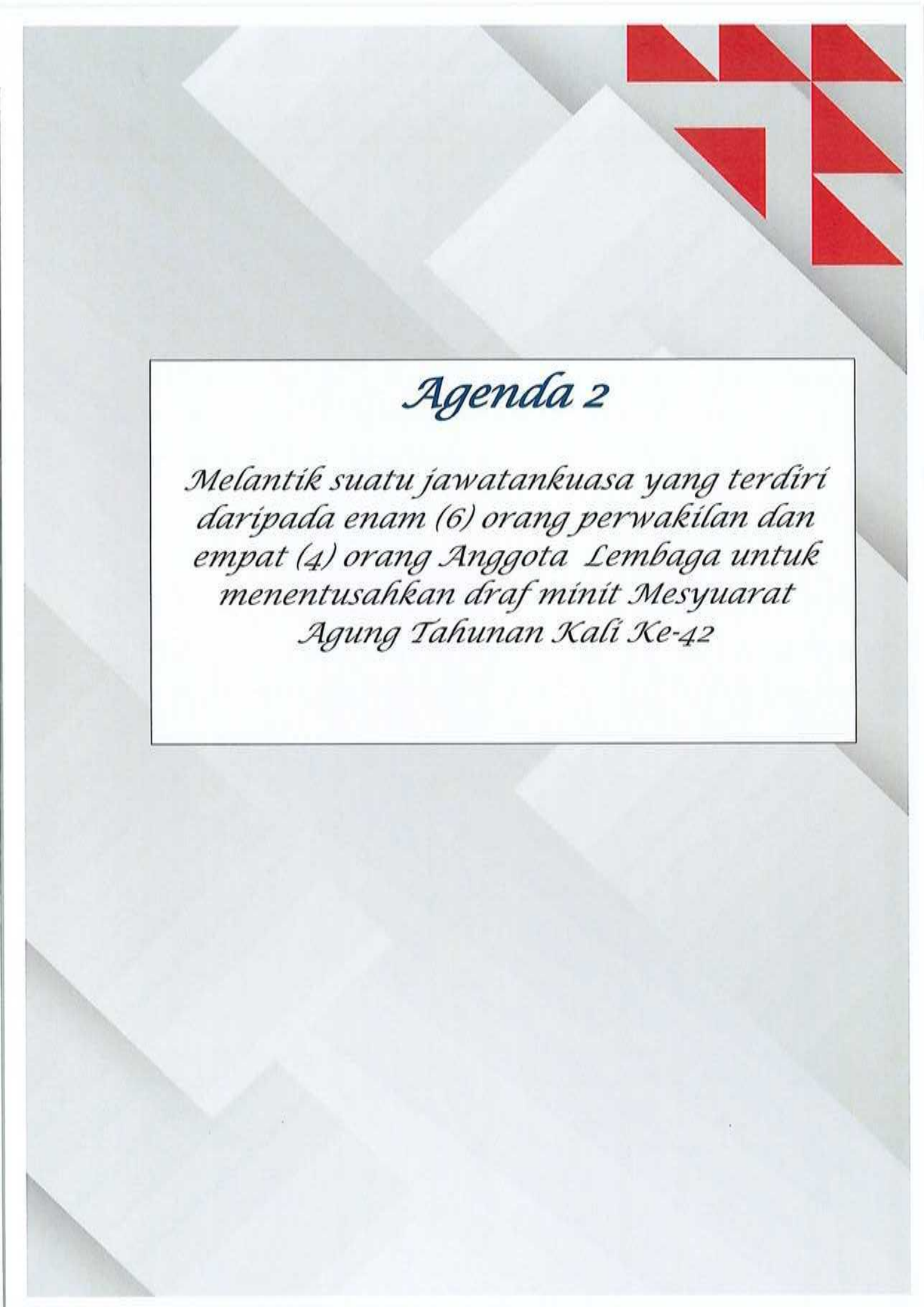
<u>Nama:-</u>	<u>Tandatangan</u>	<u>Kehadiran</u>
1. YBhg. Dato' Nasarudin Bin Malek (Pengerusi) KPK Negeri Sembilan Berhad		
2. Dr. Hjh. Hayati Bte Md Salleh (Setiausaha) KPK Daerah Batu Pahat Berhad		
3. Hj. Hairudin Bin Yeop Ahamad (Bendahari) KPK Daerah Hulu Terengganu Berhad		
4. En.Zahid Ahmad Bin Zuber Ahmad Khan Koperasi Kakitangan RISDA Berhad		
5. En Mustfa Kamal bin Sulaiman KPK Daerah Lipis Berhad		
6. Tn Hj Abd Ghafar Bin Abdul Majid KPK Daerah Bentong Berhad		
7. Tn Hj Zon Bin Huri KPK Daerah Parit Berhad		
8. Tn. Syed Mohd Damiri bin Syed Mohd Nor KPK Daerah Batang Padang (Selatan) Berhad		
9. En. Mohd Iskandar bin Muhammad Aziz KPK Daerah Marang Bhd		
10. Pn. Hjh. Normah Bte Ahmad Nawawi KPK Daerah Bandar Baharu Bhd		

Disahkan oleh :


Dato' Nasarudin Bin Malek
Pengerusi


Hj. Hairudin Bin Yeop Ahamad
Bendahari





Agenda 2

Melantik suatu jawatankuasa yang terdiri daripada enam (6) orang perwakilan dan empat (4) orang Anggota Lembaga untuk menentusahkan draf minit Mesyuarat Agung Tahunan Kali Ke-42

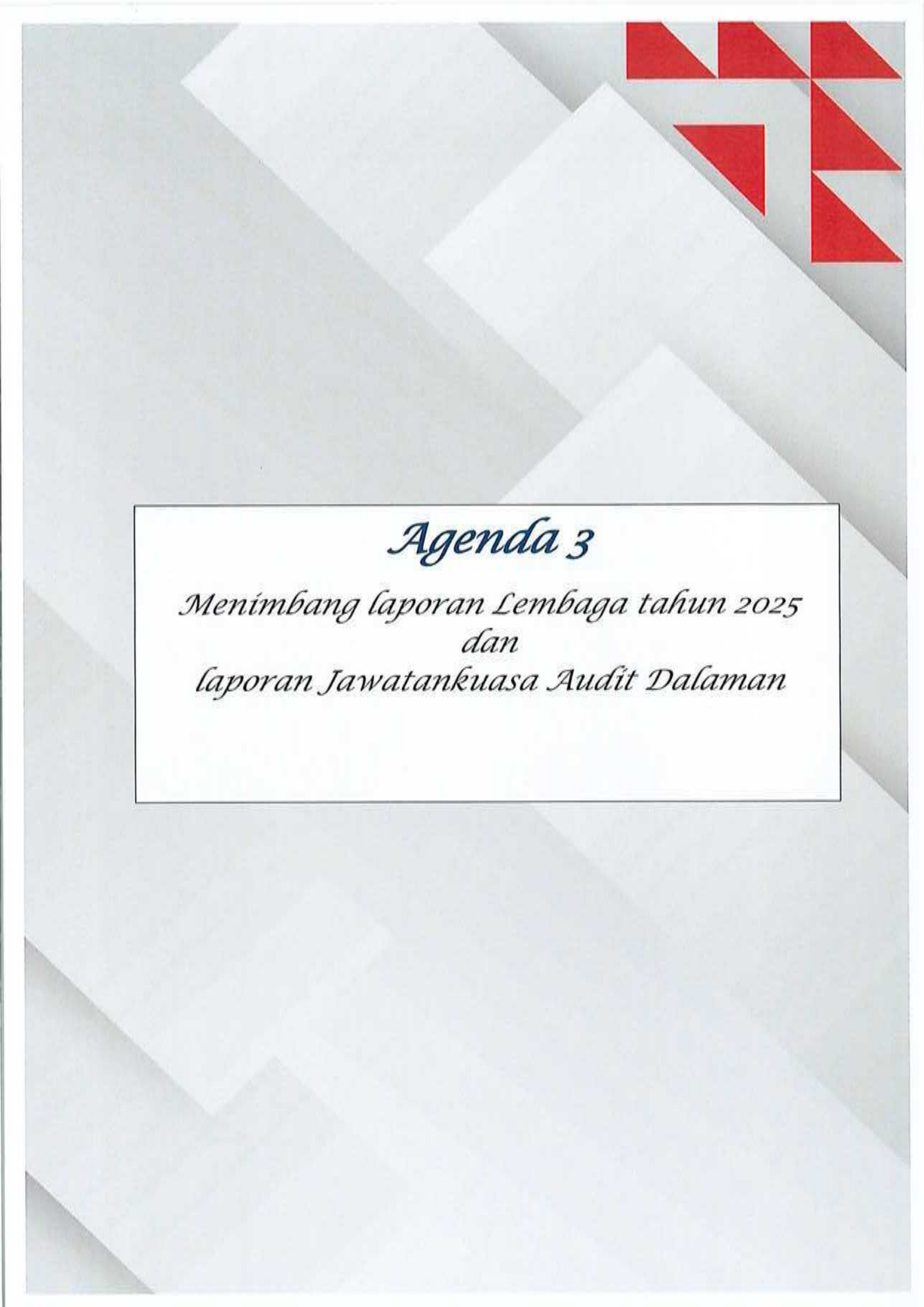
JAWATANKUASA MENENTUSAH
DRAF MINIT MESYUARAT AGUNG TAHUNAN
KALI KE-42

ANGGOTA LEMBAGA (4 ORANG)

BIL.	NAMA
1.	
2.	
3.	
4.	

PERWAKILAN (6 ORANG)

BIL.	NAMA
1.	
2.	
3.	
4.	
5.	
6.	



Agenda 3

*Menimbang laporan Lembaga tahun 2025
dan
laporan Jawatankuasa Audit Dalaman*

Laporan Lembaga

Para perwakilan yang dihormati

1.0 PENDAHULUAN

Lembaga NARSCO dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan dan Akaun Beraudit Kumpulan NARSCO bagi tahun kewangan berakhir pada 31 Disember 2025 untuk makluman anggota-anggota.

2.0 KEANGGOTAAN

NARSCO merupakan sebuah koperasi peringkat menengah yang dianggotai oleh 64 buah koperasi berdaftar, terdiri daripada 60 buah Koperasi Pekebun Kecil di peringkat negeri, daerah dan jajahan serta 4 buah koperasi lain yang merangkumi Koperasi Kakitangan RISDA dan Koperasi Ladang.

No	Negeri	Bil KPK	Bil. Ahli KPK	Nilai Saham Ahli (RM)
1.	Perlis	1	1,635	24,266
2.	Kedah	10	20,470	188,004
3.	Pulau Pinang	1	1,787	26,273
4.	Perak	14	26,602	279,673
5.	Selangor	4	5,533	356,381
6.	Negeri Sembilan	1	11,801	27,532
7.	Melaka	1	8,148	16,409
8.	Johor	8	22,536	159,769
9.	Pahang	8	26,805	134,783
10	Terengganu	6	26,509	191,642
11	Kelantan	6	39,868	113,909
12	Lain-lain	4	11,989	484,556
	Jumlah Besar	64	203,683	1,603,197

3.0 ANGGOTA LEMBAGA KOPERASI

Lembaga NARSCO terdiri dari empat belas orang perwakilan mengikut negeri yang dipilih daripada mesyuarat agung perwakilan (MAP) dan seorang pegawai RISDA yang dinamakan oleh RISDA dengan persetujuan MAP.

3.1 Mesyuarat Lembaga

Anggota Lembaga NARSCO telah merangka beberapa pendekatan, garis panduan dan strategi bagi menangani isu semasa serta meningkatkan perolehan dan prestasi NARSCO melalui beberapa siri mesyuarat seperti berikut:

Bil	Mesyuarat	Tarikh	Bil. Kehadiran
1.	Mesyuarat Lembaga Bil.01/25/26	19 Jun 2025	15/15
2	Mesyuarat Lembaga Bil.02/25/26	6 Ogos 2025	15/15
3	Mesyuarat J/Kuasa Utama Bil 01/25/26	18 Nov 2025	3/3
4	Mesyuarat J/Kuasa Sumber Manusia &Keanggotaan Bil 01/25/26	18 Nov 2025	3/3
5	Mesyuarat Lembaga Bil.03/25/26	31 Dis. 2026	15/15
6	Mesyuarat J/Kuasa Utama Bil 02/25/26	12 Mei 2026	3/3
7.	Mesyuarat Lembaga Bil 04/25/26	6 Julai 2026	15/15

3.2 Lembaga Tamat Tempoh Giliran

Lembaga merakamkan setinggi-tinggi penghargaan dan terima kasih kepada lima (5) orang anggota Lembaga yang tamat tempoh penggiliran bagi sesi ini di atas segala sumbangan, komitmen dan khidmat bakti yang telah dicurahkan sepanjang tempoh perkhidmatan mereka.

Bil.	Negeri	Nama	Koperasi
i.	Pahang	Dato' Syed Ali bin Syed Mohamad	KPKD Raub Berhad
ii.	Johor	Hjh. Soofiah binti Hj. Bahanan	KPKD Muar Berhad
iii.	Johor/ bebas	Dr.Hjh.Hayati Binti Md Salleh	KPD Batu Pahat Berhad
iv.	Negeri Sembilan	Hj. Madzaki bin Ab Ghani	KPK Negeri Sembilan Berhad
v.	Wilayah Persekutuan	En. Zahid Ahmad bin Zuber Ahmad Khan	Koperasi Anggota RISDA M'sia Berhad (KARISMA)

4.0 LAPORAN PENYATA KEWANGAN BERAUDIT KUMPULAN NARSCO BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025.

Pada tahun berakhir 31 Disember 2025, Kumpulan NARSCO merekodkan kerugian sebelum cukai sebanyak (RM446,452) berbanding keuntungan RM1,276,475 pada tahun sebelumnya.

Penurunan prestasi kewangan ini disebabkan oleh beberapa faktor, antaranya pengurangan projek-projek utama yang diperoleh daripada RISDA dan juga kekangan modal menyebabkan pelaksanaan sebahagian projek tender terpaksa melalui pihak ketiga, sekali gus mengurangkan margin keuntungan.

Di samping memperkukuhkan lagi aktiviti perniagaan dalam 3 teras utama iaitu Input Pertanian, Teknologi Maklumat dan Pelancongan, NARSCO mengambil langkah lebih proaktif untuk memperluaskan penglibatan dalam sektor perladangan melalui pelaksanaan kerja-kerja kontrak perladangan serta meneroka peluang pajakan tanah bagi tujuan pengurusan dan pembangunan ladang kelapa sawit serta kelapa. Langkah ini merupakan sebahagian daripada usaha NARSCO untuk meningkatkan sumber pendapatan, mengurangkan kebergantungan kepada RISDA dan memperkukuhkan kedudukan kewangan Kumpulan.

Sebagai langkah penstrukturan semula aktiviti perniagaan, NARSCO telah mengadakan beberapa lawatan ke kawasan yang berpotensi bagi menilai kesesuaian pelaksanaan projek baharu. Pada masa yang sama, aktiviti tanaman buah nanas dan pengeluaran benih nanas telah dihentikan berikutan hasil pengeluaran yang kurang memuaskan serta kualiti produk yang tidak mencapai tahap yang ditetapkan bagi memberi tumpuan kepada aktiviti yang lebih berdaya maju.

Bagi meningkatkan lagi pengurusan aliran tunai, Lembaga telah memberi tumpuan kepada usaha mempercepatkan kutipan hutang tertunggak melalui pemantauan yang lebih berkesan dan tindakan susulan yang konsisten.

Berikut adalah pecahan kepada Penyata Kewangan NARSCO bagi tahun berakhir 31 Disember 2025.

PERKARA	2025 (RM)	2024 (RM)
<i>Jualan</i>	<i>13,487,052</i>	<i>28,844,447</i>
<i>Kos Jualan & Perbelanjaan Operasi</i>	<i>10,463,952</i>	<i>23,510,271</i>
<i>Keuntungan Kasar</i>	<i>3,023,100</i>	<i>5,334,176</i>
<i>Kos Pentadbiran</i>	<i>3,438,961</i>	<i>4,422,014</i>
<i>(Kerugian) / Keuntungan koperasi Sebelum Cukai</i>	<i>(446,452)</i>	<i>1,191,568</i>
<i>(Kerugian) / Keuntungan Syarikat Subsidiari Sebelum Cukai</i>	<i>4,351</i>	<i>84,907</i>
<i>Kerugian/ Keuntungan Kumpulan Sebelum Cukai</i>	<i>(442,101)</i>	<i>1,276,475</i>

5.0 AKTIVITI PERNIAGAAN

NARSCO terus melaksanakan pelbagai aktiviti perniagaan yang merangkumi pembekalan input pertanian, sektor perladangan, perkhidmatan Teknologi Maklumat (IT) dan pelancongan. Walaupun aktiviti pembekalan input pertanian kepada RISDA masih diteruskan, jumlah pembekalan dan skala pelaksanaannya adalah lebih kecil berbanding tahun-tahun sebelumnya.

Di antara aktiviti-aktiviti perniagaan NARSCO tahun 2025 adalah :

a) Aktiviti Bekalan Input Pertanian & Perladangan

NARSCO sentiasa memberi sokongan kepada RISDA dan anak-anak syarikatnya dengan meneruskan aktiviti pembekalan input pertanian seperti racun dan peralatan ladang mengikut keperluan semasa. Bagi pasaran luar pula, NARSCO telah berjaya memperluaskan pasaran dengan membekalkan input pertanian kepada agensi seperti Lembaga Koko Malaysia, Lembaga Perindustrian Kayu Malaysia dan Jabatan Pertanian Malaysia.

i. Pembekalan baja ke Lembaga Koko Malaysia



ii. Penyelenggaraan ladang kelapa SABY di Chemaran, Desaru, Johor



iii. Penyelenggaraan ladang kelapa sawit Mawai SABY di Mawai, Johor



vi. Lawatan ke Ladang Lembu, Pagoh

**KOPERASI PEKEBUN KECIL
GETAH NASIONAL BERHAD**
Tika 1-12, Blok C, Pusat Perdagangan Taman Dagang,
Jalan Dagang Besar, Taman Dagang,
84000 Ayerong, Selangor.

**JUALAN
LEMBU
KORBAN**

**Harga Promosi
RM 4500
/ ekor**

Anggaran Berat
Lembu
250kg - 260kg

- Sihat & Berkualiti
- Dijaga dengan teliti
- Sesuai untuk ibadah korban

**TARIKH PROMOSI
01/8/2026 - 31/12/2026**

Hubungi No :
014-231 2732

**LEMBU
TERBAIK
UNTUK KORBAN**

Berkualiti • Dipercayai • Pilihan Utama Untuk Korban



vii. Lawatan ke Pusat Tanaman Fertigasi , di Johor



b) Aktiviti Teknologi Maklumat

Sebagai salah satu pusat keuntungan (*profit centre*) Kumpulan NARSCO, NARSCO IT terus memperkukuh aktivitiinya melalui pembekalan peralatan dan perisian komputer, penyelenggaraan sistem ICT serta pembangunan sistem aplikasi dengan pasaran utamanya Bank Kerjasama Rakyat Malaysia, RISDA dan beberapa syarikat luar.

i. Mengadakan beberapa sesi kursus Sistem Pengurusan & Perakaunan Koperasi bersama RISDA kepada kakitangan koperasi-koperasi anggota pada bulan Mei - Julai 2026.



ii. Menjalankan kerja-kerja "preventive maintenance" kepada 172 pusat tanggungjawab dan 182 stesen RISDA melibatkan anggaran 4,571 unit komputer pada 27 april 2026 - 30 Julai 2026.



5.4 PELANCONGAN

Aktiviti pelancongan dilaksanakan melalui anak syarikatnya, NARSCO Travel & Tours Sdn. Bhd. (NTTSB). NTTSB menyediakan pakej-pakej pelancongan, Umrah dan Ziarah, serta jualan tiket penerbangan. NTTSB sentiasa berusaha memperkukuhkan penawaran perkhidmatan melalui penyediaan pakej perjalanan yang memenuhi keperluan pelanggan serta meneroka peluang perniagaan baharu dalam industri pelancongan yang kompetitif.

i. Menerima anugerah '*Best Agent Performance 2025*' dari MITRA



ii. Pakej group *White Water Rafting* pada 7 Jun 2026 di Kuala Kubu Bharu, Selangor



lii. Pelepasan jemaah umrah Narsco Travel pada Februari 2026



iv. Menyertai pameran-pameran pelancongan seperti di Hari Terbuka Putrajaya pada Januari 2026 dengan pelbagai pakej tempatan dan luar negara.



6.0 PERANCANGAN SUMBER MANUSIA

NARSCO terus memberi perhatian terhadap pembangunan sumber manusia bagi meningkatkan kompetensi dan keupayaan warga kerja. Sehingga tahun 2026, NARSCO mempunyai seramai 49 orang kakitangan yang ditempatkan di ibu pejabat dan enam (6) cawangan.

Pelbagai program latihan dan pembangunan telah disertai oleh kakitangan, antaranya Menakluk Pasaran dengan AI, Analisis Data untuk Keputusan dan Program Memacu Ekonomi dan Gandingan Aset Koperasi (MEGA) anjuran IKMa yang dilaksanakan secara berfasa bagi membantu pembangunan pelan strategik, perancangan aktiviti perniagaan serta pemantauan prestasi melalui penetapan KPI. NARSCO juga mengambil bahagian dalam program libat urus bersama koperasi-koperasi besar anjuran IKMa sebagai platform perkongsian pengalaman dan amalan terbaik pengurusan koperasi.



7.0 RUMUSAN

Sepanjang tempoh kewangan berakhir 31 Mei 2026, NARSCO terus berhadapan dengan pelbagai cabaran berikutan perubahan persekitaran perniagaan serta tekanan terhadap operasi dan kedudukan kewangan organisasi. Walau bagaimanapun, Lembaga yakin dengan usaha penambahbaikan yang sedang dilaksanakan melalui strategi mempelbagaikan aktiviti perniagaan, meneroka peluang baharu serta mengoptimumkan sumber sedia ada, NARSCO mampu memperkukuhkan semula kedudukannya dan bergerak ke arah pertumbuhan yang lebih mampan.

Kelangsungan dan pertumbuhan NARSCO memerlukan kerjasama erat semua pihak, khususnya KPK anggota sebagai pemegang kepentingan utama koperasi serta hubungan strategik bersama RISDA dalam memperluaskan peluang kerjasama dan projek yang memberi manfaat kepada NARSCO, anggota koperasi dan komuniti pekebun kecil.

Dengan komitmen dan sokongan berterusan daripada semua pihak, NARSCO yakin boleh menghadapi cabaran semasa serta terus berkembang sebagai sebuah koperasi yang lebih kukuh, berdaya tahan dan berdaya saing.

Lembaga NARSCO merakamkan penghargaan dan terima kasih kepada KPK anggota, pelanggan, pembekal, rakan strategik serta seluruh warga kerja NARSCO atas kepercayaan, sokongan dan komitmen yang diberikan.

Insya-Allah.

Sekian terima kasih.

Bagi pihak Lembaga NARSCO



YBhg. DATO' NASARUDIN BIN MALEK

PENGERUSI

Koperasi Pekebun Kecil Getah Nasional Berhad (NARSCO)

*Laporan
Jawatankuasa Audit
Dalam*

LAPORAN PENGAUDITAN
NARSCO
DI
CAWANGAN TEMERLOH DAN CAWANGAN DUNGUN
BAGI SESI 2025/2026

KEPADA:

Anggota Koperasi Pekebun Getah Nasional Berhad (NARSCO),
No. 1-2, Tingkat 5, Block C, Pusat Perdagangan Taman Dagang,
Jalan Dagang Besar, Ampang.

PENGENALAN

Laporan auditan ini disediakan adalah mengikut keperluan Undang-undang Kecil 71(f) NARSCO dan dibentangkan di Mesyuarat Agung Tahunan. Anggota Jawatankuasa Audit Dalam (JAD) terdiri daripada:

- Encik Nik Zuhairi Marican bin Wahid Marican
- Tuan Hj. Mohd Iskandar bin Muhammad Aziz
- Tuan Syed Mohd Damiri bin Syed Mohd Nor

Auditan sesi 2025/2026 memfokuskan cabang perniagaan racun tanaman, kimia dan peralatan pertanian yang merupakan salah satu daripada cabang perniagaan utama NARSCO. Pihak JAD telah turun ke lapangan untuk membuat auditan pada 4hb dan 5hb Februari 2026 di dua buah cawangan berikut:

- **NARSCO Cawangan Temerloh, Pahang** – diaudit pada 4 Februari 2026 (Rabu).
- **NARSCO Cawangan Dungun, Terengganu** – diaudit pada 5 Februari 2026 (Khamis).

Pengauditan ini meliputi semakan terhadap tahap kecekapan dalam menjana keuntungan yang sepatutnya bagi cawangan tersebut dengan membuat semakan ke atas dokumen kewangan, penyata untung rugi dan rekod-rekod akaun di pejabat berkenaan serta lawatan fizikal di setor.

OBJEKTIF PENGAUDITAN

Pengauditan ke atas NARSCO Cawangan Temerloh, Pahang dan NARSCO Cawangan Dungun, Terengganu dilaksanakan bagi memastikan segala urusan kewangan dan akaun yang dilaksanakan adalah mematuhi peraturan dan prosedur yang ditetapkan serta mampu menjana keuntungan kepada NARSCO. Selain itu, pengauditan juga bertujuan untuk memastikan pelaksanaannya adalah teratur dan mematuhi perkara-perkara berikut:

- Memastikan segala kawalan dalaman yang perlu telah diwujudkan bagi mengelak kehilangan aset NARSCO disebabkan penipuan, ketirisan, ketidakcekapan, kecuaiian atau pembaziran.
- Memastikan segala hasil dan pendapatan lain yang patut diterima oleh NARSCO telah diuruskan dan diakaunkan dengan teratur dan berkesan.
- Memastikan bahawa hanya urusan kewangan yang dibenarkan dengan sepatutnya diterima dalam akaun NARSCO.
- Memastikan bahawa akaun dan rekod lain disimpan dan sentiasa dikemaskini mengikut prinsip-prinsip perakaunan yang diterima umum dan memberi gambaran yang benar dan saksama terhadap aktiviti-aktiviti yang dijalankan.
- Memastikan bahawa segala urusaniaga yang ditunjukkan di dalam rekod dan penyata akaun dapat disokong dengan dokumen yang boleh diaudit.

SKOP DAN METODOLOGI PENGAUDITAN

Pengauditan ke atas NARSCO Cawangan Temerloh, Pahang dan NARSCO Cawangan Dungun, Terengganu dilaksanakan melalui kaedah-kaedah berikut:

- Semakan terhadap Penyata Untung Rugi bagi setiap cawangan bagi tahun berakhir 31 Disember 2025.
- Semakan fizikal aset dan inventori di setiap cawangan dan setor bagi memastikan rekod di pejabat selaras dengan fizikal di setor.
- Semakan dokumen, rekod, buku daftar dan laporan yang berkaitan dengan urusan kewangan dan akaun yang diuruskan di setiap premis.
- Temubual dan perbincangan dengan pegawai dan kakitangan di setiap cawangan.

RUJUKAN DAN PERATURAN YANG BERKUATKUASA

Pengauditan ke atas NARSCO Cawangan Temerloh, Pahang dan NARSCO Cawangan Dungun, Terengganu dilaksanakan dengan merujuk kepada penyata untung rugi setiap cawangan setakat 31 Disember 2025.

RINGKASAN EKSEKUTIF

NARSCO Cawangan Temerloh, Pahang dan NARSCO Cawangan Dungun, Terengganu sebagai penyedia utama racun pertanian, baja, kimia dan peralatan pertanian, telah menunjukkan prestasi yang memberangsangkan dalam operasi perniagaannya bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025.

Cawangan Dungun mencatatkan pendapatan keseluruhan sebanyak RM2,251,093.18 dengan keuntungan bersih RM131,130.31, manakala Cawangan Temerloh pula mencatatkan pendapatan keseluruhan RM1,609,826.00 dengan keuntungan bersih RM45,224.76. Secara gabungan, kedua-dua cawangan menyumbang pendapatan sebanyak RM3,860,919.18 dan keuntungan bersih sebanyak RM176,355.07.

Hasil semakan dan temubual yang dijalankan mendapati permintaan pasaran (demand) terhadap perkhidmatan dan pembekalan sumber adalah tinggi dan menunjukkan potensi pertumbuhan yang memberangsangkan. Walau bagaimanapun, keupayaan penawaran (supply) semasa didapati masih rendah dan belum mampu menyokong sepenuhnya keperluan permintaan tersebut. Faktor ini didorong oleh reputasi dan kepercayaan yang dibina melalui jalinan dan networking tempatan.

Walaupun bagaimanapun, terdapat beberapa isu yang memerlukan perhatian pengurusan, terutamanya berkaitan kebergantungan tinggi terhadap Projek AET di Cawangan Temerloh, keperluan peningkatan kapasiti operasi bagi menyokong permintaan pasaran, serta keperluan pengurusan kos operasi yang lebih cekap di kedua-dua cawangan.

LAPORAN ANALISIS KEWANGAN TAHUNAN NARSCO CAWANGAN TEMERLOH, PAHANG BAGI TAHUN 2025

Analisis Pendapatan

Cawangan Temerloh mencatatkan pendapatan keseluruhan sebanyak RM1,609,826.00 bagi tahun berakhir 31 Disember 2025. Pecahan pendapatan adalah seperti berikut:

Perkara	RM	% Pendapatan
Jualan Baja	145,343.00	9.03%
Jualan Kimia	32,661.00	2.03%
Jualan Alatan Ladang	1,422.00	0.09%
Pendapatan Projek AET	1,430,400.00	88.85%
JUMLAH PENDAPATAN	1,609,826.00	100.00%

Pemerhatian: Pendapatan Cawangan Temerloh amat bergantung kepada Projek AET yang menyumbang 88.85% daripada keseluruhan pendapatan. Jualan produk teras iaitu baja, kimia dan alatan ladang hanya menyumbang 11.15% sahaja.

Analisis Kos Barang Dijual (COGS)

Kos barang dijual bagi Cawangan Temerloh berjumlah RM1,387,159.88 iaitu 86.17% daripada jumlah pendapatan. Keuntungan kasar yang dicatatkan adalah sebanyak RM222,666.12 dengan margin keuntungan kasar 13.83%.

Perkara	RM	% Pendapatan
Stok Awal Baja	630.00	
Stok Awal Kimia	24,360.40	
Stok Awal Ethephon	445.20	
Stok Awal Alatan Ladang	20,072.59	
Belian Baja	96,755.00	
Belian Kimia	46,227.00	
Belian Alatan Ladang	3,300.00	
Kos Projek AET	554,656.00	
Pelbagai Belian (Projek RISDA)	672,602.00	
Tolak: Stok Akhir	-31,888.31	
KOS BARANG DIJUAL (COGS)	1,387,159.88	86.17%
KEUNTUNGAN KASAR	222,666.12	13.83%

Analisis Perbelanjaan Operasi

Jumlah perbelanjaan operasi bagi Cawangan Temerloh adalah sebanyak RM177,441.36 iaitu 11.02% daripada jumlah pendapatan. Pecahan perbelanjaan utama adalah seperti berikut:

Perbelanjaan	RM	% Pendapatan
Gaji dan Elaun	108,242.00	6.72%
KWSP	14,116.00	0.88%
KSP / EIS	2,168.41	0.13%
Subsidi Pinjaman Perumahan	2,120.11	0.13%
Tugas Luar Pejabat	934.70	0.06%
Kos Perubatan	1,647.00	0.10%
Sewa Pejabat	11,000.00	0.68%
Utiliti (Elektrik/Telefon/Pos)	4,314.70	0.27%
Peralatan/Alatulis/Salinan	2,068.65	0.13%
Upah Angkut/Kerja	6,537.10	0.41%
Penyelenggaraan Bangunan	2,000.00	0.12%
Kenderaan (Petrol/Servis/Insuran)	21,572.69	1.34%
Lain-lain (Cenderamata/Lesen/Borang)	720.00	0.04%
JUMLAH PERBELANJAAN OPERASI	177,441.36	11.02%

Pemerhatian: Gaji dan elaun merupakan komponen perbelanjaan terbesar iaitu RM108,242.00 (6.72% daripada pendapatan). Kos kenderaan (dua buah kenderaan) juga agak tinggi pada RM21,572.69 (1.34%).

Analisis Nisbah Kewangan

Nisbah Kewangan	Nilai
Margin Keuntungan Kasar	13.83%
Margin Keuntungan Bersih	2.81%
Nisbah Beban Operasi	11.02%
Nisbah Kos Barang Dijual	86.17%
Kebergantungan Projek AET	88.85%

Keuntungan bersih Cawangan Temerloh bagi tahun 2025 adalah sebanyak RM45,224.76 dengan margin keuntungan bersih 2.81%. Walaupun cawangan ini mencatatkan keuntungan, margin yang rendah ini menunjukkan keperluan untuk meningkatkan kecekapan operasi dan mempelbagaikan sumber pendapatan.

Pertimbangan Strategik - Cawangan Temerloh

- **Kebergantungan Projek AET:** Cawangan Temerloh sangat bergantung kepada Projek AET (88.85%). Sekiranya projek ini tamat atau berkurang, keuntungan cawangan akan terjejas teruk. Pengurusan perlu mempelbagaikan sumber pendapatan.
- **Jualan Produk Teras Rendah:** Jualan baja, kimia dan alatan ladang perlu dipertingkatkan melalui strategi pemasaran yang lebih agresif dan perluasan rangkaian pelanggan.
- **Pengurusan Kos Gaji:** Kos gaji menyumbang 6.72% daripada pendapatan. Produktiviti pekerja perlu dinilai bagi memastikan kos gaji setimpal dengan hasil yang dijana.
- **Kos Kenderaan:** Kos penyelenggaraan dua kenderaan perlu dipantau dan dioptimumkan.

LAPORAN ANALISIS KEWANGAN TAHUNAN NARSCO CAWANGAN DUNGUN, TERENGGANU BAGI TAHUN 2025

Analisis Pendapatan

Cawangan Dungun mencatatkan pendapatan keseluruhan sebanyak RM2,251,093.18 bagi tahun berakhir 31 Disember 2025 dengan kepelbagaian sumber pendapatan yang lebih baik berbanding Cawangan Temerloh. Pecahan pendapatan adalah seperti berikut:

Perkara	RM	% Pendapatan
Jualan Baja	23,623.80	1.05%
Jualan Kimia	984,045.00	43.71%
Jualan Alatan Ladang	225,646.80	10.02%
Jualan Kimia Industri	22,372.00	0.99%
Pendapatan Projek AET	20,000.00	0.89%
Pendapatan Penyelenggaraan Kebun	38,676.00	1.72%
Pelbagai Jualan (Projek RISDA)	158,858.01	7.06%
Pendapatan KTRK MBKS (ESPEK)	730,027.17	32.43%
Pendapatan Memangkas (ESPEK)	11,395.60	0.51%
Pendapatan Lain U.Ldg (ESPEK)	36,424.00	1.62%
Pendapatan Pembangunan Ladang	24.80	0.00%
JUMLAH PENDAPATAN	2,251,093.18	100.00%

Pemerhatian: Cawangan Dungun menunjukkan kepelbagaian sumber pendapatan yang baik dengan 11 kategori pendapatan. Dua penyumbang utama ialah Jualan Kimia (43.71%) dan Pendapatan KTRK MBKS/ESPEK (32.43%). Jualan Alatan Ladang juga menyumbang signifikan pada 10.02%.

Analisis Kos Barang Dijual (COGS)

Kos barang dijual bagi Cawangan Dungun berjumlah RM1,950,435.64 iaitu 86.64% daripada jumlah pendapatan. Keuntungan kasar yang dicatatkan adalah sebanyak RM300,657.54 dengan margin keuntungan kasar 13.36%.

Perkara	RM	% Pendapatan
Stok Awal (Baja/Kimia/Ethephon/Alatan/Kimia Industri)	204,777.23	
Belian Baja	52,215.00	
Belian Kimia	757,734.20	
Belian Alatan Ladang	143,915.60	
Belian Kimia Industri	19,375.00	
Pel. Kos Jualan (Projek RISDA)	298,689.00	
Kos MBKS (ESPEK)	619,232.16	
Kos Insuran TKI	100.00	
Kos Memangkas (ESPEK)	8,900.48	
Kos Pembangunan Ladang	640.00	
Tolak: Stok Akhir	-155,143.03	
KOS BARANG DIJUAL (COGS)	1,950,435.64	86.64%
KEUNTUNGAN KASAR	300,657.54	13.36%

Analisis Perbelanjaan Operasi

Jumlah perbelanjaan operasi bagi Cawangan Dungun adalah sebanyak RM169,527.23 iaitu 7.53% daripada jumlah pendapatan. Nisbah ini lebih rendah berbanding Cawangan Temerloh (11.02%), menunjukkan pengurusan kos yang lebih cekap. Pecahan perbelanjaan utama adalah seperti berikut:

Perbelanjaan	RM	% Pendapatan
Gaji dan Elaun	84,216.60	3.74%
KWSP	11,102.05	0.49%
KSP / EIS	1,445.10	0.06%
Upah Kerja	18,142.73	0.81%
Subsidi Pinjaman	1,473.46	0.07%
Kos Perubatan	400.00	0.02%
Keraian Pelanggan	5,241.00	0.23%
Utiliti (Air/Elektrik/Telefon/Pos)	3,741.50	0.17%
Peralatan/Percetakan/Alatulis	913.65	0.04%
Borang Tender	734.00	0.03%
Penyelenggaraan Bangunan	357.00	0.02%

Kenderaan VAV 6324 (Petrol/Servis/Insuran)	18,156.92	0.81%
Kenderaan VQ 7401 (Petrol/Servis/Insuran)	19,946.22	0.89%
Cukai Pintu	1,089.00	0.05%
Lain-lain (Cenderamata/Lesen)	2,568.00	0.11%
JUMLAH PERBELANJAAN OPERASI	169,527.23	7.53%

Pemerhatian: Kos kenderaan bagi dua buah kenderaan (VAV 6324 dan VQ 7401) berjumlah RM38,103.14 iaitu agak tinggi. Kos servis/pembaikan VQ 7401 sahaja berjumlah RM16,108.48 yang menunjukkan kenderaan tersebut mungkin memerlukan penggantian.

Analisis Nisbah Kewangan

Nisbah Kewangan	Nilai
Margin Keuntungan Kasar	13.36%
Margin Keuntungan Bersih	5.83%
Nisbah Beban Operasi	7.53%
Nisbah Kos Barang Dijual	86.64%
Kepelbagaian Sumber Pendapatan	11 kategori

Keuntungan bersih Cawangan Dungun bagi tahun 2025 adalah sebanyak RM131,130.31 dengan margin keuntungan bersih 5.83%. Prestasi ini lebih baik berbanding Cawangan Temerloh dari segi margin bersih, menunjukkan pengurusan kos dan kepelbagaian pendapatan yang lebih berkesan.

Pertimbangan Strategik - Cawangan Dungun

- **Kos Kenderaan Tinggi:** Kos penyelenggaraan kenderaan VQ 7401 (RM19,946.22) perlu diteliti. Jika kenderaan sudah uzur, penggantian mungkin lebih kos efektif dalam jangka panjang.
- **Pengukuhan Jualan Baja:** Jualan baja hanya menyumbang 1.05% daripada pendapatan. Terdapat potensi untuk meningkatkan jualan baja kepada pelanggan sedia ada.
- **Keraian Pelanggan:** Kos keraian pelanggan berjumlah RM5,241. Keberkesanan perbelanjaan ini perlu dinilai terhadap impak kepada jualan.
- **Peluang ESPEK:** Pendapatan ESPEK (MBKS, Memangkas, Lain U.Ldg) menyumbang 34.56% daripada pendapatan. Ini merupakan kekuatan unik cawangan ini yang perlu dikekalkan dan dipertingkatkan.

PEMERHATIAN UMUM AUDIT

Hasil semakan dan temubual yang dijalankan semasa lawatan auditan ke Cawangan Temerloh dan Cawangan Dungun, pihak JAD mendapati perkara-perkara berikut:

Permintaan Pasaran (Demand) vs Keupayaan Penawaran (Supply)

Permintaan pasaran terhadap perkhidmatan dan pembekalan sumber daripada kedua-dua cawangan adalah tinggi dan menunjukkan potensi pertumbuhan yang memberangsangkan. Walau bagaimanapun, keupayaan penawaran (supply) semasa didapati masih rendah dan belum mampu menyokong sepenuhnya keperluan permintaan tersebut. Faktor permintaan yang tinggi ini didorong oleh reputasi dan kepercayaan yang telah dibina melalui jalinan dan networking tempatan yang kukuh.

Keperluan Fokus Strategik Ibu Pejabat

Sehubungan itu, pihak audit berpandangan bahawa Ibu Pejabat NARSCO perlu memberi fokus strategik terhadap usaha meningkatkan kapasiti dan keupayaan operasi cawangan-cawangan yang berpotensi menjana pendapatan serta keuntungan. Tindakan penambahbaikan yang lebih berstruktur perlu dilaksanakan bagi mengoptimumkan penggunaan sumber manusia, aset, dan infrastruktur sedia ada.

Cadangan Pemantauan Secara Langsung

Pengurusan tertinggi disarankan untuk melaksanakan pendekatan pemantauan secara langsung melalui aktiviti turun padang bersama pengurus cawangan, terutamanya di lokasi berpotensi seperti Dungun, Terengganu dan Ayer Tawar, Perak. Langkah ini penting bagi mengenal pasti isu operasi sebenar, merancang intervensi yang bersesuaian, serta memastikan pelaksanaan strategi peningkatan prestasi dapat dijalankan dengan lebih berkesan.

ISU DAN CADANGAN

- **Kepelbagaian Sumber Pendapatan:** Cawangan Temerloh perlu mengurangkan kebergantungan terhadap Projek AET dan meningkatkan jualan produk teras. Strategi pemasaran yang aktif perlu dirangka untuk menarik lebih ramai pelanggan bagi produk kimia, baja dan alatan ladang.
- **Peningkatan Kapasiti Operasi:** Memandangkan permintaan pasaran yang tinggi, Ibu Pejabat NARSCO perlu menyalurkan sumber tambahan kepada cawangan-cawangan berpotensi bagi meningkatkan kapasiti penawaran. Pengoptimuman penggunaan sumber manusia, aset dan infrastruktur sedia ada perlu diberi keutamaan.

- **Pemantauan Turun Padang:** Pengurusan tertinggi disarankan untuk melaksanakan pendekatan pemantauan secara langsung melalui aktiviti turun padang bersama pengurus cawangan di lokasi berpotensi. Langkah ini penting bagi mengenal pasti isu operasi sebenar dan merancang intervensi yang bersesuaian.
- **Keselamatan Premis dan Setor:** Ruang pejabat dan setor perlu memenuhi standard keselamatan dan keselesaan. Pengudaraan yang baik terutamanya bagi penyimpanan bahan kimia perlu dipastikan untuk keselamatan pekerja dan pelanggan.
- **Pengurusan Inventori:** Penyelarasan inventori dengan permintaan perlu dilakukan agar ruang premis dapat digunakan dengan optimum tanpa meningkatkan kos penyimpanan. Pemantauan tarikh luput inventori perlu diperketatkan.
- **Strategi Pemasaran:** Peningkatan fokus pada sasaran pasaran yang luas dan pelbagai. Pengurusan perlu merangka strategi yang berbeza untuk setiap kategori sasaran pasaran seperti jualan pukal, runcit serta tender.
- **Pengawasan Beban Operasi:** Analisis berkala terhadap beban operasi untuk mengenal pasti belanja-belanja yang tidak perlu atau bertindih. Kos kenderaan khususnya perlu dipantau dengan teliti.
- **Penyelenggaraan Kenderaan:** Kos penyelenggaraan kenderaan VQ 7401 di Cawangan Dungun agak tinggi (RM16,108.48 untuk servis/pembaikan sahaja). Penilaian semula kenderaan perlu dibuat sama ada penggantian lebih menjimatkan dalam jangka panjang.
- **Kos Belian:** Peningkatan kos belian dan stok perlu diseimbangkan dengan jualan supaya margin keuntungan tidak terjejas. Rundingan dengan pembekal untuk mendapatkan harga yang lebih kompetitif perlu diteruskan.

KESIMPULAN

NARSCO Cawangan Temerloh dan Cawangan Dungun masing-masing menunjukkan prestasi kewangan yang positif bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025 dengan mencatatkan keuntungan bersih gabungan sebanyak RM176,355.07.

Cawangan Dungun menunjukkan prestasi yang lebih baik dari segi margin keuntungan bersih (5.83% berbanding 2.81%) dan kepelbagaian sumber pendapatan. Cawangan Temerloh pula perlu memberi perhatian kepada pengurangan kebergantungan terhadap Projek AET dan peningkatan jualan produk teras.

Pihak audit juga ingin menekankan bahawa permintaan pasaran yang tinggi terhadap perkhidmatan dan pembekalan sumber di cawangan-cawangan ini

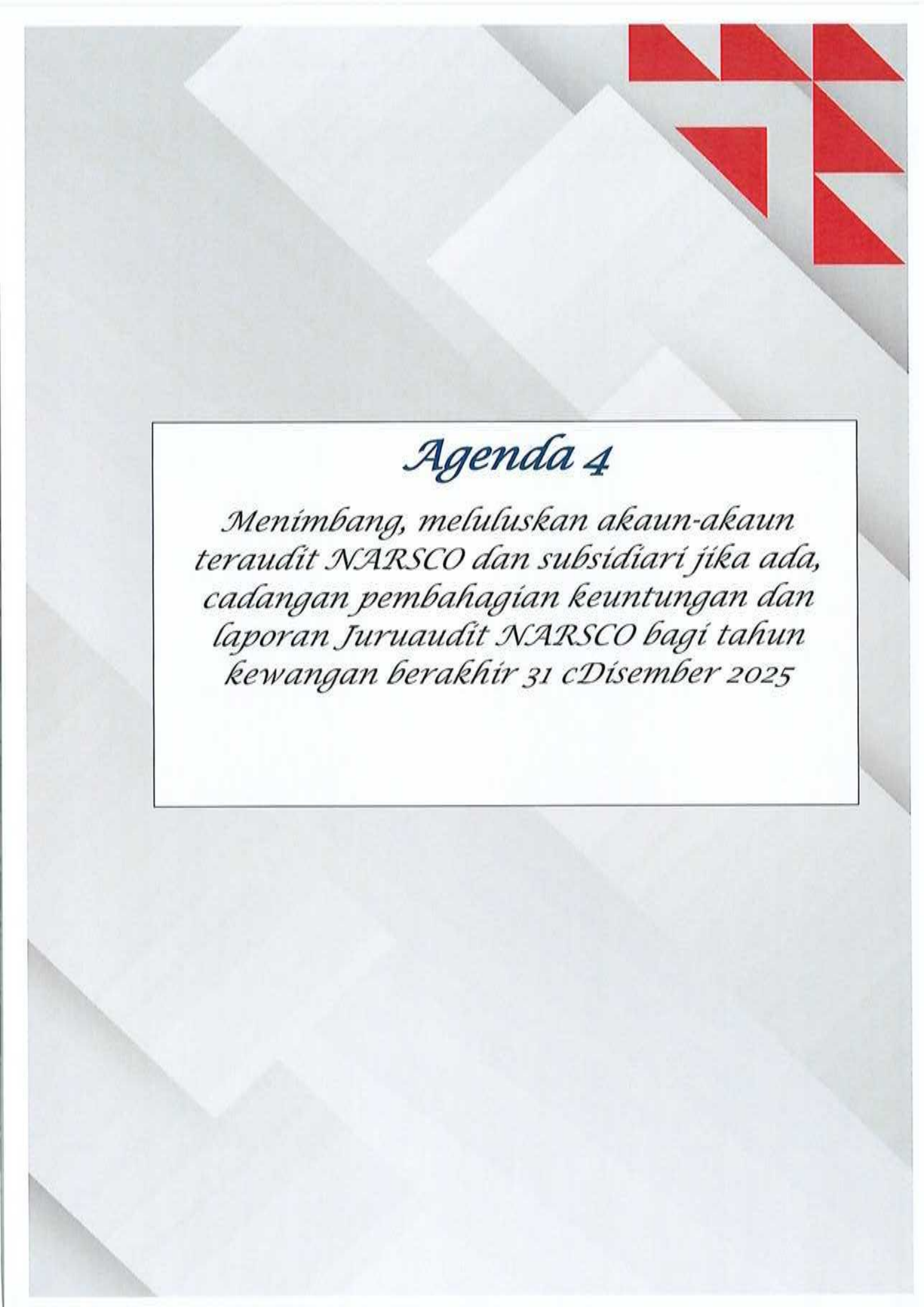
merupakan satu peluang besar yang perlu dimanfaatkan sepenuhnya. Ibu Pejabat NARSCO perlu memberi fokus strategik terhadap usaha meningkatkan kapasiti dan keupayaan operasi cawangan-cawangan berpotensi, dengan melaksanakan tindakan penambahbaikan yang lebih berstruktur bagi mengoptimumkan penggunaan sumber manusia, aset, dan infrastruktur sedia ada.

Dengan strategi yang tepat terutamanya dalam aspek kepelbagaian pendapatan, peningkatan kapasiti operasi, pemantauan turun padang oleh pengurusan tertinggi, dan pengukuhan strategi pemasaran, kedua-dua cawangan ini berpotensi untuk terus berkembang dan menyumbang kepada pertumbuhan keseluruhan NARSCO.

Disediakan oleh:

Jawatankuasa Audit Dalam (JAD) NARSCO
Sesi 2025/2026

1. Encik Nik Zuhairi Marican bin Wahid Marican
2. Tuan Hj. Mohd Iskandar bin Muhammad Aziz
3. Tuan Syed Mohd Damiri bin Syed Mohd Nor



Agenda 4

Menimbang, meluluskan akaun-akaun teraudit NARSCO dan subsidiari jika ada, cadangan pembahagian keuntungan dan laporan Juruaudit NARSCO bagi tahun kewangan berakhir 31 cDisember 2025

**KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH
NASIONAL BERHAD**
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

**PENYATA KEWANGAN
BAGI TAHUN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025**

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

KANDUNGAN

MUKASURAT

MAKLUMAT KORPORAT	2 - 3
LAPORAN JURUAUDIT	4 - 9
LAPORAN BERKANUN LEMBAGA MENGIKUT AKTA-AKTA KOPERASI 1993, SEKSYEN 59(1)(C)	10 - 11
KUNCI KIRA-KIRA	12 - 13
AKAUN PEMBAHAGIAN KEUNTUNGAN	14
AKAUN UNTUNG RUGI	15 - 17
AKAUN PERDAGANGAN	18
PENYATA ALIRAN TUNAI	19 - 20
NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN	21 - 45

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

MAKLUMAT KORPORAT

ANGGOTA LEMBAGA KOPERASI

Dato' Nasaruddin Bin Malek	Pengerusi
Dr. Hajah Hayati Binti Md Salleh	Setiausaha
Haji Hairudin Bin Yeop Ahamad	Bendahari
Haji Ramlie Bin Tumin	Anggota Lembaga Koperasi
Hajah Soofiah Binti Haji Bahanan	Anggota Lembaga Koperasi
Dato' Syed Ali Bin Syed Mohammad	Anggota Lembaga Koperasi
Haji Zubair Bin Mohd Ghouse	Anggota Lembaga Koperasi
Haji Madzaki Bin Ab Ghani	Anggota Lembaga Koperasi
Zahid Ahmad Bin Zuber Ahmad Khan	Anggota Lembaga Koperasi
Haji Rozali Bin Nor	Anggota Lembaga Koperasi
Haji Hashim Bin Mat	Anggota Lembaga Koperasi
Haji Mohamed Omar Bin Bujang	Anggota Lembaga Koperasi
En. Shamsul Bin Mazelan	Anggota Lembaga Koperasi
En. Zamani Bin Ghazali	Anggota Lembaga Koperasi
En. Mohd Zaki Bin Hashim	Anggota Lembaga Koperasi

ALAMAT BERDAFTAR

36, Jalan Mamanda 7
Ampang Point
68000 Ampang
Selangor Darul Ehsan

ALAMAT PERNIAGAAN

No. 1-12, Tingkat 5, Block C
Pusat Perdagangan Taman Dagang
Jalan Dagang Besar, Ampang
68000 Selangor Darul Ehsan



KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

MAKLUMAT KORPORAT (SAMB.)

JURUAUDIT

A. Razak & Co. PLT (LLP0042238-LCA & AF 0842)
Chartered Accountants
B3-08, Block B, Plaza Dwtasik
Jalan Sri Permaisuri
Bandar Sri Permaisuri
56000 Kuala Lumpur

BANK-BANK UTAMA

CIMB Bank Berhad
Bank Islam Malaysia Berhad
Bank Kerjasama Rakyat Malaysia Berhad





A. RAZAK & CO. PLT
LLP0042238-LCA & AF 0842

Chartered Accountants

CO. PLT

📍 B3-08 Block B, Plaza Dwitasik, Jalan Sri Permaisuri, Bandar Sri Permaisuri, 56000 Kuala Lumpur.
☎ 03-9282 9032, 9281 9844, 9281 2044, 9285 9768 ✉ arazaknco@gmail.com 🌐 www.arazaknco.com.my
(Hunting Line)

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

LAPORAN JURUAUDIT
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025

Kepada:

Pengerusi Eksekutif Suruhanjaya Koperasi Malaysia
Anggota-anggota Koperasi Pekebun Kecil Getah Nasional Berhad

Laporan terhadap Audit ke atas Penyata Kewangan

Pendapat

Kami telah mengaudit penyata kewangan Koperasi Pekebun Kecil Getah Nasional Berhad (Koperasi) dan subsidiarinya (Kumpulan) yang mengandungi Kunci Kira-Kira pada 31 DISEMBER 2025, Akaun Pembahagian Keuntungan, Akaun Untung Rugi dan Penyata Aliran Tunai bagi tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut, dan rumusan dasar-dasar perakaunan penting dan lain-lain nota keterangan yang dibentangkan pada muka surat 12 hingga 45 di dalam penyata kewangan.

Pada pendapat kami, penyata kewangan ini telah memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Koperasi pada 31 DISEMBER 2025 dan prestasi kewangan dan aliran tunai untuk tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Pelaporan Entiti-entiti Persendirian Malaysia (MPERS) dan Akta Koperasi, 1993 di Malaysia.

Asas kepada Pendapat

Kami telah melaksanakan audit menurut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia dan Piawaian Pengauditan Antarabangsa (ISA). Tanggungjawab kami di bawah piawaian-piawaian tersebut dijelaskan dibawah perenggan Tanggungjawab Juruaudit ke atas Audit Penyata Kewangan laporan ini. Kami percaya bahawa bukti audit yang kami perolehi adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas bagi pendapat ini.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Kami merupakan juruaudit yang bebas daripada Koperasi dan Kumpulan dan selaras dengan By-Laws (*Professional Ethics, Conduct and Practice*), Institut Akauntan Malaysia (MIA) dan *International Ethics Standards Board for Accountants' International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards)* ("Kod IESBA") dan kami telah mematuhi tanggungjawab etika lain selaras dengan By-Laws (MIA) dan Kod IESBA.



A. RAZAK & CO. PLT
LLP0042238-LCA & AF 0842

Chartered Accountants

& CO. PLT

📍 B3-08 Block B, Plaza Dwtasik, Jalan Sri Permaisuri, Bandar Sri Permaisuri, 56000 Kuala Lumpur.
☎ 03-9282 9032, 9281 9844, 9281 2044, 9285 9768 📧 arazaknco@gmail.com 🌐 www.arazaknco.com.my
(Hunting Line)

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

LAPORAN JURUAUDIT
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

Ketidakpastian Ketara Berkaitan dengan Usaha Berterusan

Kami ingin menarik perhatian kepada Nota 2(a)(iv) di dalam penyata kewangan, yang menunjukkan bahawa, dalam tempoh kewangan berakhir pada 31 DISEMBER 2025 Koperasi mencatat kerugian bersih tahun semasa sebanyak RM446,452 dan pada tarikh tersebut, liabiliti semasa Koperasi melebihi aset semasa sebanyak RM5,040,090 dan kerugian terkumpul sebanyak RM12,882,954. Seperti yang dinyatakan dalam Nota 2(a)(iv), peristiwa-peristiwa atau keadaan, bersama-sama dengan perkara-perkara lain seperti yang dinyatakan dalam Nota 2(a)(iv), menunjukkan bahawa sesuatu ketidakpastian ketara yang boleh menimbulkan keraguan yang besar ke atas keupayaan syarikat untuk terus sebagai satu usaha berterusan. Pendapat kami tidak diubahsuai berkenaan dengan perkara ini.

Maklumat Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit Mengenainya

Para anggota-anggota Lembaga Koperasi dan Kumpulan bertanggungjawab ke atas maklumat lain selain daripada penyata kewangan dan laporan juruaudit mengenainya. Maklumat lain termasuk Penyata oleh Lembaga Koperasi dan Kumpulan tetapi tidak termasuk laporan penyata kewangan Koperasi dan Kumpulan dan laporan juruaudit mengenainya.

Kami hanya memberikan pendapat ke atas penyata kewangan Koperasi dan Kumpulan, dan ini tidak termasuk Penyata oleh Lembaga Koperasi dan Kumpulan dan juga tidak melaporkan sebarang kesimpulan mengenainya.

Berhubung dengan audit ke atas penyata kewangan Koperasi, menjadi tanggungjawab kami untuk membaca Penyata oleh anggota Lembaga Koperasi dan mempertimbangkannya samada terdapat perkara material yang dilaporkan tidak konsisten dengan penyata kewangan yang boleh membawa kepada salah nyata yang material.

Berdasarkan audit yang dilaksanakan, sekiranya kami membuat kesimpulan bahawa terdapat salah nyata material dinyatakan di dalam Penyata oleh Anggota Lembaga Koperasi, maka kami dikehendaki melaporkannya.



A. RAZAK & CO. PLT
LLP0042238-ICA & AF 0842

Chartered Accountants

CO. PLT

📍 B3-08 Block B, Plaza Dwtasik, Jalan Sri Permaisuri, Bandar Sri Permaisuri, 56000 Kuala Lumpur.
☎ 03-9282 9032, 9281 9844, 9281 2044, 9285 9768 ✉ arazaknco@gmail.com 🌐 www.arazaknco.com.my
(Hunting Line)

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

LAPORAN JURUAUDIT
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

Tanggungjawab Lembaga Koperasi dan Kumpulan terhadap Penyata Kewangan

Para anggota-anggota Koperasi dan Kumpulan bertanggungjawab di dalam penyediaan penyata kewangan supaya dapat memberikan gambaran yang benar dan saksama selaras dengan Piawaian Pelaporan Entiti-entiti Persendirian Malaysia (MPERS). Para anggota-anggota Lembaga Koperasi dan Kumpulan juga bertanggungjawab terhadap kawalan dalaman yang ditentukan bagi membolehkan mereka menyediakan penyata kewangan Koperasi dan Kumpulan yang bebas daripada salah nyata yang material, samada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan.

Dalam menyediakan penyata kewangan, para anggota-anggota Koperasi dan Kumpulan bertanggungjawab menilai kemampuan Koperasi dan Kumpulan untuk terus beroperasi sebagai entiti berterusan dan mendedahkan asas yang digunakan berhubung usaha berterusan tersebut melainkan para anggota-anggota Koperasi dan Kumpulan berniat untuk membubarkan Koperasi dan Kumpulan atau menghentikan operasi.

Tanggungjawab Juruaudit ke atas Penyata Kewangan

Objektif kami adalah untuk memperolehi keyakinan yang munasabah tentang penyata kewangan secara keseluruhan, sama ada atau tidak penyata kewangan tersebut bebas daripada salah nyata fakta yang material, yang disebabkan oleh penipuan atau kesilapan dan melaporkan mengenainya dalam pendapat juruaudit. Keyakinan yang munasabah merupakan tahap keyakinan juruaudit yang tertinggi. Walaubagaimanapun, ia bukanlah satu jaminan yang juruaudit sentiasa dapat mengenalpasti kewujudan salah nyata yang material walaupun audit telah dilaksanakan mengikut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia dan juga Piawaian Pengauditan Antarabangsa (ISA). Kesalahan salah nyata boleh berlaku melalui penipuan atau kesilapan dan salah nyata itu dikira material apabila amaun itu secara individu atau agregat boleh mempengaruhi keputusan ekonomi pengguna penyata kewangan ini.



A. RAZAK & CO. PLT
LLP0042238-LCA & AF 0842

Chartered Accountants

& CO. PLT

📍 B3-08 Block B, Plaza Dwtasik, Jalan Sri Permaisuri, Bandar Sri Permaisuri, 56000 Kuala Lumpur.
☎ 03-9282 9032, 9281 9844, 9281 2044, 9285 9768 📧 arazaknco@gmail.com 🌐 www.arazaknco.com.my
(Hunting Line)

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

LAPORAN JURUAUDIT
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

Tanggungjawab Juruaudit ke atas Penyata Kewangan (Samb.)

Dalam melaksanakan audit selaras dengan piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia dan Piawaian Pengauditan Antarabangsa (ISA), kami mengamalkan pertimbangan profesional dan keraguan profesional. Kami juga :-

- Mengenalpasti dan menilai risiko salah nyata yang material di dalam penyata kewangan Koperasi dan Kumpulan, samada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur-prosedur audit yang responsif terhadap risiko dan mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan sesuai bagi menyatakan pendapat kami. Ketidakbolehan juruaudit mengesan salah nyata material yang berpunca daripada penipuan adalah lebih berisiko berbanding kesalahan disebabkan kesilapan kerana ia melibatkan pakatan sulit, pemalsuan, peninggalan fakta yang disengajakan, salah nyata atau perbuatan yang melanggar sistem kawalan dalaman Koperasi dan kumpulan.
- Memahami kawalan dalaman yang relevan kepada audit bagi membolehkan kami merangka prosedur audit yang bersesuaian dengan keadaan, tetapi bukan bertujuan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Koperasi dan Kumpulan.
- Menilai kesesuaian polisi perakaunan yang digunapakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan yang dibuat serta pendedahan mengenainya oleh para Lembaga Koperasi dan Kumpulan.
- Membuat kesimpulan ke atas andaian yang digunakan oleh para anggota-anggota Lembaga Koperasi dan Kumpulan untuk beroperasi sebagai entiti berterusan, berdasarkan bukti audit yang diperolehi, samada wujudnya ketidakpastian yang material yang boleh menimbulkan keraguan yang signifikan ke atas kemampuan Koperasi dan Kumpulan meneruskan operasinya. Sekiranya kami membuat kesimpulan bahawa wujudnya ketidakpastian yang material, kami dikehendaki melaporkannya di dalam laporan juruaudit mengenai pendedahan yang dibuat di dalam penyata kewangan Koperasi dan Kumpulan dan pendapat bersyarat perlu dilaporkan sekiranya pendedahan yang dibuat itu tidak mencukupi. Kesimpulan yang dibuat ini adalah berdasarkan bukti audit yang diperolehi sehingga tarikh laporan ini dikeluarkan. Walaubagaimanapun, peristiwa dan keadaan tertentu yang berlaku pada masa akan datang berkemungkinan boleh mengakibatkan Koperasi dan Kumpulan tidak lagi beroperasi sebagai usaha berterusan.





A. RAZAK & CO. PLT
LLP0042238-LCA & AF 0842

Chartered Accountants

CO. PLT

📍 B3-08 Block B, Plaza Dwtasik, Jalan Sri Permaisuri, Bandar Sri Permaisuri, 56000 Kuala Lumpur.
☎ 03-9282 9032, 9281 9844, 9281 2044, 9285 9768 ✉ arazaknco@gmail.com 🌐 www.arazaknco.com.my
(Hunting Line)

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

LAPORAN JURUAUDIT
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

Tanggungjawab Juruaudit ke atas Penyata Kewangan (Samb.)

- Menilai keseluruhan persembahan, struktur dan kandungan penyata kewangan Koperasi dan Kumpulan, termasuk pendedahan ke atasnya, samada penyata kewangan ini mewakili transaksi dan peristiwa yang menjadi asas untuk menghasilkan persembahan laporan yang saksama.
- Memperoleh bukti audit yang mencukupi dan bersesuaian mengenai maklumat kewangan bagi entiti atau aktiviti perniagaan dalam Kumpulan untuk menyatakan pendapat ke atas penyata kewangan Kumpulan, Kami bertanggungjawab terhadap arahan, penyeliaan dan prestasi audit kumpulan tersebut. Kami tetap bertanggungjawab sepenuhnya terhadap pendapat audit kami.

Kami juga berkomunikasi dengan para anggota-anggota Lembaga Koperasi dan Kumpulan mengenai perkara lain antaranya skop perancangan, tempoh audit dan penemuan yang signifikan, termasuk kelemahan yang signifikan di dalam kawalan dalaman yang dikenalpasti semasa audit dilakukan.

Laporan Mengenai Keperluan Perundangan dan Badan Pengawasan Lain

Menurut Keperluan dalam Akta Koperasi 1993 di Malaysia, kami juga melaporkan yang berikut:

- a) Rekod perakaunan dan rekod-rekod lain yang sepatutnya, telah disimpan dengan sempurna menurut peruntukan Seksyen 58 Akta;
- b) Penerimaan, perbelanjaan dan pelaburan wang dan perolehan dan pelupusan aset-aset Koperasi dalam tahun berakhir 31 DISEMBER 2025 adalah menurut peruntukan Akta, Peraturan-Peraturan Koperasi, 2010 di Malaysia dan peraturan-peraturan dan Undang-Undang Kecil Koperasi; dan
- c) Aset-aset dan liabiliti-liabiliti di dalam semua aspek yang material, dinyatakan dengan saksama menurut dasar-dasar perakaunan.

Kami berpuashati bahawa penyata kewangan syarikat subsidiari yang telah disatukan dengan penyata kewangan Koperasi adalah dalam bentuk dan kandungan yang sesuai dan teratur bagi tujuan penyediaan penyata kewangan disatukan dan kami telah menerima maklumat dan penjelasan yang memuaskan sebagaimana yang kami perlukan untuk tujuan tersebut.



A. RAZAK & CO. PLT Chartered Accountants
LLP0042238-LCA & AF 0842

📍 B3-08 Block B, Plaza Dwitasik, Jalan Sri Permaisuri, Bandar Sri Permaisuri, 56000 Kuala Lumpur.
☎ 03-9282 9032, 9281 9844, 9281 2044, 9285 9768 ✉ arazaknco@gmail.com 🌐 www.arazaknco.com.my
(Hunting Line)

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

LAPORAN JURUAUDIT
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

Lain- lain Perkara

Laporan ini hanya disediakan untuk anggota-anggota Koperasi dan Kumpulan sebagai satu badan, menurut Seksyen 63 Akta Koperasi di Malaysia dan bukan untuk sebarang tujuan yang lain. Kami tidak bertanggungjawab kepada mana-mana pihak lain untuk kandungan laporan ini.


A. RAZAK & CO. PLT
LLP0042238-LCA & AF 0842
Akauntan-akauntan Bertauliah


ABD. RAZAK BIN HJ. NAZAHDIN
No. Juruaudit: SKM (B) 0350
Akauntan Bertauliah
Kuala Lumpur, Malaysia
Tarikh: 10 JUN 2026



KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

LAPORAN BERKANUN LEMBAGA PENGARAH
MENGIKUT SEKSYEN 59 (1) (c) AKTA KOPERASI 1993

Kami bagi pihak Lembaga Koperasi dengan sukacitanya membentangkan Laporan Tahunan dan Penyata Kewangan Kumpulan dan Koperasi yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025.

Kegiatan utama Koperasi Pekebun Kecil Getah Nasional Berhad ialah pembekalan baja dan bahan-bahan kimia, kontrak perladangan, pembelian peralatan dan perisian komputer, pemegang saham dan kegiatan sosial bagi memenuhi kepentingan anggota-anggotanya.

Kegiatan utama syarikat subsidiari adalah seperti yang dinyatakan dalam Nota 5 kepada penyata kewangan. Tiada perubahan yang ketara dalam kegiatan utama pada tahun kewangan ini.

Sesuai dengan kehendak Akta Koperasi 1993 dan peraturan yang diperbuat dibawahnya, kami bagi pihak Lembaga Koperasi melaporkan bahawa:-

- a) Hasil operasi Koperasi bagi tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025 tidak dipengaruhi oleh perkara-perkara luarbiasa mengikut takrif Seksyen 59(4), Akta Koperasi 1993;
- b) Tiada hal-hal berbangkit yang menjadikan cara penilaian aset dan liabiliti Koperasi yang digunakan sekarang mengelirukan atau tidak sesuai;
- c) Dalam tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025, tiada liabiliti luar jangka yang disanggupi oleh Koperasi yang belum diselesaikan dan tiada liabiliti luar jangka sedemikian yang boleh dikuatkuasakan dalam tempoh dua belas bulan yang berikutnya;
- d) Lembaga Koperasi juga berpendapat bahawa jumlah aset tetap, aset semasa, liabiliti semasa, liabiliti jangka panjang, modal dan rizab yang ditunjukkan di Kunci Kira-Kira disatukan pada 31 Disember 2025 adalah munasabah;
- e) Dalam tahun kewangan ini, tiada sebarang pindaan penting yang dibuat kepada atau daripada rizab dan peruntukan, selain daripada yang telah dinyatakan di dalam penyata kewangan dan nota-nota kepada penyata kewangan; dan
- f) Aset semasa boleh dihasilkan nilai seperti tercatat dalam rekod-rekod perakaunan Kumpulan dan Koperasi secara urusan perniagaan biasa.

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

LAPORAN BERKANUN LEMBAGA PENGARAH
MENGIKUT SEKSYEN 59 (1)(c) AKTA KOPERASI 1993 (SAMB.)

Kami bagi pihak Anggota Lembaga Koperasi mengaku bahawa selain daripada perkara-perkara yang tersebut di atas, tiada perkara-perkara lain di dalam pengetahuan kami yang tidak dinyatakan seperti yang dikehendaki oleh Seksyen 59(3) Akta Koperasi 1993.


DATO' NASARUDIN BIN MALEK
Pengerusi


DR. HAJAH HAYATI BINTI MD
SALLEH
Setiausaha


HAJ HAIRUDIN BIN YEOP
AHAMAD
Bendahari

Kuala Lumpur

Tarikh: 10 JUN 2026

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

KUNCI KIRA-KIRA
PADA 31 DISEMBER 2025

		KUMPULAN		KOPERASI	
		2025	2024	2025	2024
NOTA		RM	RM	RM	RM
ASET BUKAN SEMASA					
Harta tanah, loji dan peralatan	4				
Bangunan		1,869,936	1,929,184	1,869,936	1,929,184
Kenderaan		91,462	105,757	55,425	63,937
Komputer		30,159	36,796	24,640	36,768
Aset-aset lain		570,237	650,686	567,143	645,464
		2,561,794	2,722,423	2,517,144	2,675,353
Pelaburan dalam syarikat subsidiari	5	-	-	300,001	300,001
Pelaburan dalam syarikat bersekutu	6	1,600,000	1,600,000	1,600,000	1,600,000
Lain-lain pelaburan	7	313,266	313,266	313,266	313,266
Akaun Deposit Koperasi (ADK)	8	803,498	803,498	803,498	803,498
		2,716,764	2,716,764	3,016,765	3,016,765
ASET SEMASA					
Inventori	9	821,792	818,824	821,792	818,824
Penghutang perdagangan	10	7,541,338	10,786,750	6,571,532	9,841,174
Aset Kumpulan Wang					
Rizab Statutori	11	1,025,000	1,951,225	1,025,000	1,951,225
Pelbagai penghutang	12	21,690,472	17,275,533	20,300,879	15,960,043
Terhutang daripada syarikat subsidiari	13	-	-	405,643	405,643
Prabayar cukai perniagaan	14	348,579	348,579	348,579	348,579
Wang di bank dan di tangan	15	2,174,216	6,228,347	1,843,812	5,776,826
		33,601,397	37,409,258	31,317,237	35,102,314
JUMLAH ASET		38,879,955	42,848,445	36,851,146	40,794,432

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini dan hendaklah dibaca bersama-sama dengannya.



KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

KUNCI KIRA-KIRA
PADA 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

		KUMPULAN		KOPERASI	
		2025	2024	2025	2024
	NOTA	RM	RM	RM	RM
DIBIAYAI OLEH:					
Modal saham ahli	16	1,603,198	1,603,198	1,603,198	1,603,198
Akaun rizab modal	17	2,117,748	2,117,748	2,117,748	2,117,748
Kerugian terkumpul		(12,453,925)	(12,011,824)	(12,882,954)	(12,436,502)
KUMPULAN WANG ANGGOTA		(8,732,979)	(8,290,878)	(9,162,008)	(8,715,556)
Kumpulan Wang					
Rizab Statutori	18	4,951,308	4,951,308	4,951,308	4,951,308
Tabung kebajikan am	19	320,021	320,021	320,021	320,021
Tabung pelaburan	20	74,000	74,000	74,000	74,000
LIABILITI BUKAN SEMASA					
Pinjaman jangka panjang	21				
- Pinjaman TMP-JPK		4,214,958	4,259,958	4,214,958	4,259,958
Pemiutang sewa beli	22	122,398	204,829	95,540	173,258
Cukai tertunda		10,073	10,073	-	-
		4,347,429	4,474,860	4,310,498	4,433,216
LIABILITI SEMASA					
Pemiutang perdagangan	23	23,817,259	26,638,132	23,817,259	26,634,171
Pelbagai pemiutang	24	11,037,426	13,462,831	4,881,845	7,307,697
Pinjaman jangka pendek	21				
- Pinjaman TMP-JPK		60,000	60,000	60,000	60,000
Pemiutang sewa beli	22	82,430	115,455	77,717	111,028
Kumpulan Wang Amanah					
Pendidikan Koperasi	25	94,258	94,258	94,258	94,258
Kumpulan Wang Amanah					
Pembangunan Koperasi	26	28,935	28,935	28,935	28,935
Terhutang kepada					
syarikat subsidiari	13	-	-	4,612,856	4,612,856
Honorarium	27	-	-	-	-
Peruntukan zakat	28	79,000	79,000	79,000	79,000
Peruntukan cukai	29 (a)	15,411	37,025	-	-
Overdraf bank	15	1,901,959	-	1,901,959	-
Akaun Deposit Koperasi					
belum bayar	30	803,498	803,498	803,498	803,498
		37,920,176	41,319,134	36,357,327	39,731,443
JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI		38,879,955	42,848,445	36,851,146	40,794,432

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini dan hendaklah dibaca bersama-sama dengannya.

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

AKAUN PEMBAHAGIAN KEUNTUNGAN
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025

		KUMPULAN		KOPERASI	
		2025	2024	2025	2024
	<u>NOTA</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
(KERUGIAN)/KEUNTUNGAN BERSIH TAHUN SEMASA		(444,092)	1,276,475	(446,452)	1,191,568
Tolak: Kerugian terkumpul pada awal tahun		(12,011,824)	(13,098,834)	(12,436,502)	(13,472,741)
KERUGIAN BERSIH SELEPAS KERUGIAN TERKUMPUL		(12,455,916)	(11,822,359)	(12,882,954)	(12,281,173)
TOLAK:					
PEMBAHAGIAN BERKANUN					
Kumpulan Wang Rizab Statutori 13%	18	-	154,904	-	154,904
KERUGIAN BERSIH SELEPAS PEMBAHAGIAN BERKANUN		(12,455,916)	(11,977,263)	(12,882,954)	(12,436,077)
TOLAK:					
Peruntukan cukai	29(b)	(1,991)	34,136	-	-
Baki kerugian selepas pembahagian		(12,453,925)	(12,011,399)	(12,882,954)	(12,436,077)
TOLAK:					
PELARASAN BUKAN OPERASI		-	(425)	-	(425)
Kerugian terkumpul pada akhir tahun		(12,453,925)	(12,011,824)	(12,882,954)	(12,436,502)

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini dan hendaklah dibaca bersama-sama dengannya.



KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

AKAUN UNTUNG RUGI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025

	<u>NOTA</u>	<u>KOPERASI</u>	
		<u>2025</u> <u>RM</u>	<u>2024</u> <u>RM</u>
PENDAPATAN	31		
Pendapatan Aktiviti			
Jualan baja dan bahan-bahan kimia	Lampiran 1	3,152,497	4,074,544
Jualan alatan ladang	Lampiran 1	774,546	4,304,383
Kontrak perladangan	Lampiran 1	6,503,050	17,103,136
Peralatan dan perisian komputer	Lampiran 1	2,367,266	1,810,232
Pendapatan nenas	Lampiran 1	183,363	375,755
Pendapatan pengurusan baja dan stor	Lampiran 1	506,094	328,284
Pendapatan pembangunan ladang	Lampiran 1	-	689,007
Pelbagai jualan	Lampiran 1	236	159,106
		<u>13,487,052</u>	<u>28,844,447</u>
Pendapatan Am			
Dividen kasar dan lain-lain jualan		91,826	74,076
Keuntungan atas jualan harta tanah, loji dan peralatan		6,498	20,100
Sewa diterima		189,650	185,230
		<u>287,974</u>	<u>279,406</u>
JUMLAH PENDAPATAN		<u>13,775,026</u>	<u>29,123,853</u>
TOLAK : KOS JUALAN			
Kos Jualan	Lampiran 1	<u>10,463,952</u>	<u>23,510,271</u>

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini
dan hendaklah dibaca bersama-sama dengannya.

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

AKAUN UNTUNG RUGI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

	<u>NOTA</u>	<u>KOPERASI</u>	
		<u>2025</u> <u>RM</u>	<u>2024</u> <u>RM</u>
TOLAK : PERBELANJAAN			
Belanja dan elaun mesyuarat ALP dan audit dalaman	32	103,588	166,308
Belanja mesyuarat agung		70,172	72,185
Borang dan cagaran tender		12,073	2,070
Cenderamata dan sumbangan		46,111	48,229
Cukai tanah dan pintu		27,478	23,851
Cukai perkhidmatan		2,017	-
Denda		5,655	5,410
Faedah sewa beli kenderaan		12,850	19,099
Fi juruaudit swasta		17,000	17,000
Gaji, elaun dan upah		2,005,527	2,167,695
Ganjaran kakitangan		162,138	215,350
Iklan dan promosi		-	1,302
Insurans am dan kebakaran		27,356	16,909
Insurans kakitangan dan lembaga		-	3,676
Jamuan dan perbelanjaan pejabat		22,587	17,228
KWSP dan KSP		263,037	260,924
Lain-lain perbelanjaan		5,504	480
Latihan dan kursus		10,105	2,600
Lesen dan pendaftaran		11,423	6,328
Pelbagai kenaaan bank		159,158	134,329
Penyelenggaraan bangunan	33	84,981	85,296
Penyelenggaraan kenderaan	34	230,827	378,961
Penyelenggaraan komputer		5,558	70,157
Penyelenggaraan pejabat dan alatan		10,703	46,957
Peralatan		8,972	14,906
Perbelanjaan keraian		14,081	15,331
Percetakan dan alat tulis		19,565	81,705
Perkhidmatan ikhtisas		17,748	50,028
Perubatan		13,320	15,936
Pos, penghantaran dan setem		5,789	3,795
Sewa pejabat		75,400	92,300
Susutnilai harta tanah, loji dan peralatan		159,407	207,099
Telefon, elektrik dan air		94,345	112,461
Jumlah hantar hadapan		3,704,475	4,355,905

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini
dan hendaklah dibaca bersama-sama dengannya.

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

AKAUN UNTUNG RUGI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

	KOPERASI	
	2025	2024
	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Jumlah bawa hadapan	3,704,475	4,355,905
Tugas luar pejabat	46,320	59,609
Yuran percukaian	6,731	6,500
JUMLAH PERBELANJAAN	3,757,526	4,422,014
(KERUGIAN)/KEUNTUNGAN KOPERASI		
SEBELUM CUKAI	(446,452)	1,191,568
Keuntungan Syarikat-Syarikat Subsidiari Sebelum Cukai	4,351	84,907
(KERUGIAN)/ KEUNTUNGAN KUMPULAN	(442,101)	1,276,475
SEBELUM CUKAI		

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini
dan hendaklah dibaca bersama-sama dengannya.

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

LAMPIRAN 1

AKAUN PERDAGANGAN

BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025

	KOPERASI	
	2025	2024
	<u>RM</u>	<u>RM</u>
PENDAPATAN		
Jualan baja dan bahan-bahan kimia	3,152,497	4,074,544
Jualan alatan ladang	774,546	4,304,383
Kontrak perladangan	6,503,050	17,103,136
Peralatan dan perisian komputer	2,367,266	1,810,232
Pendapatan nenas	183,363	375,755
Pendapatan pengurusan baja dan stor	506,094	328,284
Pendapatan pembangunan ladang	-	689,007
Pelbagai jualan	236	159,106
	13,487,052	28,844,447
TOLAK : KOS JUALAN		
Inventori awal	818,823	479,761
Belian	10,466,921	23,849,333
	11,285,744	24,329,094
Inventori akhir	(821,792)	(818,823)
	10,463,952	23,510,271
KEUNTUNGAN KASAR	<u>3,023,100</u>	<u>5,334,176</u>

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini dan hendaklah dibaca bersama-sama dengannya.

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025

	KUMPULAN		KOPERASI	
	2025	2024	2025	2024
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI OPERASI				
(Kerugian)/Keuntungan sebelum				
Pembahagian cukai	(444,092)	1,276,475	(446,452)	1,191,568
Pelarasan:-				
Belanja faedah	14,987	22,389	12,850	19,099
Susutnilai harta tanah, loji dan peralatan	168,727	215,850	159,407	207,099
Keuntungan atas jualan harta tanah,				
loji dan peralatan	(6,498)	(20,100)	(6,498)	(20,100)
Pulangan pelaburan	(91,826)	(74,076)	(91,826)	(74,076)
(Kerugian)/Keuntungan operasi sebelum				
perubahan modal kerja	(358,702)	1,420,538	(372,519)	1,323,590
Inventori	(2,968)	(339,063)	(2,968)	(339,063)
Penghutang	(1,170,627)	5,112,131	(1,071,194)	4,982,663
Pemiutang	(5,245,178)	(6,006,329)	(5,242,764)	(5,891,643)
Tunai (digunakan untuk)/				
diperolehi dari aktiviti operasi	(6,777,475)	187,277	(6,689,445)	75,547
Faedah dibayar	(14,987)	(22,389)	(12,850)	(19,099)
Cukai dibayar	(19,623)	(42,740)	-	(573)
Tunai bersih (digunakan untuk)/				
diperolehi dari aktiviti operasi	(6,812,085)	122,148	(6,702,295)	55,875
ALIRAN TUNAI UNTUK				
 BAYARAN BERKANUN DAN AGIHAN				
Honorarium Anggota Lembaga	-	(17,500)	-	(17,500)
Tunai bersih digunakan untuk				
bayaran berkanun dan agihan	-	(17,500)	-	(17,500)

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini
dan hendaklah dibaca bersama-sama dengannya.

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2024 (SAMB.)

	KUMPULAN		KOPERASI	
	2025	2024	2025	2024
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PELABURAN				
Pembelian harta tanah, loji dan peralatan	(8,100)	(40,124)	(1,200)	(40,080)
Jualan harta tanah, loji dan peralatan	6,500	20,800	6,500	20,800
Terhutang daripada syarikat subsidiari	-	-	-	-
Terhutang kepada syarikat subsidiari	-	-	-	-
Dividen diterima	91,826	74,076	91,826	74,076
Tunai bersih diperolehi dari aktiviti pelaburan	90,226	54,752	97,126	54,796
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN				
Bayaran pinjaman jangka panjang	(45,000)	(50,000)	(45,000)	(50,000)
Bayaran sewa beli	(115,456)	(122,947)	(111,029)	(119,126)
Tunai bersih digunakan untuk aktiviti pembiayaan	(160,456)	(172,947)	(156,029)	(169,126)
Pengurangan bersih dalam jumlah tunai dan bersamaan tunai	(6,882,315)	(13,547)	(6,761,198)	(75,955)
Jumlah tunai dan bersamaan tunai pada awal tahun	8,179,572	8,193,119	7,728,051	7,804,006
Jumlah tunai dan bersamaan tunai pada akhir tahun	1,297,257	8,179,572	966,853	7,728,051
Diwakili oleh:-				
Wang tunai di bank dan di tangan	2,174,216	6,228,347	1,843,812	5,776,826
Simpanan tetap (Aset Kumpulan Wang Rizab Statutori)	1,025,000	1,951,225	1,025,000	1,951,225
Overdraf bank	(1,901,959)	-	(1,901,959)	-
	1,297,257	8,179,572	966,853	7,728,051

Nota-nota yang disertakan adalah sebahagian daripada penyata kewangan ini dan hendaklah dibaca bersama-sama dengannya.

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2025

1. KEGIATAN UTAMA

Kegiatan utama Koperasi adalah pembekalan baja dan bahan-bahan kimia, kontrak perladangan, pembelian peralatan dan perisian komputer, pemegangan saham dan kegiatan sosial bagi memenuhi kepentingan anggota-anggotanya.

Kegiatan-kegiatan utama syarikat subsidiari dan syarikat bersekutu dikemukakan dalam nota 5 dan 6 kepada penyata kewangan. Tiada perubahan yang ketara dalam kegiatan utama pada tahun kewangan ini.

Penyata kewangan ini telah diluluskan untuk diterbitkan melalui resolusi dalam mesyuarat lembaga koperasi pada tarikh penyata kewangan 10 Jun 2026.

fv

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN

a) Asas-asas perakaunan

- i. Penyata kewangan disediakan mengikut kelaziman kos sejarah dengan andaian bahawa kegiatan Koperasi adalah berterusan. Pelarasan akan dibuat untuk menyesuaikan dengan nilai-nilai saksama aset atau liabiliti.
- ii. Penyata kewangan Koperasi yang disediakan telah disesuaikan untuk mematuhi Akta Koperasi 1993 dan peraturan-peraturan di bawahnya.
- iii. Penyata kewangan subsidiari mematuhi Piawaian Laporan Entiti-entiti Persendirian Malaysia dan peruntukan Akta Syarikat 2016.
- iv. Penyata kewangan Koperasi telah disediakan dengan andaian bahawa Koperasi akan terus beroperasi dengan usaha berterusan. Penerapan dasar usaha berterusan adalah dengan andaian Koperasi akan dapat mercaslaikan aset dan mencairkan liabiliti dalam operasi.

Dalam tempoh kewangan yang berakhir pada 31 DISEMBER 2025, Koperasi mencatat kerugian bersih tahun semasa sebanyak RM446,452 dan pada tarikh tersebut, liabiliti semasa Koperasi melebihi aset semasa sebanyak RM5,040,090 dan kerugian terkumpul sebanyak RM12,882,954. Perkara ini menunjukkan bahawa sesuatu ketidakpastian ketara yang boleh menimbulkan keraguan yang besar ke atas keupayaan Koperasi untuk terus sebagai satu usaha berterusan.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN (SAMB.)

b) Anak syarikat dan asas penyatuan

i. Anak syarikat

Anak syarikat adalah syarikat di mana Koperasi mempunyai kuasa mutlak untuk melaksanakan kawalan terhadap polisi-polisi kewangan dan operasi untuk memperoleh manfaat daripada aktiviti-aktiviti syarikat tersebut. Kumpulan akan mengambilkira kewujudan dan kesan potensi hak mengundi yang boleh dilaksanakan atau boleh ditukar semasa menentukan kuasa ke atas syarikat lain.

ii. Asas penyatuan

Penyata kewangan disatukan terdiri daripada penyata kewangan Koperasi dan kesemua anak-anak syarikatnya pada tarikh lembaran. Penyata kewangan anak-anak syarikat ini telah disediakan bagi tarikh laporan yang sama seperti Koperasi.

Anak-anak syarikat yang disatukan dari tarikh berkuatkuasa pengambilalihan iaitu tarikh di mana kumpulan mempunyai kuasa dan akan terus disatukan hingga kuasa dilupuskan. Di dalam penyediaan penyata kewangan disatukan, baki, urusanniaga dan hasil atau rugi laba belum direalisasikan di antara Koperasi dan anak-anak syarikat dihapuskan sepenuhnya. Polisi-polisi perakaunan seragam diterima pakai dalam penyata kewangan disatukan bagi urusanniaga dan peristiwa yang sama.

Pengambilalihan anak-anak syarikat diakaunkan dengan kaedah pembelian. Kaedah perakaunan pembelian melibatkan pengagihan kos pengambilalihan kepada nilai saksama aset-aset diambilalih dan liabiliti-liabiliti, dan liabiliti luar jangka pada tarikh pengambilalihan. Kos pengambilalihan dinilai sebagai agregat nilai saksama pada tarikh pertukaran aset-aset diberikan, ditambah kos-kos lain yang secara langsung disebabkan pengambilalihan.

Sebarang lebihan kos pengambilalihan dengan kepentingan Kumpulan bagi nilai saksama bersih aset-aset, liabiliti-liabiliti dan liabiliti luar jangka mewakili muhibah. Sebarang lebihan kepentingan Kumpulan bagi nilai saksama bersih aset-aset, liabiliti-liabiliti dan liabiliti luar jangka dengan kos pengambilalihan diiktiraf sebagai muhibah atau negatif muhibah.

Kepentingan minoriti merupakan bahagian keuntungan atau kerugian dan aset-aset bersih dalam anak-anak syarikat yang tidak dipegang oleh Kumpulan. Ianya dinilai saksama atas aset-aset dan liabiliti-liabiliti bahagian minoriti yang dikenalpasti pada tarikh pengambilalihan dan atas perubahan.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN (SAMB.)

c) Syarikat bersekutu

Syarikat bersekutu adalah syarikat di mana Koperasi mempunyai pengaruh penting yang mana bukan merupakan subsidiari ataupun kepentingan dalam perjanjian usahasama. Pengaruh penting merupakan kuasa untuk mengambil bahagian dalam membuat keputusan polisi kewangan dan operasi syarikat tersebut tetapi bukan kuasa atau kuasa bersama ke atas polisi-polisi tersebut.

Pelaburan dalam syarikat bersekutu diambilkira dalam penyata kewangan disatukan menggunakan kaedah perakuanan ekuiti. Di bawah kaedah perakaunan ekuiti, pelaburan dalam syarikat bersekutu dinyatakan dalam lembaran imbalan disatukan pada kos yang diselaraskan kepada perubahan selepas pengambilalihan untuk bahagian Kumpulan dalam aset bersih syarikat bersekutu tersebut.

Dengan kaedah ekuiti, laba atau kerugian belum direalisasi dalam dalam urusan antara Kumpulan dan syarikat bersekutu telah dihapuskan sehingga tahap kepentingan Kumpulan dalam syarikat bersekutu tersebut. Seterusnya Kumpulan akan menentukan rosot nilai tambahan yang sewajarnya berdasarkan pelaburan bersih Kumpulan dalam syarikat bersekutu tersebut. Syarikat bersekutu diambilkira sebagai ekuiti dari tarikh Kumpulan memperoleh pengaruh penting sehingga tarikh Kumpulan tidak lagi mempunyai pengaruh penting ke atas syarikat bersekutu tersebut.

Apabila bahagian Kumpulan dalam kerugian syarikat bersekutu adalah sama atau melebihi kepentingannya dalam syarikat bersekutu tersebut, termasuk sebarang kepentingan jangka panjang, pada dasarnya, membentuk pelaburan bersih Kumpulan dalam syarikat bersekutu, Kumpulan tidak akan mengiktiraf kerugian tambahan melainkan ia telah menanggung kewajipan atau melakukan pembayaran untuk pihak syarikat bersekutu tersebut.

Penyata kewangan syarikat bersekutu yang terkini digunakan oleh Kumpulan dalam penggunaan kaedah ekuiti. Jika tarikh penyata kewangan yang digunakan tidak sama dengan Kumpulan, bahagian dalam hasil diambilkira dari penyata kewangan terakhir yang sedia ada dan penyata kewangan ini dari pengurusan sehingga tempoh perakaunan berakhir. Polisi perakaunan yang seragam diterima pakai untuk urusan dan peristiwa-peristiwa yang lebih kurang sama keadaannya.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN (SAMB.)

d) Harta tanah, Loji dan Peralatan

Harta tanah, loji dan peralatan adalah dinyatakan pada kos setelah ditolak susutnilai terkumpul dan kerugian rosotnilai terkumpul. Susutnilai tidak diperuntukkan atas tanah milik bebas dan bangunan dalam pembinaan.

Susutnilai dikira dengan menggunakan kaedah garis lurus berdasarkan anggaran hayat kegunaan aset-aset tersebut. Kadar susutnilai tahunan adalah seperti berikut:

Bangunan	2%
Kenderaan	20%
Komputer	20%
Mesin dan jentera	2%-25%
Papan tanda	10%
Pelbagai peralatan	1%-50%
Pengubahsuaian	10%
Perabot danengkapan	10%-20%
Perkakas pejabat	10%-20%

Tanah pegangan pajakan dilunaskan mengikut tahun pajakan iaitu selama 99 tahun

Sesuatu harta tanah, loji dan peralatan dinyahiktiraf selepas dilupuskan atau apabila tiada manfaat ekonomi dijangkakan dari penggunaan atau pelupusannya. Sekiranya ada, perbezaan antara hasil pelupusan bersih dan nilai dibawa bersih diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian daripada pelupusan di dalam penyata pendapatan.

e) Pelaburan dalam saham siar harga dan taksiar harga

- Pelaburan dalam saham siar harga dinyatakan pada kos asal dan nilai pasaran yang mana lebih rendah.
- Pelaburan dalam saham taksiar harga dinyatakan pada kos asal tolak peruntukan rosotnilai pelaburan yang dianggap berkekalan.

f) Inventori

Inventori perdagangan dinyatakan pada nilai terendah di antara kos dan nilai boleh realisasi bersih setelah ditolak peruntukan ke atas inventori lama dan rosak. Inventori perdagangan ditentukan pada asas masuk dahulu, keluar dahulu.

Nilai boleh realisasi bersih merupakan harga jualan anggaran di dalam urusaniaga biasa perniagaan ditolak semua kos anggaran yang perlu ditanggung untuk melakukan jualan.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN (SAMB.)

g) Penghutang Perdagangan dan Pelbagai Penghutang

Peruntukan perniagaan yang diragui dibuat berasaskan anggaran kemungkinan kerugian yang dijangka timbul daripada kutipan yang tidak dapat dibuat ke atas penghutang tertentu.

h) Tunai dan kesetaraan tunai

Bagi tujuan penyediaan penyata aliran tunai, tunai dan kesetaraan tunai terdiri daripada tunai di tangan dan di bank, pelaburan tetap tidak bercagar dan pelaburan berkecairan tinggi yang sering ditukar kepada jumlah tunai yang diketahui dan tertakluk kepada risiko perubahan nilai yang tidak ketara.

i) Pemiutang Perdagangan dan Pelbagai Pemiutang

Pemiutang dinyatakan pada kos di mana ia adalah nilai saksama pertimbangan akan dibayar pada masa hadapan bagi barang dan perkhidmatan yang diterima.

j) Modal Saham Ahli

Modal saham ahli dikategorikan sebagai ekuiti.

k) Cukai

Cukai pendapatan untuk untung atau rugi bagi tahun semasa terdiri daripada cukai semasa dan cukai tertunda. Cukai semasa ialah jumlah anggaran cukai pendapatan yang perlu dibayar ke atas keuntungan boleh cukai bagi tahun semasa dan dikira menggunakan kadar cukai yang dikuatkuasa pada tarikh Kunci Kira-Kira.

l) Kemerosotan Nilai Aset

Harta tanah, loji dan peralatan dan lain-lain aset tetap termasuk aset tidak nyata adalah disemak untuk menentukan samada terdapat sebarang tanda-tanda kerugian nilai kemerosotan. Jika wujud sebarang tanda-tanda tersebut, amaun bolehpulih harta tersebut akan dianggarkan. Kerugian dari kemerosotan nilai diiktiraf apabila amaun bagi aset melebihi amaun boleh pulih. Amaun boleh pulih merupakan amaun yang lebih tinggi di antara nilai jualan bersih aset dan nilai digunakan, yang mana lebih tinggi.

Kerugian dari kemerosotan nilai dimasukkan ke dalam penyata pendapatan, melainkan ia mengurangkan penilaian semula yang dibuat sebelumnya. Sebarang kenaikan berikutnya di dalam amaun boleh pulih, akan diiktirafkan dalam akaun untung rugi, melainkan ia mengurangkan kerugian atas kemerosotan semula aset, akan diambilkira sebagai lebihan penilaian semula dalam ekuiti.

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN (SAMB.)

m) Manfaat Pekerja

i) Manfaat Pekerja Jangka Pendek

Upah, gaji, bonus dan caruman keselamatan sosial telah diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh di mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh kakitangan Koperasi. Ketakhadiran diberi pampasan terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan diberikan oleh kakitangan yang meningkatkan hak mereka kepada ketakhadiran masa hadapan diberi pampasan, dan ketakhadiran diberi pampasan tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit diiktiraf apabila ketakhadiran berlaku.

ii) Pelan caruman dinyatakan

Sebagaimana dikehendaki oleh undang-undang, pihak majikan di Malaysia perlu membuat caruman kepada skim pencen negara, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja. Caruman sedemikian diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam akaun untung rugi sebagaimana ditanggung.

n) Cukai Tertunda

Cukai tertunda diperuntukkan dengan menggunakan kaedah liabiliti ke atas perbezaan sementara pada tarikh Kunci Kira-Kira di antara asas cukai dan nilai bawaan bagi aset dan liabiliti dalam penyata kewangan. Secara prinsipnya, liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi kesemua perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai belum digunakan dan kredit cukai belum digunakan sehingga ke tahap di mana perbezaan sementara boleh ditolak, kerugian cukai belum digunakan dan kredit cukai belum digunakan boleh direalisasikan dengan keuntungan boleh cukai masa depan yang boleh capai.

Cukai tertunda tidak akan diiktiraf jika perbezaan sementara wujud daripada ihsan atau ihsan negatif atau daripada pengiktirafan awal sesuatu aset atau liabiliti dalam transaksi yang bukan kombinasi perniagaan dan pada masa transaksi tersebut, tidak memberi kesan terhadap keuntungan perakaunan atau keuntungan boleh cukai.

o) Instrumen Kewangan

i) Instrumen kewangan yang diktiraf di dalam Kunci Kira-Kira

Instrumen kewangan yang ditunjukkan di Kunci Kira-Kira merangkumi tunai dan baki bank, pelaburan, penghutang, pemiutang dan pembiayaan.

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

2. DASAR-DASAR PERAKAUNAN (SAMB.)

o) Instrumen Kewangan (Samb.)

i) Instrumen kewangan yang diktiraf di dalam Kunci Kira-Kira (Samb.)

Cara pengiktirafan yang digunakan bagi instrumen kewangan yang diiktiraf di dalam Kunci Kira-Kira adalah dinyatakan di dalam dasar berasingan untuk setiap instrumen berkenaan.

ii) Anggaran nilai saksama

Nilai boleh bawa tunai adalah menyamai nilai saksama kerana mempunyai tempoh matang yang pendek.

Nilai saksama untuk harta dan tanggungan kewangan dengan tempoh matang kurang dari setahun hampir menyamai nilai yang dibawa mereka.

3. OBJEKTIF DAN POLISI PENGURISAN RISIKO KEWANGAN

Aktiviti-aktiviti yang dilaksanakan oleh Koperasi terdedah kepada pelbagai jenis risiko, antaranya termasuklah risiko pasaran, risiko kecairan dan aliran tunai, risiko kredit dan risiko faedah. Pada keseluruhannya, objektif pengurusan risiko kewangan Koperasi adalah untuk memastikan sumber kewangan Koperasi mencukupi dan diuruskan dengan baik dalam pengendalian dan pembangunan operasi Koperasi di samping menguruskan risiko-risiko yang

i) Risiko Pasaran

Koperasi terdedah kepada risiko pasaran yang kebanyakannya disebabkan oleh keadaan ekonomi semasa. Bagi menangani risiko ini, ia merupakan polisi Koperasi untuk menjalankan analisa sebelum melaburkan wangnya.

ii) Risiko Kecairan dan Aliran Tunai

Koperasi mengamalkan pengurusan risiko kecairan yang berhati-hati untuk mengurangkan terjadinya perbezaan antara aset dan liabiliti kewangan serta menampung kemudahan kredit yang mencukupi untuk tujuan modal kerja.

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

3. OBJEKTIF DAN POLISI PENGURISAN RISIKO KEWANGAN (SAMB.)

iii) Risiko Kredit

Koperasi melabur aset tunainya secara berhati-hati dan menguntungkan. Ia mengamalkan risiko kredit dengan adanya sistem kawalan kredit untuk unit pembiayaan anggota dan memastikan pembiayaan hanya di berikan kepada anggota-anggota yang memenuhi syarat-syarat pembiayaan. Dengan itu, risiko kredit adalah rendah memandangkan pembayaran balik adalah melalui potongan gaji.

iv) Risiko Faedah

Koperasi tidak terdedah kepada risiko faedah yang tinggi kerana sumber pembiayaan hanya diperolehi daripada Suruhanjaya Koperasi Malaysia. Perolehan dan aliran tunai operasi Koperasi juga tidak tertakluk kepada kadar keuntungan di pasaran.

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 202 (SAMB.)

4. HARTA TANAH, LOJI DAN PERALATAN

KUMPULAN

	Tanah milik bebas RM	Bangunan RM	Kenderaan RM	Komputer RM	Mesin dan jentera RM	Papan tanda RM	Pelbagai peralatan RM	Pengubahsuaian kelengkapan RM	Perabot dan pejabat RM	Takungan RM	Jumlah RM
Kos											
Baki pada 1.1.2025	-	2,962,388	2,331,403	439,089	514,070	18,840	36,731	359,475	491,562	522,950	7,964,049
Tambahan dalam tahun	-	-	-	6,900	-	-	-	-	1,200	-	8,100
Pelupusan dalam tahun	-	-	(160,307)	-	-	-	-	-	-	-	(160,307)
Baki pada 31.12.2025	-	2,962,388	2,171,096	445,989	514,070	18,840	36,731	359,475	491,562	522,950	7,811,842
Sasutnilai terkumpul											
Baki pada 1.1.2025	-	1,033,204	2,225,646	402,293	514,050	16,360	28,549	219,746	455,702	237,945	5,241,626
Susutnilai dalam tahun	-	59,248	14,293	13,537	-	220	76	14,820	9,594	52,295	168,727
Pelupusan dalam tahun	-	-	(160,305)	-	-	-	-	-	-	-	(160,305)
Baki pada 1.1.2025	-	1,092,452	2,079,634	415,830	514,050	16,580	28,625	234,566	465,296	290,240	5,250,048
Nilai dibawa											
Pada 31.12.2025	-	1,869,936	91,462	30,159	20	2,260	8,106	124,909	26,266	232,710	2,561,794
Pada 31.12.2024	-	1,929,184	105,757	36,796	20	2,480	8,182	139,729	35,860	281,005	2,722,423
Susutnilai tahun 2024	-	59,248	35,329	14,533	-	370	2,922	35,182	10,425	5,546	215,850

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

4. HARTA TANAH, LOJI DAN PERALATAN (SAMB.)

KOPERASI

	Tanah milik bebas RM	Bangunan RM	Kenderaan RM	Komputer RM	Mesin dan jentera RM	Papan tanda RM	Pelbagai peralatan RM	Pengubahsuaian kelengkapan RM	Perkakas pejabat RM	Takungan RM	Jumlah RM
Kos											
Baki pada 1.1.2025	-	2,962,388	2,273,566	415,035	514,070	18,840	36,731	359,475	293,606	522,950	7,860,886
Tambahan dalam tahun	-	-	-	-	-	-	-	-	1,200	-	1,200
Pelupusan dalam tahun	-	-	(160,307)	-	-	-	-	-	-	-	(160,307)
Baki pada 31.12.2025	-	2,962,388	2,113,259	415,035	514,070	18,840	36,731	359,475	294,806	522,950	7,701,779
Susutnilai terkumpul											
Baki pada 1.1.2025	-	1,033,204	2,209,629	378,267	514,050	16,360	28,549	219,746	104,478	237,945	5,185,533
Susutnilai dalam tahun	-	59,248	8,510	12,128	-	220	76	14,820	3,556	52,295	159,407
Pelupusan	-	-	(160,305)	-	-	-	-	-	-	-	(160,305)
Baki pada 31.12.2025	-	1,092,452	2,057,834	390,395	514,050	16,580	28,625	234,566	108,034	290,240	5,184,635
Nilai dibawa											
Pada 31.12.2025	-	1,869,936	55,425	24,640	20	2,260	8,106	124,909	186,772	232,710	2,517,144
Pada 31.12.2024	-	1,929,184	63,937	36,768	20	2,480	8,182	139,729	189,128	285,005	2,675,353
Susutnilai tahun 2024	-	59,248	29,310	13,924	-	370	2,922	35,182	4,935	52,295	207,099

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

5. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI

	KOPERASI	
	2025 RM	2024 RM
Narsco Holdings Sdn. Bhd.		
Kos Pelaburan	13,825,650	13,825,650
Peruntukan rosotnilai saham	(13,825,649)	(13,825,649)
	<u>1</u>	<u>1</u>
Narsco Travel & Tours Sdn. Bhd.	300,000	300,000
Baki pada 31 Disember	<u>300,001</u>	<u>300,001</u>

Butiran syarikat-syarikat subsidiari adalah seperti berikut:-

Nama Syarikat	Aktivi utama	Negara Diperbadankan	Pegangan Ekuiti	
			2025	2024
Narsco Holdings Sdn. Bhd.	Dalam proses penggulangan syarikat	Malaysia	100%	100%
Narsco Travel & Tours Sdn. Bhd.	Perkhidmatan perjalanan dan pelancongan	Malaysia	100%	100%

Syarikat-syarikat subsidiari Narsco Holdings Sdn. Bhd. ialah seperti berikut:-

Nama Syarikat	Aktivi utama	Negara Diperbadankan	Pegangan Ekuiti	
			2025	2024
Narsco Trading Sdn. Bhd.	Telah berhenti operasi	Malaysia	100%	100%
Narsco Plantation & Services Sdn. Bhd.	Telah berhenti operasi	Malaysia	100%	100%
Narsco Transport Sdn. Bhd.	Telah berhenti operasi	Malaysia	100%	100%
Narsco Commodities Sdn. Bhd.	Telah berhenti operasi	Malaysia	100%	100%
Narsco Management & Travel Services Sdn. Bhd.	Agen perlancongan tetapi telah berhenti operasi	Malaysia	100%	100%

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

5. PELABURAN DALAM SYARIKAT SUBSIDIARI (SAMB.)

Nama Syarikat	Aktivi utama	Negara Diperbadankan	Pegangan Ekuiti	
			2025	2024
Narsco Trading & Supplies Sdn. Bhd.	Telah berhenti operasi	Malaysia	100%	100%
Narsco Information Technology Sdn. Bhd.	Telah berhenti operasi	Malaysia	100%	100%
Narsco - KPR Sdn. Bhd.	Telah berhenti operasi	Malaysia	100%	100%

Dalam tahun semasa, syarikat subsidiari Narsco Holdings Sdn. Bhd. dan anak-anak syarikatnya dalam proses penggulungan syarikat. Oleh yang demikian, amaun Narsco Holding Sdn. Bhd. dan anak-anak syarikat telah dikeluarkan daripada akaun Kumpulan.

6. PELABURAN DALAM SYARIKAT BERSEKUTU

	KUMPULAN		KOPERASI	
	2025 <u>RM</u>	2024 <u>RM</u>	2025 <u>RM</u>	2024 <u>RM</u>
Agrobaja Sdn. Bhd.	1,600,000	1,600,000	1,600,000	1,600,000
Baki pada 31 Disember	1,600,000	1,600,000	1,600,000	1,600,000

Syarikat-syarikat bersekutu adalah seperti berikut:-

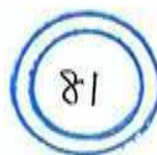
Nama Syarikat	Aktivi utama	Negara Diperbadankan	Pegangan Ekuiti	
			2025	2024
Agrobaja Sdn. Bhd.	Pengeluaran baja	Malaysia	20%	20%

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

7. LAIN-LAIN PELABURAN

	KUMPULAN/KOPERASI	
	2025	2024
	<u>RM</u>	<u>RM</u>
a) Saham-saham tak tersiar harga	340,759	340,759
Peruntukan rosotnilai saham	(27,500)	(27,500)
	<u>313,259</u>	<u>313,259</u>
b) Saham tersiarharga	24,550	24,550
Peruntukan rosotnilai saham	(24,543)	(24,543)
	<u>7</u>	<u>7</u>
Jumlah lain-lain pelaburan	<u>313,266</u>	<u>313,266</u>



KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

7. LAIN-LAIN PELABURAN (SAMB.)

a) Saham-saham tak tersiar harga

Nama syarikat	Kumpulan/Koperasi 2025						Kumpulan/Koperasi 2024					
	Bilangan Unit	Kos Seunit RM	Jumlah Kos RM	Rosotilai saham RM	Nilai Bawaan RM		Bilangan Unit	Kos Seunit RM	Jumlah Kos RM	Rosotilai saham RM	Nilai Bawaan RM	
Bank Persatuan (M) Berhad	500	10.00	5,000	-	5,000		500	10.00	5,000	-	5,000	
Bank Rakyat	61,168	1.00	61,169	-	61,169		61,168	1.00	61,169	-	61,169	
Konsortium KPK Nasional	25,000	1.00	25,000	(25,000)	-		25,000	1.00	25,000	(25,000)	-	
Koperasi MCIS Berhad	185,000	1.00	185,004	-	185,004		185,000	1.00	185,004	-	185,004	
Koperasi Pembangunan Negara	500	1.00	500	(500)	-		500	1.00	500	(500)	-	
MCIS Insurance Berhad	10,004	1.00	10,004	-	10,004		10,004	1.00	10,004	-	10,004	
Negeri Roadstone Sdn Bhd	54,082	1.00	54,082	(2,000)	52,082		54,082	1.00	54,082	(2,000)	52,082	
	336,254	-	340,759	(27,500)	313,259		336,254	-	340,759	(27,500)	313,259	

b) Saham tersiarharga

Nama syarikat	Koperasi 2025						Koperasi 2024					
	Bilangan Unit	Kos Seunit RM	Jumlah Kos RM	Rosotilai saham RM	Nilai Bawaan RM	Harga Pasaran RM	Bilangan Unit	Kos Seunit RM	Jumlah Kos RM	Rosotilai saham RM	Nilai Bawaan RM	Harga Pasaran RM
Bukit Katil Resources Berhad	1,500	1.00	1,500	(1,499)	1	1	1,500	1.00	1,500	(1,499)	1	1
Jurajaya Holding Berhad	7,000	1.00	7,000	(6,999)	1	1	7,000	1.00	7,000	(6,999)	1	1
MBF Corporation Berhad	50	1.00	50	(49)	1	1	50	1.00	50	(49)	1	1
Promto Berhad	1,000	1.00	1,000	(999)	1	1	1,000	1.00	1,000	(999)	1	1
TAP Resources Berhad	10,000	1.00	10,000	(9,999)	1	1	10,000	1.00	10,000	(9,999)	1	1
The North Borneo Corporation Berhad	2,000	1.00	2,000	(1,999)	1	1	2,000	1.00	2,000	(1,999)	1	1
YCS Corporation Berhad	3,000	1.00	3,000	(2,999)	1	1	3,000	1.00	3,000	(2,999)	1	1
	24,550	-	24,550	(24,543)	7	7	24,550	-	24,550	(24,543)	7	7

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

8. AKAUN DEPOSIT KOPERASI

	KUMPULAN/KOPERASI	
	2025 <u>RM</u>	2024 <u>RM</u>
Baki pada 1 Januari	803,498	648,594
Tambah: Tambahan dalam tahun		
2018	-	-
2019	-	-
2020	-	-
2021	-	-
2022	-	-
2023	-	-
2024	-	154,904
Baki pada 31 Disember	<u>803,498</u>	<u>803,498</u>
ADK daripada Kumpulan Wang Rizab Statutori	<u>803,498</u>	<u>803,498</u>

Koperasi telah diarahkan untuk memindahkan caruman semasa Kumpulan Wang Rizab Statutori (KWRS) bermula tahun 31 Disember 2018 ke dalam Akaun Deposit Koperasi (ADK) selaras dengan Arahan Suruhanjaya Koperasi Malaysia Bilangan 2 Tahun 2019 : Arahan Mendeposit Ke Dalam Akaun Deposit Koperasi bertarikh 12 Ogos 2019.

9. INVENTORI

	KUMPULAN/KOPERASI	
	2025 <u>RM</u>	2024 <u>RM</u>
Pada kos dan nilai buku bersih:		
Baki pada 31 Disember	<u>821,792</u>	<u>818,824</u>

10. PENGHUTANG PERDAGANGAN

	KUMPULAN		KOPERASI	
	2025 <u>RM</u>	2024 <u>RM</u>	2025 <u>RM</u>	2024 <u>RM</u>
Penghutang	7,541,338	10,786,750	6,571,532	9,841,174
Tolak : Peruntukan hutang ragu	-	-	-	-
Baki pada 31 Disember	<u>7,541,338</u>	<u>10,786,750</u>	<u>6,571,532</u>	<u>9,841,174</u>

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

11. ASET KUMPULAN WANG RIZAB STATUTORI

	KUMPULAN/KOPERASI	
	2025	2024
	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Simpanan tetap dengan institusi kewangan berlesen	1,025,000	1,951,225

Kadar faedah yang diperolehi dari simpanan-simpanan tersebut adalah di antara 2.55% hingga 3.10% (2024: 2.55% hingga 3.10%) setahun.

12. PELBAGAI PENGHUTANG

	KUMPULAN		KOPERASI	
	2025	2024	2025	2024
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Lain-lain penghutang	19,097,109	14,756,273	18,691,466	14,350,630
(-) Peruntukan hutang ragu	(48,784)	(48,784)	(48,784)	(48,784)
	19,048,325	14,707,489	18,642,682	14,301,846
Pemberian deposit	639,303	639,303	639,303	639,303
Deed of assignment	1,018,894	1,018,894	1,018,894	1,018,894
	20,706,522	16,365,686	20,300,879	15,960,043
Bahagian subsidiari	983,950	909,847	-	-
Baki pada 31 Disember	21,690,472	17,275,533	20,300,879	15,960,043

13. HUTANG DARIPADA/(KEPADA) SYARIKAT-SYARIKAT SUBSIDIARI

Hutang daripada/(kepada) syarikat-syarikat subsidiari tidak dikenakan faedah, tidak bercagar dan tiada tempoh bayaran balik ditetapkan.

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

14. PRABAYAR CUKAI PERNIAGAAN

	KUMPULAN/KOPERASI	
	2025	2024
	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Baki pada 1 Januari	348,579	348,006
Tambah: Pembayaran dalam tahun	-	573
	<u>348,579</u>	<u>348,579</u>
Tolak: Cukai tahun semasa	-	-
Baki pada 31 Disember	<u>348,579</u>	<u>348,579</u>

15. TUNAI DI TANGAN DAN DI BANK

	KUMPULAN		KOPERASI	
	2025	2024	2025	2024
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Tunai di bank	2,153,184	6,220,074	1,822,780	5,770,747
Tunai di tangan	21,032	8,273	21,032	6,079
Baki pada 31 Disember	<u>2,174,216</u>	<u>6,228,347</u>	<u>1,843,812</u>	<u>5,776,826</u>
Overdraf bank				
Bank Islam Malaysia Berhad	1,901,959	-	1,901,959	-
Baki pada 31 Disember	<u>1,901,959</u>	<u>-</u>	<u>1,901,959</u>	<u>-</u>

16. MODAL SAHAM AHLI

	KUMPULAN/KOPERASI			
	2025		2024	
	Bilangan	Saham	Bilangan	Saham
	Ahli	Ahli	Ahli	Ahli
		<u>RM</u>		<u>RM</u>
Baki pada 1 Januari	64	1,603,198	64	1,603,198
Penambahan dalam tahun	-	-	-	-
Baki pada 31 Disember	<u>64</u>	<u>1,603,198</u>	<u>64</u>	<u>1,603,198</u>

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

17. AKAUN RIZAB MODAL

	KUMPULAN/KOPERASI	
	2025	2024
	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Baki pada 1 Januari/31 Disember	<u>2,117,748</u>	<u>2,117,748</u>

18. KUMPULAN WANG RIZAB STATUTORI

	KUMPULAN/KOPERASI	
	2025	2024
	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Baki pada 1 Januari	4,951,308	4,796,404
Tambah: Pindahan dari Akaun Pembahagian Keuntungan	-	154,904
	<u>4,951,308</u>	<u>4,951,308</u>
Tolak: Pembayaran dalam tahun semasa	-	-
Baki pada 31 Disember	<u>4,951,308</u>	<u>4,951,308</u>

19. TABUNG KEBAJIKAN AM

	KUMPULAN/KOPERASI	
	2025	2024
	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Baki pada 1 Januari/31 Disember	<u>320,021</u>	<u>320,021</u>

20. TABUNG PELABURAN

	KUMPULAN/KOPERASI	
	2025	2024
	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Baki pada 1 Januari/31 Disember	<u>74,000</u>	<u>74,000</u>

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

21. PINJAMAN

Pinjaman TMP-JPK

	KUMPULAN/KOPERASI	
	2025	2024
	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Baki pada 1 Januari	4,319,958	4,369,958
Tolak: Bayaran dalam tahun semasa	(45,000)	(50,000)
Baki pada 31 Disember	<u>4,274,958</u>	<u>4,319,958</u>

	KUMPULAN/KOPERASI	
	2025	2024
	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Bayaran balik:-		
Dalam jangkamasa 12 bulan	60,000	60,000
Dalam jangkamasa melebihi 12 bulan	4,214,958	4,259,958
	<u>4,274,958</u>	<u>4,319,958</u>

Perniagaan Am

- a) Pinjaman TMP-JPK diperolehi pada tahun 2006 berjumlah RM3,000,000 daripada Suruhanjaya Koperasi Malaysia yang juga dikenali sebagai Jabatan Pembangunan Koperasi yang bertujuan sebagai modal pusingan.

Pentadbiran

- a) Pinjaman TMP-JPK diperolehi pada tahun 2011 berjumlah RM5,000,000 daripada Suruhanjaya Koperasi Malaysia yang juga dikenali sebagai Jabatan Pembangunan Koperasi yang bertujuan sebagai modal pusingan. Setakat 31 Disember 2017, pihak koperasi menerima pinjaman berjumlah RM4,452,000.

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

22. PEMIUTANG SEWA BELI

	KUMPULAN		KOPERASI	
	2025 RM	2024 RM	2025 RM	2024 RM
Baki pinjaman	236,332	366,774	198,652	322,530
Tolak : Faedah sewa beli tertunggak	(31,504)	(46,490)	(25,395)	(38,244)
Nilai semasa pemiutang sewa beli	204,828	320,284	173,257	284,286
Nilai semasa pemiutang sewa beli:-				
Bayaran dalam jangkamasa 12 bulan	82,430	115,455	77,717	111,028
Bayaran dalam jangkamasa melebihi 12 bulan	122,398	204,829	95,540	173,258
	204,828	320,284	173,257	284,286

23. PEMIUTANG PERDAGANGAN

Terma kredit yang biasa diberikan kepada koperasi ialah antara 30 ke 120 hari (2024 : 30 ke 120 hari).

24. PELBAGAI PEMIUTANG

	KUMPULAN		KOPERASI	
	2025 RM	2024 RM	2025 RM	2024 RM
Lain-lain pemiutang	10,618,645	13,227,925	4,480,847	7,091,132
Penerimaan deposit	79,197	101,775	79,197	101,775
Perbelanjaan terakru	285,694	60,900	267,911	60,900
GST terakru	53,890	53,890	53,890	53,890
Jumlah Koperasi	11,037,426	13,444,490	4,881,845	7,307,697
Bahagian subsidiari	-	18,341	-	-
Baki pada 31 Disember	11,037,426	13,462,831	4,881,845	7,307,697

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

25. KUMPULAN WANG AMANAH PENDIDIKAN KOPERASI

	KUMPULAN/KOPERASI	
	2025	2024
	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Baki pada 1 Januari	94,258	94,258
Tambah: Peruntukan dalam tahun	-	-
	<u>94,258</u>	<u>94,258</u>
Tolak: Bayaran dalam tahun	-	-
Baki pada 31 Disember	<u><u>94,258</u></u>	<u><u>94,258</u></u>

26. KUMPULAN WANG AMANAH PEMBANGUNAN KOPERASI

	KUMPULAN/KOPERASI	
	2025	2024
	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Baki pada 1 Januari	28,935	28,935
Tambah: Peruntukan dalam tahun	-	-
	<u>28,935</u>	<u>28,935</u>
Tolak: Bayaran dalam tahun	-	-
Baki pada 31 Disember	<u><u>28,935</u></u>	<u><u>28,935</u></u>

27. HONORARIUM ANGGOTA LEMBAGA

	KUMPULAN/KOPERASI	
	2025	2024
	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Baki pada 1 Januari	-	17,075
Tambah: Pelarasan terkurang catat	-	425
	-	<u>17,500</u>
Tolak: Bayaran dalam tahun	-	(17,500)
Baki pada 31 Disember	<u><u>-</u></u>	<u><u>-</u></u>



KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

28. PERUNTUKAN ZAKAT

	KUMPULAN/KOPERASI	
	2025	2024
	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Baki pada 1 Januari	79,000	79,000
Tolak: Bayaran dalam tahun	-	-
Baki pada 31 Disember	79,000	79,000

29. PERUNTUKAN CUKAI

(a)	KUMPULAN		KOPERASI	
	2025	2024	2025	2024
	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Baki pada 1 Januari	37,025	37,025	-	-
Tolak: Bayaran dalam tahun	(21,614)	-	-	-
Baki pada 31 Disember	15,411	37,025	-	-

(b) Terdiri daripada:-

<u>Cukai semasa</u>				
Tahun semasa	132	34,136	-	-
Tahun sebelum	(2,123)	-	-	-
	(1,991)	34,136	-	-

Keuntungan sebelum cukai	(444,092)	1,276,475	(446,452)	1,191,568
--------------------------	------------------	------------------	------------------	------------------

Kadar cukai di Malaysia pada kadar purata 15%	(66,614)	191,471	(66,968)	178,735
Pendapatan tidak tertakluk kepada cukai	-	(246,197)	-	(246,197)
Perbelanjaan yang tidak dibenarkan untuk tolakan cukai	69,008	81,011	66,968	79,124
Penggunaan elaun modal dan kerugian syarikat terkumpul	(2,262)	(13,502)		(11,662)
Kesan cukai ke atas penggunaan kerugian perniagaan tidak diiktiraf	-	21,353	-	-
Tahun sebelum	(2,123)	-	-	-
Perbelanjaan cukai bagi tahun kewangan	(1,991)	34,136	-	-



KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

30. AKAUN DEPOSIT KOPERASI BELUM BAYAR

	KUMPULAN/KOPERASI	
	#REF!	#REF!
	RM	RM
Baki pada 1 Januari	803,498	648,594
Tambahan dalam tahun semasa	-	154,904
	<u>803,498</u>	<u>803,498</u>
Tolak - Bayaran dalam tahun semasa	-	-
Baki pada 31 Disember	<u>803,498</u>	<u>803,498</u>

31. JUALAN

Perolehan Kumpulan merupakan invois jualan bersih kepada pelanggan, komisyen pengurusan, perkhidmatan pelancongan dan yuran perkhidmatan komputer . Urusniaga di antara kumpulan tidak diambilkira di dalam perolehan yang dinyatakan di dalam penyata pendapatan yang disatukan. Perolehan koperasi merupakan yuran pengurusan dari syarikat subsidiari, faedah dari simpanan tetap dan dividen kasar.

32. PERBELANJAAN LEMBAGA

a) Belanja elaun mesyuarat

Termasuk dalam belanja elaun mesyuarat adalah elaun mesyuarat bagi ahli lembaga pengarah seperti berikut:-

	KUMPULAN/KOPERASI			
	Elaun	Perjalanan	2025	2024
	mesyuarat	dan lain-lain	RM	RM
	RM	RM		
Dato' Zamri Bin Yaakob	1,200	1,300	2,500	5,750
Haji Hassim Bin Dollah	800	800	1,600	5,600
Mohd Sobri Bin Mat Ali	800	1,200	2,000	5,750
Rosaidi Bin Mat Alim	400	650	1,050	5,750
Ybrs. Haji Ramlie Bin Tumin	1,200	320	1,520	-
Dato' Syed Ali Bin Syed Mohammad	1,200	1,700	2,900	3,400
Haji Bakri Bin Hassan	-	-	-	2,800
Haji Rozali Bin Nor	1,600	1,850	3,450	1,450
Haji khairuddin Bin Yeop Ahmad	2,400	2,368	4,768	1,300
Ahmad Zainal Bin Abdullah	-	-	-	1,920
Haji Zubair Bin Mohd Ghous	1,600	1,750	3,350	4,000



KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

32. PERBELANJAAN LEMBAGA (SAMB.)

a) Belanja elaun mesyuarat (Samb.)

Othman Bin Ahmad	-	-	-	1,950
Haji Maarof Bin Harun	-	-	-	1,900
Hajah Soofiah Binti Haji Bahanan	1,200	1,200	2,400	4,150
Dr Hajah Hayati Binti Mohd Salleh	2,900	1,700	4,600	5,150
Dato' Kassim Bin Yaacob	-	-	-	1,600
Haji Madzaki Bin Ab Ghani	1,600	1,150	2,750	4,200
Haji Khairuddin Bin Mohamed	-	-	-	1,200
Haji Hashim Bin Mat	1,600	1,950	3,550	1,400
En Zahid Ahmad Bin Zuber Ahmad K	1,800	350	2,150	2,720
Dato' Nasaruddin Bin Malek	2,300	1,650	3,950	-
En Shamsul Bin Haji Mazelan	1,200	1,050	2,250	-
Haji Mohamed Omar Bin Bujang	1,600	1,900	3,500	-
En Zamani Bin Ghazali	1,200	1,500	2,700	-
En Mohd Zaki Bin Hashim	1,600	400	2,000	-
	<u>28,200</u>	<u>24,788</u>	<u>52,988</u>	<u>61,990</u>

b) Elaun perjalanan dan penginapan dan lain-lain belanja

Elaun pengerusi	21,600	21,600
Elaun naib pengerusi	5,000	12,000
Elaun setiausaha	12,000	12,000
Elaun bendahari	12,000	12,000
Pelbagai belanja	-	46,718
	<u>50,600</u>	<u>104,318</u>
Jumlah perbelanjaan Anggota Lembaga Koperasi	<u>103,588</u>	<u>166,308</u>

33. PENYELENGGARAAN BANGUNAN

	KUMPULAN/KOPERASI	
	2025	2024
	RM	RM
Yuran penyelenggaraan	57,304	63,602
Servis dan pembaikan	27,677	21,694
	<u>84,981</u>	<u>85,296</u>

KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(Didaftarkan di Malaysia di bawah Akta Koperasi 1993)

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2025 (SAMB.)

34. PENYELENGGARAAN KENDERAAN

	KUMPULAN/KOPERASI	
	2025	2024
	<u>RM</u>	<u>RM</u>
Cukai dan insurans	37,632	55,391
Petrol dan diesel	100,014	170,795
Servis dan pembaikan	93,181	152,775
	<u>230,827</u>	<u>378,961</u>

35. LIABILITI LUAR JANGKA

Sehingga tahun kewangan berakhir 31 Disember 2025, pihak Koperasi tertakluk kepada tuntutan daripada pihak pembekal seperti berikut:

- (a) Consolidated Fertiliser Corporation Sdn Bhd telah menuntut sebanyak RM16,483,645.25 daripada pihak Koperasi dan sebanyak 12 keping cek bertarikh kemudian yang bernilai RM40,000 setiap satu diberikan mengikut jadual pembayaran.

Walaubagaimanapun, Pihak Consolidated Fertiliser Corporation Sdn Bhd telah bersetuju untuk me,berikan 50% diskaun kepada pihak koperasi mengurangkan bayaran tahunan daripada RM480,000 kepada RM240,000 dengan mengurangkan bayaran sebanyak RM20,000 setiap bulan bermula Jun 2025 sehingga Mei 2026.

- (b) KPM Niaga Sdn. Bhd. telah menuntut sebanyak RM4,317,870.68 daripada pihak Koperasi dan terdapat 12 keping cek bertarikh kemudian yang bernilai RM10,000 setiap satu.
- (c) Union Harvest Sdn. Bhd. telah menuntut sebanyak RM710,925.15 daripada pihak Koperasi dan pihak Koperasi perlu membuat bayaran sebanyak RM5,000 sebulan bermula November 2024 sehingga selesai jumlah tersebut dengan ansuran bulanan terakhir RM952.15.
- (d) Union Harvest (East Malaysia) Sdn. Bhd. telah menuntut sebanyak RM7,258,762.38 daripada pihak Koperasi dan pihak Koperasi telah membuat bayaran pendahuluan sebanyak RM266,011.37 dan perlu membuat bayaran ansuran sebanyak RM49,000 sebulan bermula Februari 2023 sehingga November 2034 dengan ansuran bulanan terakhir RM31,751.01.
- (e) Union Harvest (Marketing) Sdn. Bhd. telah menuntut sebanyak RM1,606,794.57 daripada pihak Koperasi dan pihak Koperasi telah membuat bayaran pendahuluan sebanyak RM150,000 dan perlu membuat bayaran ansuran sebanyak RM10,000 sebulan bermula Februari 2023 sehingga Februari 2035 dengan ansuran bulanan terakhir RM6,794.57.



**AKAUN BERAUDIT NARSCO NARSCO
TRAVEL & TOURS SDN BHD
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31
DISEMBER 2025**

No. Pendaftaran: 201501010687 (1136022-D)

NARSCO TRAVEL & TOURS SDN. BHD.
(Ditubuhkan di Malaysia)

LAPORAN PENGARAH DAN PENYATA KEWANGAN TERAUDIT
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR
31 DISEMBER 2025



NARSCO TRAVEL & TOURS SDN. BHD.
No. Pendaftaran: 201501010687 (1136022-D)
(Ditubuhkan di Malaysia)

KANDUNGAN

MUKA SURAT

MAKLUMAT KORPORAT	2
LAPORAN PENGARAH	3 - 7
PENYATA OLEH PENGARAH TUNGGAL	8
AKUAN BERKANUN	8
LAPORAN JURUAUDIT BEBAS	9 - 12
PENYATA KEWANGAN	
Penyata Kedudukan Kewangan	13
Penyata Pendapatan Komprehensif	14
Penyata Perubahan Ekuiti	15
Penyata Aliran Tunai	16
Nota-nota Kepada Penyata Kewangan	17 - 36

NARSCO TRAVEL & TOURS SDN. BHD.
No. Pendaftaran: 201501010687 (1136022-D)
(Ditubuhkan di Malaysia)

MAKLUMAT KORPORAT

LEMBAGA PENGARAH

Dato' Nasarudin Bin Malek
Hj. Hairudin Bin Yeop Ahamad
Dr. Hjh Hayati Binti Md Salleh
Madzaki Bin Ab Ghani
Othman Bin Ahmad

SETIAUSAHA SYARIKAT

Rahila Binti Mohamed Anuar (LS0010004/SSM PC No. 201908000810)

ALAMAT BERDAFTAR

84-1, Jalan Wangsa Delima 6
Pusat Bandar Wangsa Maju
Wangsa Maju
53300 Kuala Lumpur

ALAMAT PERNIAGAAN

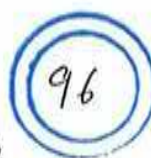
No. 36M, Jalan Mamanda 7
Ampang Point
68000 Ampang Selangor
Selangor Darul Ehsan

JURUAUDIT BEBAS

A. Razak & Co. PLT (LLP0042238-LCA & AF0842)
Chartered Accountants
B3-08, Block B, Plaza Dwtasik
Jalan Sri Permaisuri
Bandar Sri Permaisuri
56000 Kuala Lumpur

BANK UTAMA

CIMB Bank Berhad



NARSCO TRAVEL & TOURS SDN. BHD.
No. Pendaftaran: 201501010687 (1136022-D)
(Ditubuhkan di Malaysia)

LAPORAN PENGARAH

Para Pengarah dengan sukacitanya membentangkan laporan serta penyata-penyata kewangan Syarikat yang telah diaudit bagi tahun kewangan berakhir 31 DISEMBER 2025.

AKTIVITI UTAMA

Kegiatan utama Syarikat adalah menjalankan perkhidmatan perjalanan dan pelancongan.

Tiada perubahan ketara dalam kegiatan utama Syarikat di sepanjang tahun kewangan yang dilaporkan.

KEPUTUSAN KEWANGAN

RM

Keuntungan komprehensif tahun semasa 4,351

RIZAB DAN PERUNTUKAN

Tidak ada pindahan penting kepada atau dari rizab dan peruntukan sepanjang tahun kewangan yang ditinjau.

DIVIDEN

Tiada dividen telah dibayar atau diisytiharkan sejak tahun kewangan yang lepas dan Pengarah tidak mencadangkan dividen untuk tahun kewangan semasa.

NARSCO TRAVEL & TOURS SDN. BHD.
No. Pendaftaran: 201501010687 (1136022-D)
(Ditubuhkan di Malaysia)

LEMBAGA PENGARAH

Pengarah yang berkhidmat untuk Syarikat sejak tarikh laporan kewangan yang lepas dan tarikh laporan kewangan semasa ialah:-

Madzaki Bin Ab Ghani	
Mohd Sobri Bin Mat Ali	
Othman Bin Ahmad	
Dato' Nasarudin Bin Malek	(Dilantik pada 6.8.2025)
Hj. Hairudin Bin Yeop Ahamad	(Dilantik pada 6.8.2025)
Dr. Hjh Hayati Binti Md Salleh	(Dilantik pada 6.8.2025)
Dato' Zamri Bin Yaakob	(Meletak jawatan pada 6.8.2025)
Rosaidi Bin Mat Alim	(Meletak jawatan pada 6.8.2025)
Zahid Ahmad Bin Zuber Ahmad Khan	(Meletak jawatan pada 6.8.2025)

GANJARAN PENGARAH

Tiada Pengarah atau pengarah terdahulu Syarikat telah menerima apa-apa saraan atau apa-apa faedah daripada Syarikat sepanjang tahun kewangan selain daripada yang dinyatakan dalam Nota 16 dalam penyata kewangan.

Tiada pembayaran yang telah dibuat atau akan dibuat kepada pihak ketiga berkenaan dengan perkhidmatan yang diberikan oleh Pengarah atau pengarah terdahulu kepada Syarikat sepanjang tahun kewangan.

MANFAAT PARA PENGARAH

Sejak akhir tahun kewangan yang sebelumnya, tiada Pengarah telah menerima atau layak untuk menerima faedah (selain daripada faedah yang dilaporkan di dalam Penyata Kewangan) berikutan daripada sebarang kontrak yang dibuat oleh Syarikat atau syarikat berkaitan dengan Pengarah atau dengan firma yang Pengarah merupakan seorang ahli, atau dengan syarikat yang Pengarah mempunyai kepentingan kewangan yang ketara.

Di sepanjang dan pada akhir tahun kewangan, tiada sebarang urusan melibatkan Syarikat, yang bertujuan atau mempunyai tujuan untuk membolehkan Pengarah Syarikat mendapat faedah secara memperoleh saham atau debentur Syarikat atau mana-mana badan korporat.

KEPENTINGAN PARA PENGARAH

Menurut daftar pemegangan saham Pengarah, tiada seorang pun daripada Pengarah yang memegang jawatan pada akhir tahun kewangan mempunyai kepentingan dalam bentuk saham biasa Syarikat.

NARSCO TRAVEL & TOURS SDN. BHD.
No. Pendaftaran: 201501010687 (1136022-D)
(Ditubuhkan di Malaysia)

TERBITAN MODAL SAHAM DAN DEBENTUR

Tiada sebarang saham atau debentur diterbitkan di sepanjang tahun kewangan.

PEMBERIAN OPSYEN KE ATAS SAHAM YANG BELUM DITERBITKAN

Sepanjang tahun ini, tiada opsyen telah diberikan kepada sesiapa untuk membeli saham Syarikat yang belum diterbitkan.

Tiada saham telah diterbitkan dalam tahun kewangan oleh sebab pelaksanaan sebarang opsyen untuk mengambil saham-saham Syarikat yang tidak diterbitkan. Pada penghujung akhir tahun kewangan, tidak ada saham Syarikat tidak diterbitkan di bawah opsyen.

MAKLUMAT BERKANUN LAIN

Sebelum Penyata Pendapatan Komprehensif dan Penyata Kedudukan Kewangan Syarikat disediakan, para Pengarah telah mengambil langkah sewajarnya:

- (i) bagi memastikan tindakan sewajarnya telah diambil untuk menghapus hutang lapuk dan membuat peruntukan bagi hutang ragu dan telah berpuas hati bahawa semua hutang lapuk telah dihapuskan dan peruntukan secukupnya telah dibuat untuk hutang ragu; dan
- (ii) bagi memastikan aset semasa yang tidak mungkin mencapai nilai seperti ditunjukkan di dalam rekod perakaunan urusanniaga biasa, telah diturunkan nilainya ke paras dijangka dapat dihasilkan.

Pada tarikh laporan ini, Pengarah tidak mengetahui wujudnya sebarang keadaan yang mungkin menyebabkan:-

- (i) jumlah hutang lapuk yang dihapus atau jumlah peruntukan hutang ragu tidak mencukupi;
- (ii) nilai aset semasa di dalam penyata kewangan Syarikat mengelirukan;
- (iii) perubahan dalam kaedah penilaian sedia ada ke atas aset atau liabiliti Syarikat yang mengakibatkan sebarang jumlah yang dinyatakan mengelirukan atau tidak munasabah; atau
- (iv) ianya tidak diambilkira di dalam laporan ini atau penyata kewangan Syarikat yang akan mengakibatkan sebarang jumlah yang dinyatakan mengelirukan atau tidak munasabah.

NARSCO TRAVEL & TOURS SDN. BHD.
No. Pendaftaran: 201501010687 (1136022-D)
(Ditubuhkan di Malaysia)

MAKLUMAT BERKANUN LAIN (SAMB.)

Pada tarikh laporan ini, tidak ada: -

- (i) sebarang caj ke atas aset Syarikat yang timbul sejak akhir tempoh kewangan dan yang menjamin liabiliti mana-mana orang lain; atau
- (ii) sebarang liabiliti luar jangka berhubung dengan Syarikat yang timbul sejak akhir tempoh kewangan.

Pada pandangan Pengarah, tiada liabiliti luar jangka atau liabiliti-liabiliti lain telah dikuatkuasakan atau berkemungkinan dikuatkuasakan dalam tempoh dua belas bulan selepas akhir tahun kewangan yang akan atau mungkin menjejaskan kemampuan Syarikat untuk melaksanakan tanggungjawab apabila tiba masanya.

Pada pendapat Pengarah, tiada perkara, transaksi atau peristiwa luar biasa yang berlaku di antara tempoh akhir tahun kewangan dan tarikh laporan ini yang berkemungkinan menjejaskan dengan ketara keputusan operasi Syarikat bagi tahun kewangan berakhir 31 DISEMBER 2025.

TANGGUNGAN KERUGIAN OLEH PENGARAH, PEGAWAI ATAU JURUAUDIT

Tiada ganti rugi yang diberikan atau premium insurans yang dibayar, semasa atau sejak akhir tahun kewangan, untuk mana-mana orang yang telah atau pernah menjadi Pengarah, pegawai atau juruaudit Syarikat.

PERBADANAN INDUK UTAMA

Koperasi induk utama adalah KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD, sebuah koperasi yang ditubuhkan di bawah Akta Koperasi 1993.

GANJARAN JURUAUDIT

Jumlah yang dibayar kepada atau boleh diterima oleh juruaudit sebagai imbuhan untuk perkhidmatan mereka sebagai juruaudit dinyatakan dalam Nota 16 kepada penyata kewangan.

JURUAUDIT BEBAS

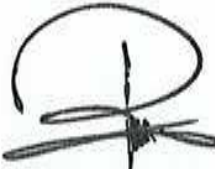
Juruaudit bebas, Tetuan A. Razak & Co. PLT, telah menyatakan kesediaan mereka untuk dilantik.



NARSCO TRAVEL & TOURS SDN. BHD.
No. Pendaftaran: 201501010687 (1136022-D)
(Ditubuhkan di Malaysia)

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah menurut resolusi Pengarah,



MAZAKI BIN AB GHANI
Pengarah

MOHD SOBRI BIN MAT ALI
Pengarah

Kuala Lumpur

Tarikh: 18 MAY 2026

NARSCO TRAVEL & TOURS SDN. BHD.
No. Pendaftaran: 201501010687 (1136022-D)
(Ditubuhkan di Malaysia)

PENYATA OLEH PENGARAH
MENURUT PERUNTUKAN SEKSYEN 251(2) AKTA SYARIKAT 2016

Pada pendapat Pengarah, penyata-penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 13 hingga 36 telah disediakan sejajar dengan Piawaian Pelaporan Entiti-entiti Persendirian Malaysia (Malaysian Private Entity Reporting Standards) serta peruntukan Akta Syarikat 2016 di Malaysia untuk memberi gambaran yang benar dan saksama tentang kedudukan kewangan Syarikat pada 31 DISEMBER 2025 dan keputusan serta aliran tunai Syarikat bagi tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut.

Ditandatangani bagi pihak Lembaga Pengarah menurut resolusi Pengarah.



MADZAKI BIN AB GHANI
Pengarah



MOHD SOBRI BIN MAT ALI
Pengarah

Kuala Lumpur
Tarikh: 18 MAY 2026

AKUAN BERKANUN
MENURUT PERUNTUKAN SEKSYEN 251(1)(b) AKTA SYARIKAT 2016

Saya, MADZAKI BIN AB GHANI, pengarah yang terutama bertanggungjawab terhadap pengurusan kewangan NARSCO TRAVEL & TOURS SDN. BHD. dengan ikhlasnya mengaku bahawa penyata-penyata kewangan yang dibentangkan di muka surat 13 hingga 36 pada pendapat saya, benar dan saya membuat akuan ini dengan penuh kepercayaan bahawa ianya benar, dan menurut peruntukan Akta Akuan Berkanun 1960.

Ditandatangani dan diakui oleh MADZAKI BIN AB GHANI di Kuala Lumpur di Wilayah Persekutuan pada 18 MAY 2026



MADZAKI BIN AB GHANI
Pengarah

Di hadapan saya,

Pesuruhjaya Sumpah
Kuala Lumpur



22A, LORONG ARA KIRI 2,
LUCKY GARDEN,
BANGSAR, 59100
KUALA LUMPUR





📍 B3-08 Block B, Plaza Dwtasik, Jalan Sri Permaisuri, Bandar Sri Permaisuri, 56000 Kuala Lumpur.
☎ 03-9282 9032, 9281 9844, 9281 2044, 9285 9768 📧 arazaknco@gmail.com 🌐 www.arazaknco.com.my
(Hunting Line)

**LAPORAN JURUAUDIT BEBAS KEPADA AHLI-AHLI
NARSCO TRAVEL & TOURS SDN. BHD.
No. Pendaftaran: 201501010687 (1136022-D)
(Ditubuhkan di Malaysia)**

Laporan Terhadap Audit ke atas Penyata Kewangan

Pendapat

Kami telah mengaudit penyata kewangan NARSCO TRAVEL & TOURS SDN. BHD. yang merangkumi Penyata Kedudukan Kewangan Syarikat pada 31 DISEMBER 2025, Penyata Pendapatan Komprehensif, Penyata Perubahan Ekuiti dan Penyata Aliran Tunai untuk tahun berakhir pada tarikh tersebut serta nota-nota kepada penyata kewangan dan satu ringkasan dasar perakaunan yang penting, seperti yang dibentangkan di muka surat 13 hingga 36.

Pada pendapat kami, penyata kewangan ini telah memberikan gambaran yang benar dan saksama mengenai kedudukan kewangan Syarikat pada 31 DISEMBER 2025 dan prestasi kewangan dan aliran tunai untuk tahun kewangan berakhir pada tarikh tersebut selaras dengan Piawaian Pelaporan Entiti-entiti Persendirian Malaysia ("MPERS") dan Akta Syarikat 2016 di Malaysia.

Asas Kepada Pendapat

Kami telah melaksanakan audit menurut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia dan Piawaian Pengauditan Antarabangsa ("ISA"). Tanggungjawab kami di bawah piawaian-piawaian tersebut dijelaskan dibawah perenggan *Tanggungjawab Juruaudit ke atas Audit Penyata Kewangan* laporan ini. Kami percaya bahawa bukti audit yang kami perolehi adalah mencukupi dan bersesuaian untuk dijadikan asas bagi pendapat bersyarat ini.

Kebebasan dan Tanggungjawab Etika Lain

Kami merupakan juruaudit bebas Syarikat ini selaras dengan *By-Laws (Professional Ethics, Conduct and Practice)*, Institut Akauntan Malaysia ("MIA") dan International Ethics Standards Board for Accountants' *International Code of Ethics for Professional Accountants (including International Independence Standards)* ("Kod IESBA") dan kami telah mematuhi tanggungjawab etika lain selaras dengan *By-Laws* ("MIA") dan kod IESBA.



- 📍 B3-08 Block B, Plaza Dwtasik, Jalan Sri Permaisuri, Bandar Sri Permaisuri, 56000 Kuala Lumpur.
☎ 03-9282 9032, 9281 9844, 9281 2044, 9285 9768 📧 arazaknco@gmail.com 🌐 www.arazaknco.com.my
(Hunting Line)

**LAPORAN JURUAUDIT BEBAS KEPADA AHLI-AHLI
NARSCO TRAVEL & TOURS SDN. BHD.
No. Pendaftaran: 201501010687 (1136022-D)
(Ditubuhkan di Malaysia)**

Laporan-laporan Lain Selain Daripada Penyata Kewangan dan Laporan Juruaudit Mengenainya

Pengarah Syarikat bertanggungjawab ke atas laporan lain. Laporan-laporan lain termasuk Laporan Pengarah tetapi tidak termasuk laporan penyata kewangan Syarikat dan laporan juruaudit mengenainya.

Kami hanya memberikan pendapat ke atas penyata kewangan Syarikat dan ini tidak termasuk Laporan Pengarah dan juga tidak melaporkan sebarang kesimpulan mengenainya.

Berhubung dengan audit ke atas penyata kewangan Syarikat, menjadi tanggungjawab kami membaca Laporan Pengarah dan mempertimbangkannya samada terdapat perkara material yang dilaporkan tidak konsisten dengan penyata kewangan yang boleh membawa kepada salah nyata yang material.

Berdasarkan audit yang dilaksanakan, sekiranya kami membuat kesimpulan bahawa terdapat salah nyata material dinyatakan di dalam Laporan Pengarah, maka kami dikehendaki melaporkannya. Kami tidak mempunyai sebarang perkara untuk dilaporkan mengenainya.

Tanggungjawab Pengarah Ke Atas Audit Penyata Kewangan

Pengarah Syarikat bertanggungjawab di dalam penyediaan penyata kewangan supaya dapat memberikan gambaran yang benar dan saksama selaras dengan Piawaian Pelaporan Entiti-entiti Persendirian Malaysia ("MPERS") dan Akta Syarikat 2016 di Malaysia. Pengarah juga bertanggungjawab terhadap kawalan dalaman yang ditentukan bagi membolehkan mereka menyediakan penyata kewangan Syarikat yang bebas daripada salah nyata yang material, samada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan.

Dalam menyediakan penyata kewangan, Pengarah bertanggungjawab menilai kemampuan Syarikat untuk terus beroperasi sebagai entiti berterusan dan mendedahkan asas yang digunakan berhubung usaha berterusan tersebut melainkan para Pengarah berniat untuk membubarkan Syarikat atau menghentikan operasi.



📍 B3-08 Block B, Plaza Dwtasik, Jalan Sri Permaisuri, Bandar Sri Permaisuri, 56000 Kuala Lumpur.
☎ 03-9282 9032, 9281 9844, 9281 2044, 9285 9768 📧 arazaknco@gmail.com 🌐 www.arazaknco.com.my
(Hunting Line)

**LAPORAN JURUAUDIT BEBAS KEPADA AHLI-AHLI
NARSCO TRAVEL & TOURS SDN. BHD.
No. Pendaftaran: 201501010687 (1136022-D)
(Ditubuhkan di Malaysia)**

Tanggungjawab Juruaudit Ke atas Audit Penyata Kewangan

Objektif kami adalah untuk memperolehi keyakinan yang munasabah tentang penyata kewangan secara keseluruhan, samada atau tidak penyata kewangan tersebut bebas daripada salah nyata fakta yang material, yang disebabkan oleh penipuan atau kesilapan dan melaporkan mengenainya dalam pendapat juruaudit. Keyakinan yang munasabah merupakan tahap keyakinan juruaudit yang tertinggi. Walaubagaimanapun, ia bukanlah satu jaminan yang juruaudit sentiasa dapat mengenalpasti kewujudan salah nyata yang material walaupun audit telah dilaksanakan mengikut piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia dan juga Piawaian Pengauditan Antarabangsa (ISA). Kesalahan salah nyata boleh berlaku melalui penipuan atau kesilapan dan salah nyata itu dikira material apabila amaun itu secara individu atau agregat boleh mempengaruhi keputusan ekonomi pengguna penyata kewangan ini.

Dalam melaksanakan audit selaras dengan piawaian pengauditan yang diluluskan di Malaysia dan Piawaian Pengauditan Antarabangsa (ISA), kami mengamalkan pertimbangan profesional dan memelihara kewangan secara profesional. Kami juga :-

- Mengenalpasti dan menilai risiko salah nyata yang material di dalam penyata kewangan Syarikat, samada disebabkan oleh penipuan atau kesilapan, merangka dan melaksanakan prosedur-prosedur audit yang responsif terhadap risiko dan mendapatkan bukti audit yang mencukupi dan sesuai bagi menyatakan pendapat kami. Ketidakbolehan juruaudit mengesan salah nyata material yang berpunca daripada penipuan adalah lebih berisiko berbanding kesalahan disebabkan kesilapan kerana ia melibatkan pakatan sulit, pemalsuan, peninggalan fakta yang disengajakan, salah nyata atau perbuatan yang melanggar sistem kawalan dalaman Syarikat.
- Memahami kawalan dalaman yang relevan bagi membolehkan kami merangka prosedur audit yang bersesuaian dengan keadaan, tetapi bukan bertujuan untuk menyatakan pendapat mengenai keberkesanan kawalan dalaman Syarikat.
- Menilai kesesuaian polisi perakaunan yang digunapakai dan kemunasabahan anggaran perakaunan yang dibuat serta pendedahan mengenainya oleh Pengarah.



📍 B3-08 Block B, Plaza Dwtasik, Jalan Sri Permaisuri, Bandar Sri Permaisuri, 56000 Kuala Lumpur.
☎ 03-9282 9032, 9281 9844, 9281 2044, 9285 9768 ✉ arazaknco@gmail.com 🌐 www.arazaknco.com.my
(Hunting Line)

**LAPORAN JURUAUDIT BEBAS KEPADA AHLI-AHLI
NARSCO TRAVEL & TOURS SDN. BHD.
No. Pendaftaran: 201501010687 (1136022-D)
(Ditubuhkan di Malaysia)**

Tanggungjawab Juruaudit Ke atas Audit Penyata Kewangan (Sambungan)

- Membuat kesimpulan ke atas andaian yang digunakan oleh Pengarah untuk beroperasi sebagai entiti berterusan, berdasarkan bukti audit yang diperolehi, samada wujudnya ketidakpastian yang material yang boleh menimbulkan keraguan yang signifikan ke atas kemampuan Syarikat meneruskan perniagaannya. Sekiranya kami membuat kesimpulan bahawa wujudnya ketidakpastian yang material, kami dikehendaki melaporkannya di dalam laporan juruaudit mengenai pendedahan yang dibuat di dalam penyata kewangan Syarikat dan pendapat bersyarat perlu dilaporkan sekiranya pendedahan yang dibuat itu tidak mencukupi. Kesimpulan yang dibuat ini adalah berdasarkan bukti audit yang diperolehi sehingga tarikh laporan ini dikeluarkan. Walaubagaimanapun, peristiwa dan keadaan tertentu yang berlaku pada masa akan datang berkemungkinan boleh mengakibatkan Syarikat menghentikan operasi perniagaannya.
- Menilai keseluruhan persembahan, struktur dan kandungan penyata kewangan Syarikat, termasuk pendedahan ke atasnya, samada penyata kewangan ini mewakili transaksi dan peristiwa yang menjadi asas untuk menghasilkan persembahan laporan yang saksama.

Kami juga berkomunikasi dengan Pengarah mengenai perkara lain antaranya skop perancangan, tempoh audit dan penemuan yang signifikan, termasuk kelemahan yang signifikan di dalam kawalan dalaman yang dikenalpasti semasa audit dilakukan.

Perkara-perkara lain

Laporan ini hanya disediakan untuk ahli-ahli Syarikat, sebagai satu badan sahaja, selaras dengan peruntukan Seksyen 266 Akta Syarikat 2016 di Malaysia dan bukan untuk sebarang tujuan yang lain. Kami tidak bertanggungjawab kepada mana-mana pihak lain untuk kandungan laporan ini.


A. RAZAK & CO. PLT
LLP0042238-LCA & AF 0842
Akauntan-akauntan Bertauliah


ABD RAZAK BIN HJ. NAZAHDIN
No. 01522/03/2028 J
Akauntan Bertauliah

Kuala Lumpur
Tarikh: 18 MAY 2026



PENYATA KEDUDUKAN KEWANGAN
PADA 31 DISEMBER 2025

	NOTA	2025 RM	2024 RM
ASET			
Aset Bukan Semasa			
Loji dan peralatan	5	44,650	47,070
Aset-Aset Semasa			
Penghutang perniagaan	6	969,806	945,576
Pelbagai penghutang	7	983,950	909,847
Wang di tangan dan di bank		330,404	451,521
		2,284,160	2,306,944
JUMLAH ASET		2,328,810	2,354,014
EKUITI DAN LIABILITI			
Ekuiti boleh diagih kepada pemegang ekuiti syarikat			
Modal saham	8	300,000	300,000
Keuntungan terkumpul	9	429,029	424,678
Ekuiti pemegang saham		729,029	724,678
Laibiliti -Liabiliti bukan semasa			
Pemiutang sewa beli	10	26,858	29,544
Liabiliti cukai tertunda	11	10,073	10,073
		36,931	39,617
Liabiliti-Liabiliti Semasa			
Pemiutang perniagaan	12	-	3,962
Pelbagai pemiutang	13	19,889	18,341
Pemiutang sewa beli	10	4,713	6,454
Terhutang kepada syarikat induk	14	1,522,837	1,523,937
Liabiliti cukai semasa		15,411	37,025
		1,562,850	1,589,719
JUMLAH LIABILITI		1,599,781	1,629,336
JUMLAH EKUITI DAN LIABILITI		2,328,810	2,354,014

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

PENYATA PENDAPATAN KOMPREHENSIF
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025

	NOTA	2025 RM	2024 RM
Jualan	15	2,952,449	3,371,281
Kos jualan		(2,557,084)	(2,876,312)
Untung kasar		395,365	494,969
Lain-lain pendapatan		227	388
Perbelanjaan pentadbiran		(108,897)	(128,061)
Perbelanjaan operasi		(282,198)	(279,099)
Keuntungan daripada operasi		4,497	88,197
Kos kewangan		(2,137)	(3,290)
Keuntungan sebelum cukai	16	2,360	84,907
Cukai	17	1,991	(34,136)
Keuntungan komprehensif tahun semasa		4,351	50,771

NARSCO TRAVEL & TOURS SDN. BHD.
No. Pendaftaran: 201501010687 (1136022-D)
(Ditubuhkan di Malaysia)

PENYATA PERUBAHAN EKUITI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025

	Modal Saham RM	Keuntungan Terkumpul RM	Ekuiti Pemegang Saham RM
Pada 1 Januari 2024	300,000	373,907	673,907
Keuntungan komprehensif tahun semasa	-	50,771	50,771
Pada 31 Disember 2024	300,000	424,678	724,678
Keuntungan komprehensif tahun semasa	-	4,351	4,351
Pada 31 Disember 2025	300,000	429,029	729,029

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

PENYATA ALIRAN TUNAI
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025

	NOTA	2025 RM	2024 RM
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI OPERASI			
Keuntungan sebelum cukai		2,360	84,907
Pelarasan ke atas:			
Faedah sewa beli		2,137	3,290
Susutnilai loji dan peralatan		9,320	8,751
Keuntungan operasi sebelum perubahan modal kerja		13,817	96,948
(Penambahan)/Pengurangan dalam penghutang perniagaan dan pelbagai penghutang		(98,333)	129,468
Pengurangan dalam pemiutang perniagaan dan pelbagai pemiutang		(2,414)	(126,944)
Tunai (digunakan untuk)/diperolehi dari aktiviti operasi		(86,930)	99,472
Bayaran cukai		(19,623)	(42,740)
Aliran tunai bersih (digunakan untuk)/diperolehi dari aktiviti operasi		(106,553)	56,732
ALIRAN TUNAI DARIPADA AKTIVITI PELABURAN			
Belian loji dan peralatan	5	(6,900)	(44)
Aliran keluar tunai bersih digunakan untuk aktiviti pelaburan		(6,900)	(44)
ALIRAN TUNAI DARI AKTIVITI PEMBIAYAAN			
Faedah sewa beli		(2,137)	(3,290)
Pembayaran kepada pemiutang sewa beli		(4,427)	(3,821)
(Pengurangan)/Penambahan terhutang kepada syarikat induk		(1,100)	12,831
Aliran tunai bersih (digunakan untuk)/diperolehi dari aktiviti pembiayaan		(7,664)	5,720
(PENGURANGAN)/PENINGKATAN BERSIH DI DALAM TUNAI DAN SETARA TUNAI		(121,117)	62,408
TUNAI DAN SETARA TUNAI DI AWAL TAHUN		451,521	389,113
TUNAI DAN SETARA TUNAI DI AKHIR TAHUN		330,404	451,521
<u>Tunai dan persamaan tunai terdiri daripada:</u>			
Wang di tangan dan di bank		330,404	451,521

Nota-nota yang disertakan merupakan sebahagian daripada penyata kewangan.

NOTA-NOTA KEPADA PENYATA KEWANGAN - 31 DISEMBER 2025

1. MAKLUMAT KORPORAT

Syarikat adalah sebuah syarikat sendirian berhad, ditubuhkan dan beroperasi di Malaysia.

Pejabat berdaftar Syarikat beralamat di 36-A, Jalan Memanda 7, Ampang Point, 68000 Ampang Selangor Darul Ehsan.

Tempat utama di No. 36M, Jalan Mamanda 7, Ampang Point, Taman Dato' Ahmad Razali KM 7, Jalan Ampang 68000 Ampang selangor Darul Ehsan.

Kegiatan utama Syarikat adalah menjalankan perkhidmatan perjalanan dan pelancongan.

Tiada perubahan ketara dalam kegiatan utama Syarikat di sepanjang tahun kewangan yang dilaporkan.

Koperasi induk utama adalah KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD, sebuah koperasi yang ditubuhkan di bawah Akta Koperasi 1993.

Penyata kewangan dinyatakan dalam Ringgit Malaysia.

Penyata kewangan telah diluluskan untuk diisu oleh Pengarah sejajar dengan Resolusi Pengarah pada **18 MAY 2026**

2. ASAS PENYEDIAAN

(a) Penyata pematuhan

Penyata kewangan Syarikat telah disediakan selaras dengan Piawaian Pelaporan Entiti-entiti Persendirian Malaysia ("MPERS") yang dikeluarkan oleh Lembaga Piawaian Perakaunan Malaysia ("MASB") dan peruntukan Akta Syarikat 2016 di Malaysia.

(b) Asas perakaunan

Penyata-penyata kewangan Syarikat telah disediakan mengikut konvensyen kos asal dan mematuhi piawaian perakaunan yang diluluskan di Malaysia.



2. ASAS PENYEDIAAN (SAMBUNGAN)

(c) Penggunaan andaian dan penilaian

Penyediaan penyata kewangan memerlukan pihak pengurusan membuat pertimbangan, anggaran dan andaian yang memberi kesan kepada penggunaan polisi perakaunan dan jumlah aset, liabiliti, pendapatan dan perbelanjaan. Keputusan sebenar mungkin berbeza daripada anggaran ini.

Anggaran dan andaian akan dipinda secara berterusan. Pindaan ke atas anggaran perakaunan diambil kira dalam tempoh di mana anggaran tersebut dipinda dan dalam mana-mana tempoh akan datang yang terlibat.

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN

(a) Instrumen kewangan

Pengiktirafan awal dan pengukuran

Aset kewangan atau liabiliti kewangan diiktiraf dalam penyata kedudukan kewangan apabila, dan hanya apabila, Syarikat menjadi pihak kepada peruntukan kontrak instrumen tersebut.

Instrumen kewangan diiktiraf pada mulanya pada harga transaksi (termasuk kos transaksi kecuali dalam pengukuran awal aset kewangan atau liabiliti kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui untung atau rugi) melainkan susunan itu merupakan, sebagai akibatnya, suatu transaksi pembiayaan. Jika perjanjian itu merupakan transaksi pembiayaan, aset kewangan atau liabiliti kewangan diukur pada nilai semasa pembayaran masa depan yang didiskaunkan pada kadar faedah pasaran untuk instrumen hutang yang sama.

Pengukuran seterusnya

Instrumen hutang yang memenuhi syarat berikut diukur pada kos terlunas menggunakan kaedah faedah berkesan: -

- (a) kembali kepada pemegang boleh ditentukan, contoh jumlah tetap dan/atau kadar penanda aras pulangan yang berubah berbanding kadar faedah yang dipetik atau
- (b) tiada peruntukan kontrak yang boleh menyebabkan pemegang kehilangan jumlah pokok atau apa-apa faedah yang boleh diagihkan kepada tempoh semasa atau sebelum ini; dan
- (c) pilihan prabayar, jika ada, tidak bergantung kepada peristiwa masa hadapan.

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(a) Instrumen kewangan (Sambungan)

Pengukuran seterusnya (Sambungan)

Instrumen hutang yang diklasifikasikan sebagai aset semasa atau liabiliti semasa diukur pada jumlah yang tidak didiskaun tunai atau pertimbangan lain yang dijangka akan dibayar atau diterima melainkan pengaturannya itu merupakan, pada dasarnya, suatu transaksi pembiayaan.

Pelaburan dalam saham biasa yang tidak dipotong dan pelaburan dalam saham keutamaan tidak boleh ditukar dan tidak dipotong adalah diukur pada kos tolak rosot nilai, melainkan jika saham itu didagangkan secara awam atau nilai saksamanya boleh diukur dengan pasti, di mana pelaburan diukur pada nilai saksama dengan perubahan nilai saksama yang diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian.

Semua aset kewangan atau liabiliti kewangan lain yang tidak diukur pada kos atau kos pelunasan ditolak rosot nilai diukur pada nilai saksama dengan perubahan diiktiraf dalam untung atau rugi.

Semua aset kewangan (kecuali aset kewangan yang diukur pada nilai saksama melalui untung atau rugi) dinilai pada setiap tarikh pelaporan sama ada terdapat sebarang kemungkinan penurunan nilai. Kerugian penurunan nilai diukur seperti berikut: -

- Bagi instrumen yang diukur pada kos yang dilunaskan, kerugian kemerosotan nilai adalah perbezaan di antara amaun dibawa aset dan nilai semasa anggaran aliran tunai yang didiskaunkan pada kadar faedah efektif asal aset.
- Bagi instrumen yang diukur pada kos ditolak rosot nilai, kerugian penurunan nilai adalah perbezaan di antara amaun dibawa aset dan anggaran terbaik amaun yang akan diterima bagi aset jika ia dijual pada tarikh laporan.

Tidak lagi diiktirafkan

Aset kewangan atau sebahagian daripadanya tidak diiktiraf apabila, dan hanya apabila, hak kontrak untuk aliran tunai dari aset kewangan tamat tempoh atau diselesaikan, atau kawalan aset tidak dikekalkan atau sebahagian besarnya semua risiko dan ganjaran pemilikan aset kewangan dipindahkan ke pihak lain. Apabila penyahiktirafan aset kewangan, perbezaan di antara amaun dibawa aset kewangan yang diiktiraf dan balasan yang diterima, termasuk apa-apa hak dan obligasi yang baru dicipta, diiktiraf dalam untung atau rugi.

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(a) Instrumen kewangan (Sambungan)

Tidak lagi diiktirafkan (Sambungan)

Liabiliti kewangan atau sebahagian daripadanya tidak diiktiraf apabila, dan hanya apabila, kewajipan yang dinyatakan dalam kontrak ditakdirkan, dibatalkan atau tamat tempoh. Apabila tidak mengiktiraf liabiliti kewangan, perbezaan antara amaun dibawa liabiliti kewangan yang dipadamkan atau dipindahkan kepada pihak lain dan balasan yang dibayar, termasuk sebarang aset tidak dipindahkan atau liabiliti yang diandaikan, diiktiraf dalam untung atau rugi.

(b) Loji dan peralatan

Pengiktirafan dan pengukuran

Item loji dan peralatan diukur pada kos tolak susutnilai terkumpul dan sebarang kerugian rosot nilai terkumpul.

Kos termasuk perbelanjaan yang secara langsung dikaitkan dengan pemerolehan aset dan apa-apa kos lain yang boleh dikaitkan secara langsung dengan membawa aset itu ke keadaan kerja untuk kegunaannya yang dimaksudkan, dan kos pembongkaran dan penghapusan item dan memulihkan tapak tempat ia berada. Kos aset dibina sendiri juga termasuk kos bahan dan buruh langsung. Kos juga mungkin termasuk pemindahan daripada ekuiti sebarang keuntungan atau kerugian pada lindung nilai yang layak bagi pembelian loji dan peralatan mata wang asing.

Perisian yang dibeli yang bersifat integral dengan fungsi peralatan berkaitan dipermodalkan sebagai sebahagian daripada peralatan tersebut.

Apabila bahagian penting bagi loji dan peralatan mempunyai hayat berguna yang berlainan, ia dikira sebagai item berasingan (komponen utama) loji dan peralatan.

Keuntungan atau kerugian daripada pelupusan item loji dan peralatan ditentukan dengan membandingkan hasil daripada pelupusan dengan jumlah bawaan loji dan peralatan dan diiktiraf bersih dalam "pendapatan lain" atau "perbelanjaan lain" masing-masing dalam keuntungan atau kerugian.

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(b) Loji dan peralatan (Sambungan)

Kos berikutnya

Kos penggantian komponen sesuatu loji dan peralatan diiktiraf dalam jumlah dibawa item jika kemungkinan bahawa manfaat ekonomi masa depan yang terkandung dalam komponen akan mengalir ke Syarikat, dan kosnya dapat diukur dengan pasti. Jumlah bawaan komponen yang diganti tidak diiktiraf kepada keuntungan atau kerugian. Kos penyelenggaraan loji dan peralatan sehari-hari diiktiraf dalam keuntungan atau kerugian semasa ditanggung.

Susutnilai

Susutnilai adalah berdasarkan kos aset yang kurang nilai sisanya. Komponen aset individu yang penting dinilai, dan jika komponen mempunyai hayat berguna yang berbeza dari baki aset, maka komponen tersebut disusutnilai secara berasingan.

Susutnilai diiktiraf dalam untung atau rugi atas dasar garis lurus sepanjang anggaran hayat kegunaan setiap komponen item loji dan peralatan dari tarikh ia tersedia untuk digunakan. Aset pajakan disusut nilai lebih pendek dari tempoh pajakan dan jangka hayat mereka jika tidak semestinya pasti bahawa Syarikat akan memperoleh hak milik pada akhir tempoh pajakan. Anggaran hayat berguna untuk tempoh semasa dan perbandingan adalah seperti berikut: -

Kenderaan	10 tahun
Komputer	5 tahun
Pendingin hawa	10 tahun
Perabot dan peralatan	10 tahun
Peralatan pejabat	10 tahun

Sekiranya terdapat petunjuk bahawa terdapat perubahan penting sejak tarikh pelaporan tahunan terakhir dalam corak yang mana Syarikat menjangkakan untuk mengambil manfaat ekonomi masa depan aset, Syarikat akan mengkaji semula kaedah susutnilai semasa dan, jika jangkaan semasa berbeza, Syarikat akan meminda nilai sisa, kaedah susutnilai atau hayat berguna untuk mencerminkan corak baru.

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(c) Tunai dan persamaan tunai

Bagi tujuan penyata aliran tunai, tunai dan kesetaraan tunai termasuk tunai di tangan dan di bank, deposit panggilan dan pelaburan jangka pendek yang sangat cair yang mempunyai risiko perubahan nilai yang tidak ketara, selepas overdraf bank tertunggak.

Kesetaraan tunai adalah pelaburan jangka pendek dan sangat cair yang mudah ditukarkan kepada jumlah tunai yang diketahui tertakluk kepada risiko perubahan nilai yang tidak signifikan, yang mana overdraf bank, jika ada, ditolak.

(d) Kemerosotan aset bukan kewangan

Nilai dibawa aset, kecuali aset kewangan dikaji pada akhir setiap tempoh pelaporan untuk menentukan sama ada terdapat petunjuk penurunan nilai. Sekiranya ada petunjuk seperti itu, jumlah aset yang boleh diperolehi kembali dianggarkan.

Jumlah aset yang boleh diperolehi dianggarkan untuk setiap aset. Sekiranya tidak mungkin untuk menganggarkan jumlah boleh pulih aset individu, ujian penurunan nilai dilakukan pada unit penjana tunai ('CGU') tempat aset tersebut dimiliki. Jumlah aset atau CGU yang boleh diperolehi adalah lebih tinggi daripada nilai saksama ditolak kos untuk dijual dan nilainya digunakan.

Dalam menganggarkan nilai penggunaan, anggaran aliran masuk masa depan yang akan diperolehi dari penggunaan aset secara berterusan dan dari pelupusan akhir didiskaunkan ke nilai sekarang menggunakan kadar diskaun sebelum cukai yang mencerminkan penilaian pasaran semasa mengenai nilai masa wang dan risiko yang khusus untuk aset yang mana anggaran aliran tunai masa depan belum disesuaikan.

Kerugian penurunan nilai diiktiraf dalam untung atau rugi apabila nilai dibawa aset atau CGU melebihi jumlah aset CGU yang boleh diperolehi. Keseluruhan kerugian penurunan nilai diperuntukkan kepada aset CGU secara pro-rata dari nilai dibawa setiap aset dalam CGU. Kerugian penurunan nilai diiktiraf dalam untung atau rugi dengan segera.

Kerugian kemerosotan nilai diterbalikkan hanya setakat yang nilai dibawa aset tidak melebihi nilai dibawa yang akan ditentukan, setelah dikurangkan atau dilunaskan, jika tidak ada kerugian penurunan nilai yang diakui. Pembalikan tersebut diiktiraf sebagai pendapatan dengan segera dalam untung atau rugi.

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(e) Kemerosotan aset kewangan

Syarikat menilai sama ada terdapat bukti objektif bahawa aset kewangan terjejas pada akhir setiap tempoh pelaporan.

Syarikat secara kolektif mempertimbangkan faktor-faktor seperti kebarangkalian kemuflian atau kesulitan kewangan yang signifikan dari penghutang, dan kelewatan atau kelewatan pembayaran yang belum dijelaskan oleh penghutang, untuk menentukan sama ada terdapat bukti objektif bahawa penurunan nilai pinjaman dan penghutang telah berlaku. Bukti objektif penurunan nilai yang lain termasuk kadar kutipan sejarah yang ditentukan secara individu dan perubahan yang dapat diperhatikan dalam keadaan ekonomi negara atau tempatan yang secara langsung berkaitan dengan kadar hutang piutang yang bersejarah.

Sekiranya terdapat bukti objektif seperti itu, jumlah kerugian penurunan nilai diukur sebagai perbezaan antara nilai dibawa aset kewangan dan nilai sekarang anggaran aliran tunai masa depan yang didiskaunkan pada kadar faedah efektif aset kewangan tersebut. Kerugian rosot nilai diiktiraf dalam untung atau rugi.

Jumlah dibawa pinjaman dan penghutang dikurangkan melalui penggunaan akaun peruntukan.

Sekiranya dalam tempoh berikutnya, jumlah kerugian penurunan nilai menurun dan secara objektif berkaitan dengan peristiwa yang berlaku setelah penurunan nilai diiktiraf, kerugian penurunan nilai yang diiktiraf sebelumnya dibalikkan sehingga jumlah nilai aset tidak melebihi kos dilunaskan pada tarikh pembalikan. Jumlah pembalikan rosot nilai diiktiraf dalam untung atau rugi.

(f) Cukai pendapatan

(i) Cukai pendapatan

Aset dan liabiliti cukai semasa diukur pada amaun yang dijangka pulih dari atau dibayar kepada pihak berkuasa percukaian. Kadar cukai dan undang-undang cukai yang digunakan untuk mengira jumlah tersebut adalah yang digubal atau digubal secara substansial oleh tarikh pelaporan.

Cukai semasa diiktiraf dalam untung atau rugi kecuali apabila cukai berkaitan dengan perkara yang diiktiraf di luar keuntungan atau kerugian, sama ada dalam pendapatan komprehensif lain atau secara langsung dalam ekuiti.

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(f) Cukai pendapatan (Sambungan)

(ii) Cukai tertunda

Cukai tertunda diperuntukkan menggunakan kaedah liabiliti atas perbezaan sementara pada tarikh pelaporan di antara asas cukai aset dan liabiliti dan mereka menjalankan tujuan pelaporan kewangan.

Liabiliti cukai tertunda diiktiraf bagi semua perbezaan sementara yang boleh dikenakan cukai, kecuali: -

-di mana liabiliti cukai tertunda timbul daripada pengiktirafan permulaan muhibah atau aset atau liabiliti dalam urus niaga yang bukan gabungan perniagaan dan, pada masa urusniaga, tidak memberi kesan keuntungan perakaunan atau keuntungan atau kerugian boleh cukai; dan

-berkenaan dengan perbezaan sementara yang boleh dikenakan cukai yang berkaitan dengan pelaburan dalam syarikat subsidiari, syarikat bersekutu dan kepentingan dalam usaha sama, di mana masa pembalikan perbezaan sementara boleh dikawal dan kemungkinan perbezaan sementara tidak akan berbalik pada masa depan yang dijangka.

Jumlah dibawa bagi aset cukai tertunda dikaji semula pada setiap tarikh pelaporan dan dikurangkan setakat yang tidak lagi mungkin bahawa keuntungan boleh dicukai yang mencukupi akan tersedia untuk membolehkan semua atau sebahagian daripada aset cukai tertunda digunakan. Aset cukai tertunda yang tidak diiktiraf dinilai semula pada setiap tarikh pelaporan dan diiktiraf setakat mana kemungkinan keuntungan boleh dicukai masa depan akan membolehkan aset cukai tertunda digunakan.

Aset dan liabiliti cukai tertunda diukur pada kadar cukai yang dijangka akan terpakai pada tahun apabila aset direalisasikan atau liabiliti diselesaikan, berdasarkan kadar cukai dan undang-undang cukai yang telah digubal atau sebahagian besarnya digubal pada tarikh laporan.

Cukai tertunda yang berkaitan dengan perkara yang diiktiraf di luar keuntungan atau kerugian diiktiraf di luar untung atau rugi. Item cukai tertunda diiktiraf dalam hubungan dengan urus niaga yang mendasari sama ada dalam pendapatan komprehensif lain atau secara langsung dalam ekuiti dan cukai tertunda yang timbul daripada gabungan perniagaan diselaraskan terhadap muhibah atas pemerolehan.

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(f) Cukai pendapatan (Sambungan)

(ii) Cukai tertunda (Sambungan)

Aset cukai tertunda dan liabiliti cukai tertunda diimbangi, jika terdapat hak yang boleh dikuatkuasakan secara sah untuk mengasingkan aset cukai semasa terhadap liabiliti cukai semasa dan cukai tertunda berkaitan dengan entiti kena cukai yang sama dan pihak berkuasa percukaian yang sama.

(g) Pengiktirafan hasil

Hasil daripada jualan barangan diiktiraf apabila risiko ganjaran yang signifikan daripada pemilikan barangan telah dipindahkan kepada pembeli.

(h) Pajakan aset

Pajakan operasi

Pajakan diklasifikasikan sebagai pajakan operasi apabila ia tidak memindahkan sebahagian besar risiko dan ganjaran yang berkaitan dengan pemilikan.

Bayaran pajakan di bawah pajakan operasi diiktiraf sebagai perbelanjaan mengikut kaedah garis lurus sepanjang tempoh pajakan.

(i) Pihak berkaitan

Pihak dianggap mempunyai kaitan dengan Syarikat jika Syarikat mempunyai keupayaan, secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal pihak atau menggunakan pengaruh yang ketara ke atas pihak dalam membuat keputusan kewangan dan operasi, atau sebaliknya, atau di mana Syarikat dan pihak tertakluk kepada kawalan bersama atau pengaruh penting bersama. Pihak berkaitan mungkin individu atau entiti lain.

Kakitangan pengurusan utama ditakrifkan sebagai orang yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti Syarikat sama ada secara langsung atau tidak langsung.

3. DASAR-DASAR PERAKAUNAN YANG SIGNIFIKAN (SAMBUNGAN)

(j) Modal saham dan perbelanjaan terbitan saham

Instrumen ekuiti adalah sebarang kontrak yang membuktikan kepentingan nilai sisa dalam aset Syarikat selepas ditolak semua tanggungannya. Saham biasa adalah instrumen ekuiti.

Saham biasa dicatatkan pada hasil yang diterima, tanpa kos urusan kenaikan harga secara langsung. Saham biasa diklasifikasikan sebagai ekuiti. Dividen saham biasa diiktiraf dalam ekuiti dalam tempoh di mana ia diisytiharkan.

(k) Manfaat kakitangan

(i) Manfaat Pekerja Jangka Pendek

Upah, gaji, bonus dan caruman keselamatan sosial telah diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam tempoh di mana perkhidmatan berkaitan diberikan oleh kakitangan Koperasi. Ketakhadiran diberi pampasan terkumpul jangka pendek seperti cuti tahunan berbayar diiktiraf apabila perkhidmatan diberikan oleh kakitangan yang meningkatkan hak mereka kepada ketakhadiran masa hadapan diberi pampasan, dan ketakhadiran diberi pampasan tidak terkumpul jangka pendek seperti cuti sakit diiktiraf apabila ketakhadiran berlaku.

(ii) Pelan caruman dinyatakan

Sebagaimana dikehendaki oleh undang-undang, pihak majikan di Malaysia perlu membuat caruman kepada Skim Pencen Negara, Kumpulan Wang Simpanan Pekerja. Caruman sedemikian diiktiraf sebagai perbelanjaan dalam akaun untung rugi sebagaimana ditanggung.

4. PENILAIAN DAN ANGGARAN KETIDAKPASTIAN

(a) Penilaian

Penilaian yang dibuat oleh pihak pengurusan dalam proses penggunaan dasar-dasar perakaunan dan yang mempunyai kesan yang paling ketara ke atas jumlah yang diiktiraf dalam penyata kewangan.

4. PENILAIAN DAN ANGGARAN KETIDAKPASTIAN

(b) Sumber utama anggaran ketidakpastian

Andaian utama mengenai masa depan, dan lain-lain sumber ketidakpastian anggaran pada tarikh pelaporan, yang mempunyai risiko ketara menyebabkan penyesuaian ketara kepada nilai dibawa aset dan liabiliti dalam tempoh kewangan yang akan datang: -

Susutnilai loji dan peralatan

Kos loji dan peralatan Syarikat disusutnilai berdasarkan kaedah garis lurus sepanjang jangka hayat penggunaan loji dan peralatan. Pihak pengurusan menganggarkan jangka hayat penggunaan loji dan peralatan berada dalam tempoh 5-10 tahun seperti dinyatakan dalam Nota 3(b) kepada penyata kewangan. Ini adalah anggaraan biasa jangka hayat diubah yang digunakan dalam industri. Perubahan dalam tahap penggunaan dan kemajuan teknologi boleh memberi kesan kepada jangka hayat ekonomi dan nilai sisa bagi loji dan peralatan tersebut, oleh itu caj susutnilai masa hadapan boleh diubah semula. Jumlah loji dan peralatan yang dibawa ke hadapan oleh Syarikat pada 31 DISEMBER 2025 dinyatakan dalam Nota 5 kepada penyata kewangan.

Rosotnilai aset bukan kewangan

Syarikat menilai sama ada terdapat sebarang petunjuk untuk rosotnilai bagi semua aset bukan kewangan pada setiap tarikh laporan. Apabila petunjuk tersebut wujud, jumlah yang boleh diperolehi semula daripada unit yang menjana tunai adalah ditentukan berdasarkan pengiraan nilai dalam penggunaan. Pengiraan ini memerlukan anggaran aliran tunai masa depan daripada unit penajaan tunai dan kadar diskaun yang sesuai digunakan untuk mengira nilai kini aliran tunai tersebut.

Rosotnilai aset kewangan

Syarikat mengiktiraf kerugian rosotnilai bagi aset kewangan kemudiannya diukur pada kos atau kos pelunasan menggunakan model kerugian ditanggung. Aset kewangan yang signifikan diuji secara individu untuk rosot nilai secara berasingan dengan menganggarkan aliran tunai dijangka boleh diperolehi semula. Kesemua yang lain dikumpulkan ke dalam kelas risiko kredit dan diuji untuk rosotnilai secara kolektif, dengan menggunakan statistik kerugian syarikat yang lepas, pengumuman jumlah tertunggak dan trend ekonomi semasa. Kerugian akhir yang sebenar mungkin berbeza daripada peruntukan yang dibuat dan ini boleh menjejaskan kedudukan kewangan dan keputusan syarikat.

4. PENILAIAN DAN ANGGARAN KETIDAKPASTIAN (SAMBUNGAN)

(b) Sumber utama anggaran ketidakpastian (Sambungan)

Cukai pendapatan

Terdapat urusan tertentu dan perhitungan yang mana penentuan cukai muktamad tidak pasti semasa urusan perniagaan. Penghakiman penting terlibat terutamanya dalam menentukan elaun asas cukai dan pemotongan perbelanjaan tertentu dalam menentukan peruntukan Syarikat untuk cukai pendapatan. Syarikat untuk cukai pendapatan. Syarikat mengiktiraf liabiliti untuk isu cukai yang dijangka berdasarkan anggaran sama ada cukai tambahan akan dibayar. Sekiranya pengiraan hasil cukai akhir berbeza dari peruntukan awal diiktiraf, perbezaan tersebut akan memberi kesan kepada peruntukan cukai pendapatan dan cukai tertunda dalam tahun kewangan di mana penentuan dibuat.

NARSCO TRAVEL & TOURS SDN. BHD.
No. Pendaftaran: 201501010687 (1136022-D)
(Ditubuhkan di Malaysia)

5. LOJI DAN PERALATAN

Kos

Pada 1 Januari 2025
Penambahan susutnilai dalam tahun semasa
Pada 31 Disember 2025

Kenderaan RM	Komputer RM	Pendingin hawa RM	Perabot dan peralatan RM	Peralatan pejabat RM	Jumlah RM
57,837	24,054	4,755	10,402	6,115	103,163
-	6,900	-	-	-	6,900
57,837	30,954	4,755	10,402	6,115	110,063

Susutnilai terkumpul

Pada 1 Januari 2025
Penambahan susutnilai dalam tahun semasa
Pada 31 Disember 2025

Kenderaan RM	Komputer RM	Pendingin hawa RM	Perabot dan peralatan RM	Peralatan pejabat RM	Jumlah RM
16,017	24,026	3,612	8,785	3,653	56,093
5,783	1,409	476	1,040	612	9,320
21,800	25,435	4,088	9,825	4,265	65,413

Amaun dibawa

Pada 31 Disember 2025

36,037	5,519	667	577	1,850	44,650
--------	-------	-----	-----	-------	--------

Pada 31 Disember 2024

41,820	28	1,143	1,617	2,462	47,070
--------	----	-------	-------	-------	--------

Susutnilai pada tahun 2024

6,019	609	476	1,036	611	8,751
-------	-----	-----	-------	-----	-------

5. LOJI DAN PERALATAN (SAMBUNGAN)

(a) Cara Syarikat membiayai loji dan peralatan

Sepanjang tahun kewangan, Syarikat membiayai loji dan peralatan adalah seperti berikut:-

	2025 RM	2024 RM
Jumlah loji dan peralatan secara tunai	<u>6,900</u>	<u>44</u>

6. PENGHUTANG PERNIAGAAN

Tempoh bayaran bagi penghutang perniagaan adalah dalam jangkamasa 30 hingga 90 hari (2024: 30 hingga 90 hari).

Termasuk dalam penghutang perniagaan adalah hutang daripada koperasi induk berjumlah RM71,999 (2024: RM60,262).

7. PELBAGAI PENGHUTANG

	2025 RM	2024 RM
Pelbagai penghutang	108,936	34,833
Tolak: Peruntukan hutang ragu terkumpul	<u>(34,833)</u>	<u>(34,833)</u>
Pelbagai penghutang bersih	74,103	-
Deposit	<u>909,847</u>	<u>909,847</u>
	<u>983,950</u>	<u>909,847</u>

8. MODAL SAHAM

	2025		2024	
	Bilangan saham Unit	RM	Bilangan saham Unit	RM
Diterbitkan dan dibayar sepenuhnya				
Pada awal tahun/akhir tahun	300,000	300,000	300,000	300,000

Saham biasa Syarikat tidak mempunyai nilai nominal. Pemegang saham diberikan hak untuk menerima dividen sekiranya diisytiharkan oleh Syarikat. Setiap unit saham biasa memberikan pemegang saham hak untuk mengundi dalam mesyuarat tanpa halangan.

9. KEUNTUNGAN TERKUMPUL

Keuntungan terkumpul boleh diagihkan melalui peringkat satu dividen.

10. PEMIUTANG SEWA BELI

	2025 RM	2024 RM
Pembayaran minimum:		
Tidak melebihi 1 tahun	6,564	6,564
Dalam tempoh 1 tahun sehingga 5 tahun	26,256	26,256
Melebihi 5 tahun	4,860	11,424
	37,680	44,244
Less: Caj pembiayaan	(6,109)	(8,246)
Nilai semasa pemiutang sewa beli	31,571	35,998

Nilai semasa pemiutang sewa beli:

Tidak melebihi 1 tahun	4,713	4,427
Dalam tempoh 1 tahun sehingga 5 tahun	22,119	20,772
Melebihi 5 tahun	4,739	10,799
	31,571	35,998

dianalisis sebagai :

Tertunggak dalam tempoh 12 bulan	4,713	6,454
Tertunggak melebihi tempoh 12 bulan	26,858	29,544
	31,571	35,998



11. LIABILITI CUKAI TERTUNDA

	2025	2024
	RM	RM
Baki awal tahun	10,073	4,800
Cukai (Nota 17)	-	5,273
Baki akhir tahun	<u>10,073</u>	<u>10,073</u>
Liabiliti cukai tertunda terdiri:		
Aset cukai tertunda		
Perbezaan sementara loji dan peralatan	<u>35,152</u>	<u>35,152</u>

Perubahan liabiliti cukai tertunda pada tahun kewangan diwakili oleh komponen elaun modal dipercepatkan atau susut nilai loji dan peralatan.

12. PEMIUTANG PERNIAGAAN

Tempoh bayaran bagi pemiutang perniagaan adalah dalam jangkamasa 30 hingga 90 hari (2023: 30 hingga 90 hari).

13. PELBAGAI PEMIUTANG

	2025	2024
	RM	RM
Pelbagai pemiutang	2,106	675
Akruan	<u>17,783</u>	<u>17,666</u>
	<u>19,889</u>	<u>18,341</u>

14. TERHUTANG KEPADA SYARIKAT INDUK

Terhutang kepada syarikat induk adalah tidak dikenakan sebarang keuntungan, tidak bercagar, dan tidak mempunyai tempoh pembayaran balik yang ditetapkan.

15. JUALAN

Pendapatan diperolehi daripada aktiviti sebagai agen pelancongan.

16. KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI

Kerugian sebelum cukai telah dicaj apabila tiba di kerugian/(keuntungan) sebelum dicukai:-

	2025 RM	2024 RM
Faedah sewa beli	2,137	3,290
Kos ahli lembaga pengarah		
- honorarium	-	15,736
- elaun mesyuarat	20,900	17,250
Kos pekerja		
- bonus dan insentif	11,609	20,917
- elaun insentif pengurus	12,000	12,000
- elaun kerja lebih masa	2,016	9,721
- elaun rumah	16,394	14,400
- elaun subsidi rumah	2,852	3,111
- gaji pekerja	172,655	134,837
- KWSP dan PERKESO	30,579	24,636
- Upah praktikal	-	575
Sewa pejabat	13,200	13,200
Susutnilai loji dan peralatan	9,320	8,751
Yuran audit	6,000	3,500

17. CUKAI

	2025 RM	2024 RM
Cukai semasa		
- tahun semasa	132	28,863
- tahun terdahulu	(2,123)	-
Cukai tertunda (Nota 11)		
- tahun semasa	-	5,273
- tahun terdahulu	-	-
Cukai untuk tahun semasa	(1,991)	34,136

17. CUKAI (SAMBUNGAN)

Penyesuaian antara perbelanjaan cukai dan cukai atas keuntungan daripada aktiviti biasa sebelum cukai adalah seperti berikut:

Keuntungan sebelum cukai	2,360	84,907
Cukai dikira mengikut kadar cukai Malaysia 15%	354	12,736
Perbelanjaan tidak dibenarkan bagi tujuan cukai	2,040	16,127
Kesan cukai ke atas penggunaan kerugian perniagaan tidak diiktiraf	-	5,273
Tahun sebelum	(2,123)	-
Penggunaan elaun modal terkumpul	(2,262)	-
Cukai untuk tahun semasa	(1,991)	34,136

18. INSTRUMEN KEWANGAN

(a) Instrumen kewangan

	2025 RM	2024 RM
Aset kewangan		
Aset kewangan dinilai pada kos dilunaskan		
Penghutang perniagaan	969,806	945,576
Pelbagai penghutang	983,950	909,847
Wang di tangan dan di bank	330,404	451,521
	<u>4,237,916</u>	<u>4,162,367</u>
Liabiliti kewangan		
Liabiliti kewangan dinilai pada kos dilunaskan		
Pemiutang perniagaan	-	3,962
Pelbagai pemiutang	19,889	18,341
Pemiutang sewa beli	31,571	35,998
Terhutang kepada syarikat induk	1,522,837	1,523,937
	<u>1,594,186</u>	<u>1,604,541</u>

18. INSTRUMEN KEWANGAN (SAMBUNGAN)

- (b) Kaedah dan andaian yang digunakan untuk menganggarkan nilai saksama

Jumlah dibawa aset kewangan dan liabiliti kewangan, seperti penghutang perdagangan dan lain-lain penghutang dan pemiutang perdagangan dan lain-lain, adalah anggaran munasabah nilai saksama, sama ada disebabkan sifat jangka pendek mereka atau bahawa mereka adalah instrumen kadar terapung yang dijual semula kepada kadar faedah pasaran pada atau hampir akhir tempoh pelaporan.

19. PIHAK BERKAITAN

- (a) *Identiti pihak berkaitan*

Bagi tujuan penyata lucu ini, pihak dianggap mempunyai kaitan dengan Syarikat jika Syarikat mempunyai keupayaan, secara langsung atau tidak langsung, untuk mengawal atau bersama-sama mengawal pihak tersebut atau menggunakan pengaruh yang ketara ke atas pihak dalam membuat keputusan kewangan dan operasi, atau sebaliknya. Pihak berkaitan mungkin individu atau entiti lain.

Pihak berkaitan juga termasuk kakitangan pengurusan utama yang ditakrifkan sebagai orang yang mempunyai kuasa dan tanggungjawab untuk merancang, mengarah dan mengawal aktiviti Syarikat sama ada secara langsung atau tidak langsung dan entiti yang menyediakan perkhidmatan kakitangan pengurusan utama kepada Syarikat. Kakitangan pengurusan utama merangkumi semua Pengarah Syarikat dan ahli pengurusan kanan Syarikat tertentu.

Syarikat mempunyai hubungan pihak berkaitan dengan pelabur penting dan kakitangan pengurusan utamanya.

19. PIHAK BERKAITAN (SAMBUNGAN)

(b) Transaksi pihak berkaitan yang penting

Sebagai tambahan kepada maklumat pihak berkaitan yang didedahkan di bahagian lain dalam penyata kewangan, urusan niaga penting antara Syarikat dan pihak di mana Pengarah Syarikat mempunyai kepentingan sepanjang tahun kewangan adalah seperti berikut:-

	2025 RM	2024 RM
Syarikat induk utama		
Jualan	11,736	13,190
Pembayaran daripada	-	31,500
Pembayaran kepada	39,377	650
Pendahuluan daripada	38,277	13,480
Sewaan pejabat	13,200	13,200

(c) Pampasan kakitangan pengurusan utama

Syarikat tidak mempunyai anggota kakitangan pengurusan lain selain daripada Lembaga Pengarah. Imbuhan kakitangan pengurusan utama adalah sama seperti yang dinyatakan dalam Nota 16 kepada penyata kewangan.

20. KOMITMEN PAJAKAN OPERASI

	2025 RM	2024 RM
Minimum bayaran pajakan masa hadapan:-		
- tidak melebihi 1 tahun	1,100	13,200
- diantara 2 sehingga 5 tahun	-	1,100
	1,100	14,300

NARSCO TRAVEL & TOURS SDN. BHD.
No. Pendaftaran: 201501010687 (1136022-D)
(Ditubuhkan di Malaysia)

PENYATA PENDAPATAN TERPERINCI KOMPREHENSIF
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025

	2025 RM	2024 RM
PENDAPATAN	2,952,449	3,371,281
TOLAK: KOS JUALAN		
Agen operator	722,887	597,482
Belian	1,595,074	1,873,929
Komisen agen	219,071	404,650
Perkhidmatan insurans	20,052	251
	2,557,084	2,876,312
UNTUNG KASAR	395,365	494,969
TAMBAH: LAIN-LAIN PENDAPATAN		
Lain- lain pendapatan	227	388
TOLAK: PERBELANJAAN PENTADBIRAN	(Lampiran I)	
PERBELANJAAN OPERASI	(Lampiran II)	
KOS KEWANGAN	(Lampiran II)	
	108,897	128,061
	282,198	279,099
	2,137	3,290
	393,232	410,450
KEUNTUNGAN SEBELUM CUKAI	2,360	84,907

Pernyataan ini disediakan untuk tujuan penggunaan Pengurusan sahaja dan tidak menjadi sebahagian daripada penyata kewangan beraudit yang berkanun.

PENYATA PENDAPATAN TERPERINCI KOMPREHENSIF
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025 (SAMBUNGAN)

	2025 RM	2024 RM
PERBELANJAAN PENTADBIRAN		
Alat tulis dan percetakan	1,665	1,731
Caj air	265	280
Caj bank	146	662
Caj kumbahan	539	484
Caj telefon	4,114	3,402
Cukai jalan	150	140
Cukai perkhidmatan	824	562
Elektrik	4,044	4,161
Iklan dan promosi	19,189	33,308
Keraian kakitangan	6,560	5,742
Kurier, pos dan duti setem	317	242
Pembersihan pejabat	-	14
Peralatan pejabat dan komputer	8,358	8,302
Perkhidmatan percetakan	6,417	10,858
Perlesenan	1,425	15,321
Rawatan dan perubatan kakitangan	1,558	1,087
Sewa pejabat	13,200	13,200
Sumbangan	180	-
Susutnilai loji dan peralatan	9,320	8,751
Telefon, faks dan internet	7,201	6,485
Yuran agen cukai	3,631	5,544
Yuran akaun	8,540	750
Yuran audit	6,000	3,500
Yuran setiausaha	5,254	3,535
	108,897	128,061

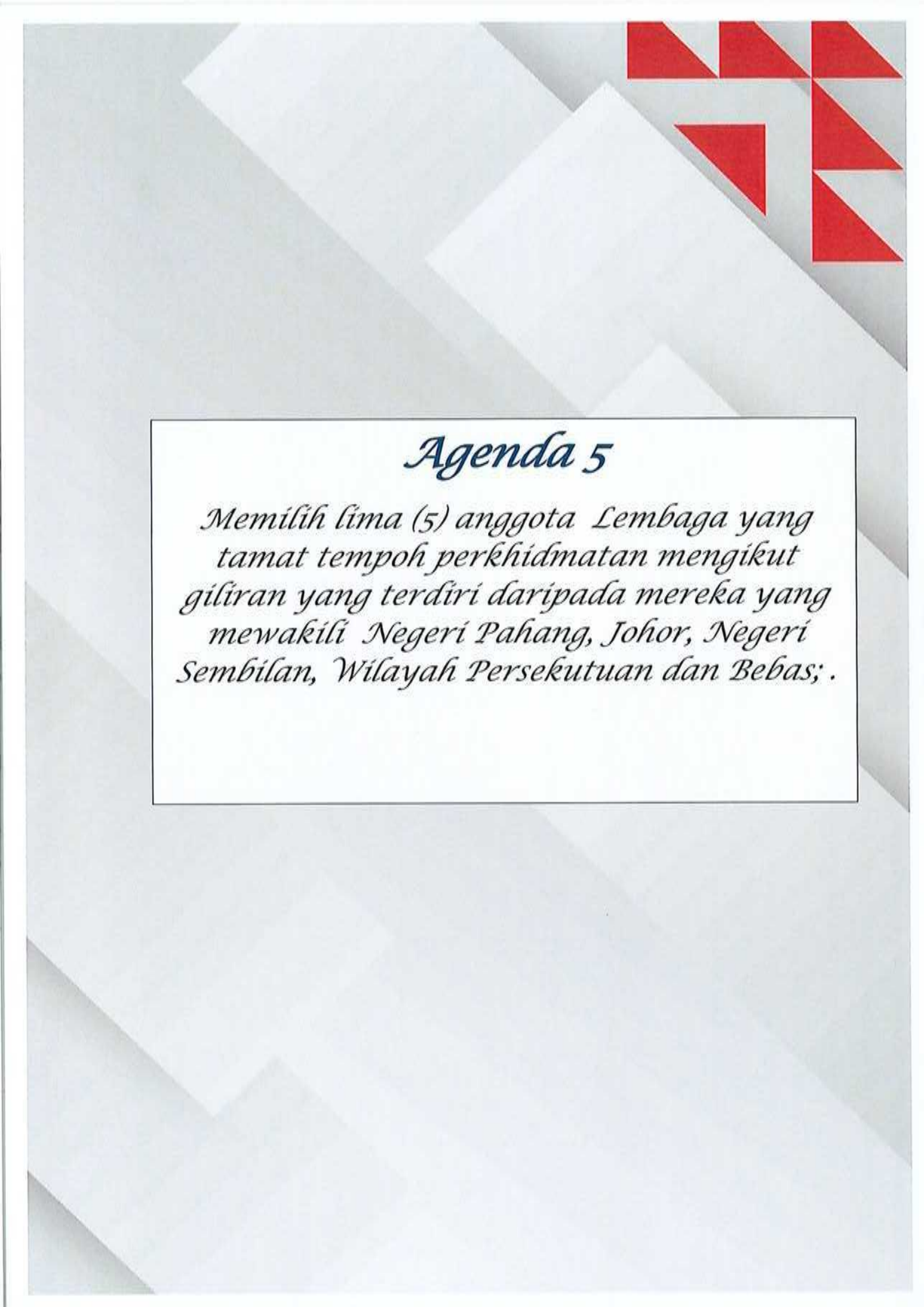
PENYATA PENDAPATAN TERPERINCI KOMPREHENSIF
BAGI TAHUN KEWANGAN BERAKHIR 31 DISEMBER 2025 (SAMBUNGAN)

PERBELANJAAN OPERASI

Bonus dan insentif	11,609	20,917
Denda	360	350
Elaun insentif pengurus	12,000	12,000
Elaun kerja lebih masa	2,016	9,721
Elaun mesyuarat	20,900	17,250
Elaun rumah	16,394	14,400
Elaun subsidi rumah	2,852	3,111
Gaji pekerja	172,655	134,837
Honorarium ahli lembaga pengarah	-	15,736
Insurans motor	-	1,457
Keraian pelanggan	1,828	1,821
Komisen	3,231	170
KWSP dan PERKESO	30,579	24,636
Pakaian seragam kakitangan	395	90
Penyelenggaraan kenderaan	2,213	1,250
Petrol	1,628	1,772
Tempat letak kereta dan tol	1,026	1,474
Upah praktikal	-	575
Yuran latihan	2,512	17,532
	282,198	279,099

KOS KEWANGAN

Faedah sewa beli	2,137	3,290
------------------	--------------	--------------

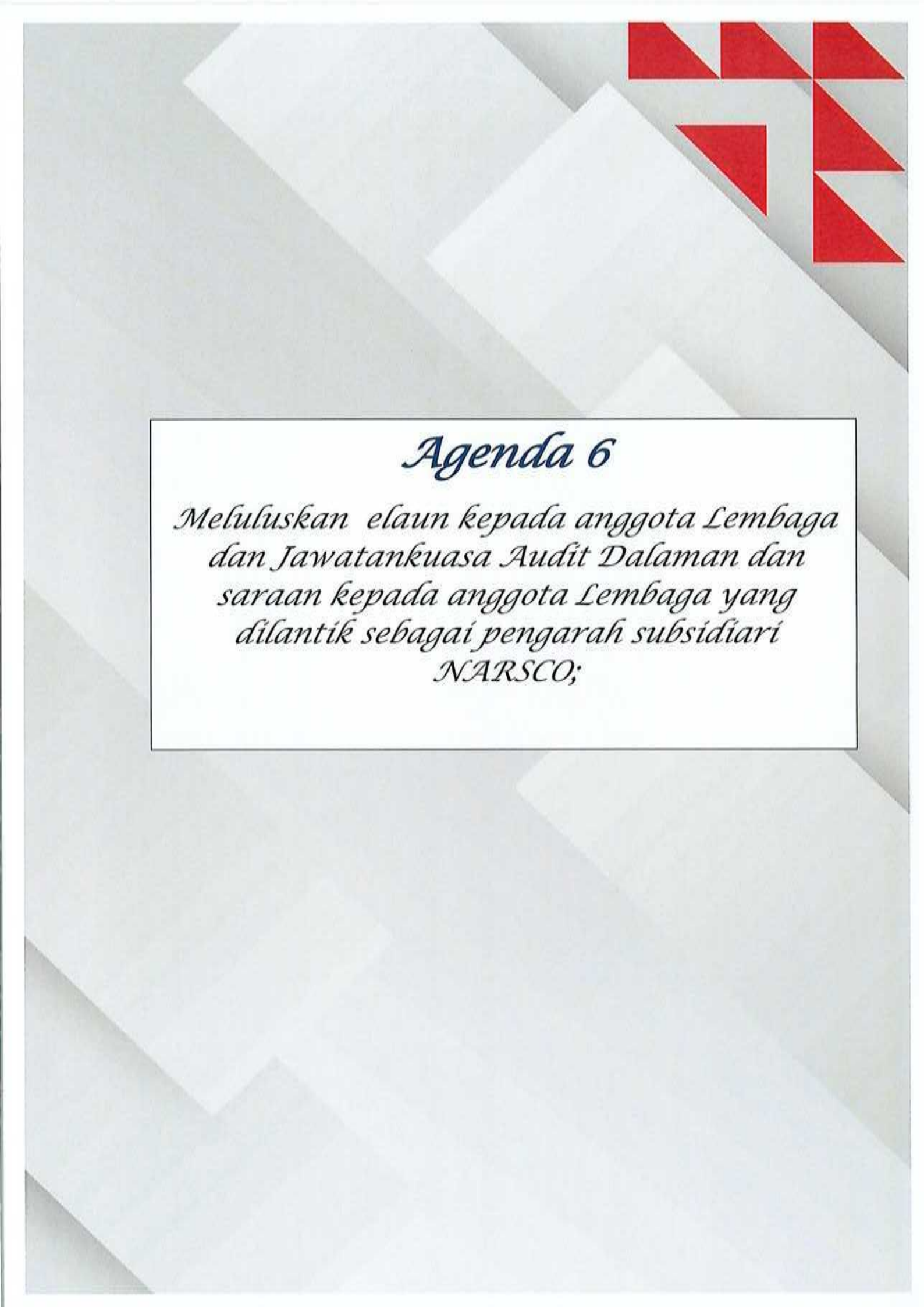


Agenda 5

Memilih lima (5) anggota Lembaga yang tamat tempoh perkhidmatan mengikut giliran yang terdiri daripada mereka yang mewakili Negeri Pahang, Johor, Negeri Sembilan, Wilayah Persekutuan dan Bebas; .

ANGGOTA LEMBAGA YANG DIPILIH
BAGI NEGERI YANG TAMAT GILIRAN

BIL.	NEGERI	ALK TAMAT GILIRAN	ALK BARU
1.	PAHANG	DATO' SYED ALI BIN SYED MOHAMAD	
2.	JOHOR	HJH.SOOFIAH BINTI HJ.BAHANAN	
3.	BEBAS	DR.HJH.HAYATI BINTI MD SALLEH	
4.	NEGERI SEMBILAN	HJ. MADZAKI BINT AB GHANI	
5.	WILAYAH PERSEKUTUAN	EN.ZAHID AHMAD BIN ZUBER AHMAD KHAN	



Agenda 6

Meluluskan elaun kepada anggota Lembaga dan Jawatankuasa Audit Dalaman dan saraan kepada anggota Lembaga yang dilantik sebagai pengarah subsidiari NARSCO;



NARSCO
KOPERASI PEKEBUN KECIL GETAH NASIONAL BERHAD
(PINDAAN AGM 2023 - 15 JUN 2023)

PINDAAN-KADAR ELAUN DAN BAYARAN TUGAS RASMI LEMBAGA DAN JAWATANKUASA AUDIT DALAMAN NARSCO

Kadar bayaran tugas rasmi merangkumi elaun kehadiran mesyuarat, tugas rasmi mewakili NARSCO, tuntutan perjalanan, penginapan dan lain-lain tuntutan Lembaga, JawatanKuasa Kerja dan JawatanKuasa Audit Dalam.

A. KADAR ELAUN LEMBAGA

1. Elaun Kehadiran Mesyuarat

1.1 Mesyuarat Lembaga

Elaun kehadiran anggota Lembaga untuk setiap mesyuarat RM400.00 seorang.

1.2 Mesyuarat JawatanKuasa Kerja

Elaun Kehadiran mesyuarat JawatanKuasa Kerja Lembaga untuk setiap kali mesyuarat RM200.00 seorang.

1.3 Lain-lain Mesyuarat JawatanKuasa

Elaun kehadiran mesyuarat lain-lain JawatanKuasa untuk setiap kali mesyuarat RM200 seorang.

1.4 Elaun Menghadiri Mesyuarat Agung

Elaun kehadiran akan dibayar sebagai Perwakilan sebanyak RM400.00

1.5 Elaun Menghadiri Mesyuarat Lembaga Pengarah Anak Syarikat

Lembaga atau orang yang dilantik menganggotai ALP anak Syarikat/Syarikat bersekutu akan ditentukan dan dibayar oleh Syarikat berkaitan. Syarikat akan dibayar elaun mesyuarat RM200.00 seorang

2. Kadar bayaran menghadiri majlis rasmi/tugas rasmi mewakili NARSCO yang diarah dan diluluskan oleh Lembaga.

Elaun kehadiran akan dibayar sebanyak RM200.00 seorang.

3. Elaun mesyuarat/majlis rasmi/wang saku ke luar Negara

Elaun kehadiran mesyuarat/majlis di luar Negara mewakili NARSCO akan dibayar minimum RM100.00 sehari.

4. Jamuan rasmi

Anggota Lembaga yang menghadiri sebarang jamuan atau turut hadir ke jamuan yang diarahkan oleh NARSCO hanya dibayar tuntutan perjalanan dan penginapan/lojing sahaja.

B. KADAR ELAUN TETAP

1. Elaun tetap Pengerusi RM1,800.00 sebulan.
2. Elaun tetap Naib Pengerusi RM1,000.00 sebulan.
3. Elaun tetap Setiausaha RM1,000.00 sebulan.
4. Elaun tetap Bendahari RM1,000.00 sebulan.

C. KADAR ELAUN JAWATANKUASA AUDIT DALAMAN

1. Elaun menghadiri tugas rasmi

Menghadiri tugas rasmi yang diarahkan oleh NARSCO akan dibayar RM200.00 seorang.

2. Elaun pemeriksaan atau pengauditan.

Auditan di Ibu Pejabat NARSCO atau cawangan di negeri-negeri akan dibayar sebanyak RM150.00 sehari seorang (sebagai pengganti elaun sara hidup terdahulu) setiap kali pemeriksaan dibuat dengan jadual lawatan diluluskan oleh Pengerusi terlebih dahulu.

3. Elaun mesyuarat/majlis rasmi/wang saku ke luar Negara

Elaun mesyuarat, tugas rasmi dan wang saku ke luar Negara akan dibayar minimum RM200.00 atau mengikut kadar yang ditentukan dalam pekeliling elaun luar Negara, NARSCO.

4. Elaun menghadiri mesyuarat agung

NARSCO akan dibayar dengan kadar RM400.00 seorang.

D. TUNTUTAN PERJALANAN LEMBAGA DAN JKAD

1. Kenderaan rasmi/pengangkutan awam

Seseorang anggota Lembaga dan JKAD yang menggunakan kenderaan sendiri atau menggunakan kemudahan kenderaan bermotor, teksi, keretapi, kapal laut dan kapal terbang atau pun lain-lain pengangkutan yang diluluskan oleh NARSCO bagi menjalankan tugas rasmi di luar Ibu Pejabatnya hendaklah membuat tuntutan berdasarkan kos sebenar(resit rasmi) pergi balik dari Stesyen/Koperasi yang diwakili.

2. Kenderaan disediakan NARSCO/Penganjur

Setiap anggota Lembaga dan JKAD yang menggunakan kenderaan yang disediakan oleh NARSCO atau Penganjur semasa menjalankan tugas rasmi tidak layak menuntut Elaun Perjalanan Kenderaan.

3. Kadar Perbatuan (km)

3.1 Kadar untuk anggota Lembaga ke suatu destinasi selain dari pakej mesyuarat di Ibu Pejabat Kuala Lumpur ditetapkan kepada RM0.90 sen/km.

3.2 Kadar Elaun Perjalanan Kenderaan bagi JKAD untuk kerja-kerja auditan adalah mengikut kadar tanpa had maksimum seperti berikut:-

500 km pertama	-	RM0.90 sen
501 km– 1,000 km	-	RM0.75 sen
1,001 km – 1,700 km	-	RM0.70 sen
dan seterusnya	-	RM0.60 sen

4. Perkhidmatan Kapal Terbang

4.1 Dalam Negeri

Anggota Lembaga dan JKAD layak menuntut tambang kadar kelas ekonomi (economy class).

Setiap anggota Lembaga dan JKAD disarankan menggunakan kapal terbang bagi menjalankan tugas rasmi di tempat yang boleh dihubungi terus oleh kapal terbang, dengan itu tidak layak menuntut Elaun Perjalanan Kenderaan.

4.2 Luar Negara

Anggota Lembaga dan JKAD layak menuntut tambang kadar kelas ekonomi (economy class). NARSCO akan membiayai tuntutan perjalanan dengan syarat pihak penganjur/NARSCO tidak membuat apa-apa bayaran.

E. ELAUN MAKAN/MINUM LEMBAGA DAN JKAD

1. Elaun makan minum anggota Lembaga dan JKAD yang menghadiri tugas rasmi NARSCO hanya dibayar bagi tugas yang melebihi tempoh 24 jam dibayar sebanyak RM200.00 seorang semalam bagi Semenanjung Malaysia, Sabah dan Sarawak.
2. NARSCO tidak akan membayar elaun makan dan minum jika Penganjur menyediakan makan minum semasa aktiviti dijalankan.

F. ELAUN HARIAN LEMBAGA DAN JKAD

Elaun harian Anggota Lembaga dan JKAD yang bertugas untuk aktiviti rasmi NARSCO bagi tempoh kurang 24 jam tetapi melebihi 8 jam di Semenanjung Malaysia, Sabah dan Sarawak akan dibayar separuh daripada elaun makan dan minum RM100.00 seorang.

G. ELAUN HOTEL LEMBAGA DAN JKAD

1. Tuntutan Penginapan Hotel semasa menjalankan tugas rasmi akan dibayar berdasarkan resit sebenar yang munasabah dan tidak melebihi RM350.00.
2. NARSCO akan membiayai tuntutan dan penginapan dengan syarat pihak penganjur/NARSCO tidak membuat apa-apa bayaran.

H. ELAUN PENGINAPAN/LOJING LEMBAGA DAN JKAD

1. Elaun lojing/penginapan bagi anggota Lembaga dan JKAD akan dibayar setelah mengemukakan resit-resit perjalanan berkaitan sebagai bukti pengesahan perbelanjaan menunjukkan tarikh dan masa mula bertolak dan sampai dalam borang Tuntutan Perjalanan NARSCO.
2. Manakala elaun penginapan atau lojing akan dibayar resit RM150.00.

I. PERBELANJAAN PERUBATAN LEMBAGA DAN JKAD

Perbelanjaan perubatan (sebagai pesakit luar) akan ditanggung oleh NARSCO semasa menjalankan tugas rasmi dan semasa menghadiri tugas-tugas rasmi NARSCO sahaja sebanyak RM700.00.

J. LAIN-LAIN SYARAT BAYARAN TUGAS RASMI LEMBAGA DAN JKAD

1. Jika anggota Lembaga dan JKAD terlibat lebih daripada satu tugas dalam satu hari bagi satu majlis/program rasmi, satu kadar elaun RM100.00 sahaja akan dibayar.
2. Elaun kehadiran akan dibayar pada hari pertama mesyuarat diadakan dan jika berterusan ke hari berikutnya hanya elaun penginapan/lojing, makan dan minum sahaja akan dibayar sekiranya tidak dibiayai oleh Penganjur/NARSCO.
3. Mesyuarat atau majlis rasmi yang dihadiri oleh Lembaga dan JKAD perlulah mengemukakan bukti/resit asal atau apa-apa dokumen yang boleh menyokong tuntutan yang dibuat.
4. Borang Tuntutan Perjalanan Rasmi perlu ditandatangani oleh Lembaga dan JKAD dan akan disemak oleh pihak Urusetia serta diluluskan oleh Pengerusi/Setiausaha atau orang yang diberi kuasa sebelum pembayaran dibuat.

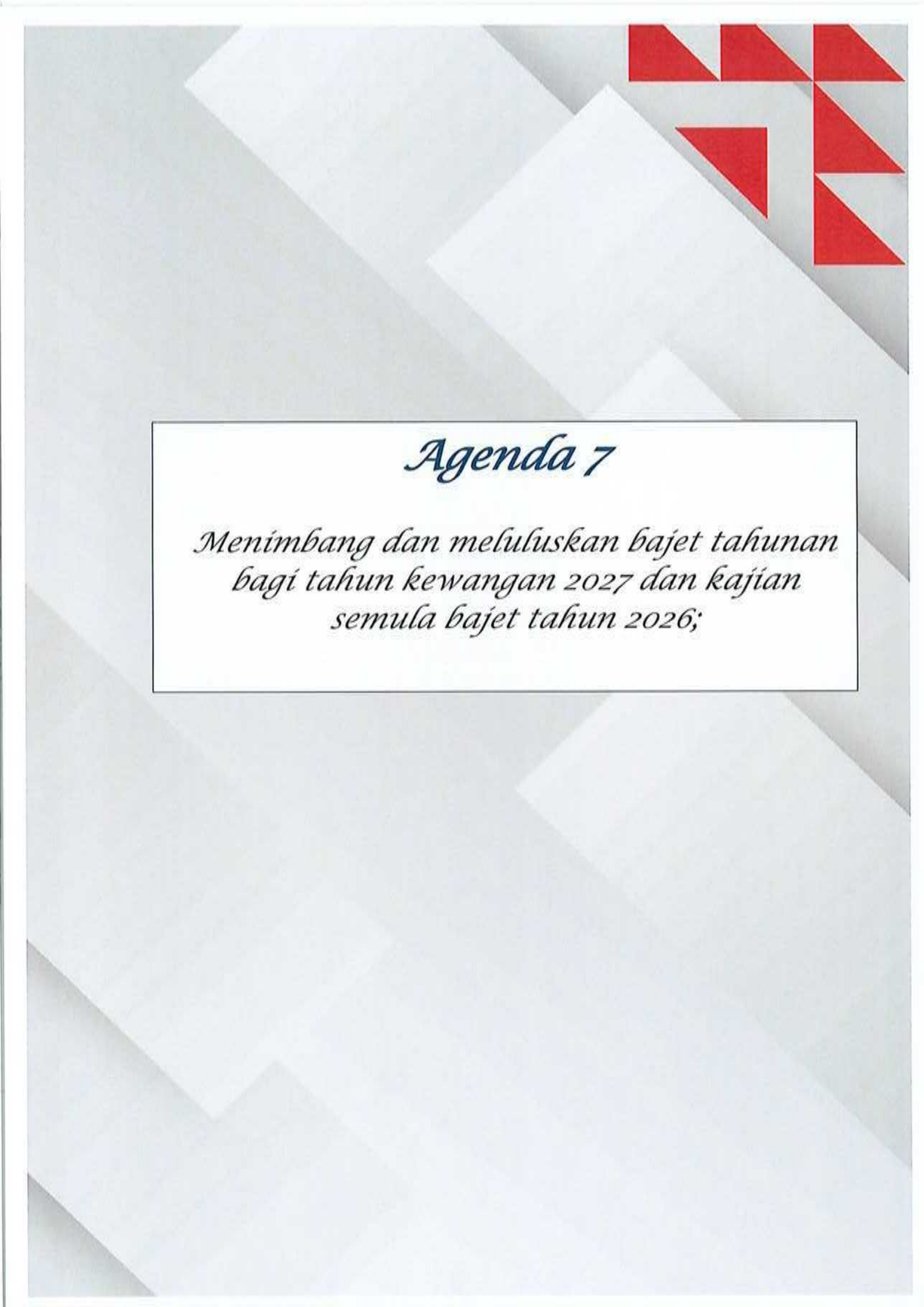
K. MENGHADIRI MESYUARAT LEMBAGA SECARA PAKEJ DI IBU PEJABAT/KUALA LUMPUR (DAN JIKA TURUT SERTA)

Mesyuarat Lembaga NARSCO di Ibu Pejabat/Kuala Lumpur akan dibuat secara pakej yang merangkumi elaun mesyuarat, perbatuan, penginapan dan elaun makan.

WAKIL NEGERI	ELAUN MESYUARAT (RM)	PERBATUAN & TOL (RM)	HOTEL (RM)	ELAUN MAKAN (RM)	JUMLAH (RM)
PERLIS	400.00	450.00	350.00	200.00	1,000.00
KEDAH	400.00	400.00	350.00	200.00	1,350.00
PULAU PINANG	400.00	350.00	350.00	200.00	1,300.00
PERAK	400.00	300.00	350.00	200.00	1,250.00
SELANGOR	400.00	100.00	350.00	200.00	1,050.00
NEGERI SEMBILAN	400.00	200.00	350.00	200.00	1,150.00
MELAKA	400.00	300.00	350.00	200.00	1,250.00
JOHOR	400.00	350.00	350.00	200.00	1,300.00
PAHANG	400.00	300.00	350.00	200.00	1,250.00
TERENGGANU	400.00	400.00	350.00	200.00	1,350.00
KELANTAN	400.00	450.00	350.00	200.00	1,400.00
WILAYAH PERSEKUTUAN	400.00	30.00	350.00	200.00	980.00

I. PAKEJ MESYUARAT DI LUAR IBU PAKEJ PEJABAT

1. Anggota Lembaga akan dibayar elaun mesyuarat sahaja sehari mesyuarat manakala bayaran lain dituntut melalui proses biasa dengan menggunakan borang tuntutan perjalanan NARSCO dan akan dibayar selepas kelulusan sebagaimana penjelasan di para (1) di atas.
2. Penginapan dan makan minum disediakan oleh NARSCO.



Agenda 7

*Menimbang dan meluluskan bajet tahunan
bagi tahun kewangan 2027 dan kajian
semula bajet tahun 2026;*

BAJET 2027 KESELURUHAN

	BAJET 2025 RM	SEBENAR 2025 RM	BAJET NARSCO 2026	BAJET KESELURUHAN 2026	BAJET NARSCO 2027	BAJET KESELURUHAN 2027
PENDAPATAN		0				
FAEDAH SIMPANAN TETAP	87500	87,500.00	87,500.00	87,500.00	87,500.00	87,500.00
TERIMAAN DIVIDEN	38320	45,390.00	78,320.00	78,320.00	51,000.00	51,000.00
PENDPT. SEWA / BANGUNAN	225288	142,845	181,920.00	181,920.00	219,288.00	219,288.00
LAIN-LAIN PENDAPATAN	0	12,466.00	60000	60000	10,000	10,000.00
SEKTOR NIAGA	84,364,677	16,439,501.00	60,109,300	64,826,577	55,786,384	60,503,661
JUMLAH PENDAPATAN	84,715,785	16,727,702	60,517,040	65,234,317	56,154,172	60,871,449
TOLAK						
KOS SEKTOR NIAGA	75,845,773	13,021,043	53,855,805	57,665,805	45,665,806	49,475,806
KEUNTUNGAN KASAR	8,870,012	3,706,659	6,661,235	7,568,512	10,488,366	11,395,643
KOS PENTAD. DAN PEMASARAN						
PERBELANJAAN GAJI DAN EMOLUMEN	3,396,317	2,516,215	2,944,575	3,154,575	2,733,337	2,983,337
PERBELANJAAN KAKITANGAN	347,608	259,664	291,162	311,710	233,102	252,650
PERBELANJAAN PEJABAT	519,645	252,463	448,176	501,127	373,606	418,704
PERBELANJAAN KHIDMAT IKHTISAS	111,500	31,542	116,000	131,500	116,000	131,500
PERBELANJAAN PENYENGGARAAN	602,925	334,872	707,506	732,664	651,808	667,908
PERBELANJAAN KEWANGAN	306,400	184,523	99,400	349,600	2,649,300	2,899,500
PERBELANJAAN PEMASARAN	133,380	59,363	87,400	107,400	77,500	105,500
PERBELANJAAN ALP	249,565	133,076	214,565	251,565	200,100	235,100
PERBELANJAAN JURU AUDIT DALAM	9,900	0	9,900	9,900	10,950	10,950
PELBAGAI PERBELANJAAN	126,236	124,488	157,114	166,056	135,114	144,556
PERBELANJAAN MESYUARAT AGUNG	100,900	70,172	123,270	123,270	121,550	121,550
SUSUTNILAI HARTA	367,431	184,371	318,350	328,950	59,800	67,800
SUMBANGAN	60,000	0	50,000	60,000	50,000	60,000
DIV. & BONUS ATAS SAHAM	63,000	0	63,000	93,000	63,000	93,000
REBET KPD ANGGOTA						
JUMLAH KOS PENTADBIRAN	6,394,807	4,150,749	5,630,418	6,321,317	7,475,167	8,192,055
UNTUNG/(RUGI)	2,475,205	(444,090)	1,030,817	1,247,195	3,013,199	3,203,588
TOLAK						
PERUNTUKAN HUTANG RAGU						
UNTUNG SELEPAS H/RAGU						
% KEUNTUNGAN KASAR	10.51%	22.55%	11.08%	11.68%	18.80%	18.83%
% KEUNTUNGAN BERSIH	2.93%	-2.70%	1.71%	1.92%	5.40%	5.29%
% KOS PENTAD. ATAS U. KASAR	72.09%	111.98%	84.53%	83.52%	71.27%	71.89%

PENDAPATAN SEKTOR NIAGA
BAJET 2027

	JUALAN	KOS JUALAN	UNTUNG KASAR
KOS JUALAN			
Jualan Baja	5,253,000.00	4,648,740.00	604,260.00
Kimia	5,246,080.00	4,389,464.00	856,616.00
Kimia Industri	51,000.00	45,900.00	5,100.00
Alatan Ladang	664,206.00	575,954.80	88,251.20
Stimulant	1,316,215.00	1,114,702.50	201,512.50
Perkhidmatan Lori	77,563.00	52,463.95	25,099.05
Projek Nanas/	6,306,000.00	4,760,100.00	1,545,900.00
Kontrak Ladang/BTS	18,268,000.00	14,925,400.00	3,342,600.00
Bekalan Am/pembangunan ladang	11,190,300.00	10,041,669.00	1,148,631.00
stokist	484,020.00	222,412.00	261,608.00
Jualan Perkakasan Komputer	2,000,000.00	1,700,000.00	300,000.00
Jualan Perisian Komputer	150,000.00	135,000.00	15,000.00
Penyelenggaraan Komputer	830,000.00	498,000.00	332,000.00
Penyelenggaraan sistem	700,000.00	280,000.00	420,000.00
Pembangunan aplikasi/Perisian	3,140,000.00	2,198,000.00	942,000.00
Pengendalian Kursus Komputer	20,000.00	14,000.00	6,000.00
Pendawaian dan perkabelan	80,000.00	56,000.00	24,000.00
Jualan Gajet	10,000.00	8,000.00	2,000.00
Tiket Penerbangan	3,847,277.00	3,200,000.00	647,277.00
Umrah	200,000.00	160,000.00	40,000.00
Pelancongan	600,000.00	400,000.00	200,000.00
Lain-lain Pendapatan	70,000.00	50,000.00	20,000.00
JUMLAH	60,503,661.00	49,475,806.25	11,027,854.75

PENDAPATAN SEKTOR BUKAN NIAGA
BAJET 2027

AKTIVITI	BAJET 2025 RM	SEBENAR 2025 RM	BAJET 2026 RM	BAJET 2027 RM
JUALAN				
FAEDAH SIMPANAN TETAP				
Simpanan Tetap On Lien				
NARSCO RM 3,500,000. X 2.5 %	87,500.00	87,516.00	87,500.00	87,500.00
TERIMAAN DIVIDEN				
SAHAM-SAHAM SIAR HARGA/TAK SIAR HARGA				
- Bank Rakyat (RM 63,943.21 X 13 %)	8,320.00	10,808.00	8,320.00	11,000.00
- NKFSB (RM 1.6 Juta) 5% less Tax				
- MCIS (RM 195,008)	20,000	12,950	20,000	15,000
- Neg. Road Stone (RM 52670X15%)	50,000	21,632	50,000	25,000
SEWA BANGUNAN				
AMPANG POINT- Interco RM 1100 X 12bln	13,200	13,200	13,200	13,200
AMPANG POINT (RM 1200+950+950+1100) X 12	98,088	129,645	98,088	98,088
TMN. DAGANG - InterCo (RM 3000+3000+3000) X12 bln				
TMN. DAGANG - Outsider (RM 800+500+800+800)	54,000		54,000	54,000
LAIN-LAIN PENDAPATAN	60,000	5,723	60,000	10,000
KEUNTUNGAN JUALAN/PELUPUSAN ASSET		6,500		
Jualan Baja (Zeolite & Baja Agensi)	4,000,000	73,616	4,000,000	4,000,000
Kimia				
Kimia Industri				
Alatan Ladang		326,800		
Projek Ikan Ubi				1,000,000
Pendapatan Ladang Sawit(gua Musang)				6,000,000
Kontrak Ladang/BTS (Sekijang,RPSB,NAFAS, NLF)	20,000,000	166,405	20,000,000	13,468,000
Bekalan Am	4,000,000		4,000,000	3,000,000
	28,391,108	854,795	28,391,108	27,781,788

BELANJAWAN NARSCO BHD 2027**NOTA RUJUKAN****ANGGARAN PERBELANJAAN PENTADBIRAN & PEMASARAN 2027**

		JUMLAH SEBULAN	JUMLAH BESAR
JENIS PERBELANJAAN	KETERANGAN		
PERBELANJAAN KAKITANGAN			RM
GAJI DAN EMOLUMEN	gaji sebulan RM 172,019	229,877.20	2,983,337
	kwsap majikan sebulan 28,429	28,368.85	
	socso majikan sebulan RM 2587	3,240.20	
	EIS Majikan sebulan RM 280	1,395.00	
1 Perubatan			
Peruntukan Kakitangan	RM500 X57 org (setahun)		
Bersalin	RM 1,000 X9 org		
			34,000
2 Insuran K/Tgn.			
Group Term Life	Group Term Life (50000 X 57)*3.14/1000		
Group Personal Accident	Group P. Accident (50000 X57x0.06)/100		
			11,220
3 Latihan /Kursus	Kursus Anjuran MKM - @ RM 25/pax K/Tgn. Pengurusan (Seminar) -RM430 /pax K/Tgn Eks. & P'keranian - RM 250/ pax	2504	24,550
4 Tugas Luar Pejabat(Dlm Negeri)			
Perbatuan	Mengikut Kadar Pekeliling Pengurusan NARSCO		
Lojing	Bil 17/27		
Elaun Makan			
Elaun Harian			
			179,380
5 Tugas Luar Pejabat(Luar Negeri))			3,500
PERBELANJAAN PEJABAT			
6 SEWA BANGUNAN			
Ibu Pejabat dan cawangan		9308	84,200
7 BEKALAN AIR			
- Ibu Pejabat			
RM 60 X 12 Unit Sebulan			
- Cawangan-cawangan		1979	16,376
8 BEKALAN LETRIK			
- Ibu Pejabat			
- Cawangan-cawangan		7147	70,468

BELANJAWAN NARSCO BHD 2026		
NOTA RUJUKAN		
ANGGARAN PERBELANJAAN PENTADBIRAN & PEMASARAN 2021		
9 TALIPON & FAX		
- PPB/PSM/ KEW/ UKK	Merangkumi Switch Board , Direct Line , Fax	
- Perladangan & Caw	dan Sub. Talipon Bimbit	
- NMTS		
- Teknologi Maklumat		
- Perniagaan Am		
	9558	89,400
10 POS/ POS LAJU & SETEM		
- BPB/PSM/ KEW/UKK	Bgn. Taman Dgn	
NTTSB	RM 60 X 12 bln	
- Teknologi Maklumat	RM 500 x 12 bln	
- Perniagaan Am & Caw	10Caw. X RM 100 + RM 50 X 12 bln	
	1084	12,210
11 PERALATAN		
	-lumpsum (mengikut keperluan bahagian)	21,050
12 PERCETAKAN		
	- Dok. Pentadbiran	
	L/Head, L/O ,Borang cuti dll	
	- Dok. Kewangan	
	PV, OR, DN, CN, JV dll	
	- Dok. Operasi	1517
		17,000
13 ALATULIS		
	-lumpsum (mengikut keperluan bahagian)	1625
		22,300
14 SALINAN PENDUA		
	-lumpsum (mengikut keperluan bahagian)	1887
		19,500
15 MAJALAH & SURATKHABAR		
	1 jenis Akhbar utk setiap cawangan	
	& Bahagian Ibu Pej RM 1.50 X 25 hari X 12 bula	84
		1,000
16 SEWA PERALATAN		
	- NMTS sewa ABACUS (RM 720*12)+ Lain-lain	0
17 PERBEL. MESYUARAT		
	- Merangkumi Mesy. Operasi dlm &	
	luar station & mesy. Pengurusan	33,200

BELANJAWAN NARSCO BHD 2027			
NOTA RUJUKAN			
ANGGARAN PERBELANJAAN PENTADBIRAN & PEMASARAN 2027			
18 KAWALAN KESELAMATAN	a. Bangunan Rumah Kedai Tmn. Dagang	0	0
19 KERAJIAN KAKITANGAN	Hari Keluarga/ Sukan Kakitangan		
	Jumlah dibahagi sama rata		
	Mengikut bahagian @ 4 Bhg		32,000
20 PERKHIDMATAN IKHTISAS	Audit Luar (9 Syarikat)		
	Guaman		
	Kes-kes Kawalan Kredit		
	Kes Sivil		
	Dok. Berkanun / Perjanjian		
	Agen Percukaian		
	Perkhidmatan Profesional		
			131,500
21 PENYELENGGARAAN	a. - Penyelenggaraan bangunan di Ibu pejabat		
	Kontrak Membersih , KAB , Kerosakan		
	- Bangunan di Caw-cawangan		
	b.- Penyelenggaraan Perkakas Pejabat		
	Pejabat Di T. Dagang		
	Pejabat Di Cawangan- cawangan		
	c. - Penyelenggaraan Komputer Di Ibu Pejabat		
	(LAN RM 1,500 & Kerosakan RM 500)		
	Pejabat Di Caw-cawangan		
	d. Penyelenggaraan Kenderaan		
	Kereta (Ibu Pejabat & Cawangan)		
	i. Ibu Pejabat - 7 buah Kenderaan		
	- Petrol		
	- Cukai Jln/ Insuran/Parking bulanan		
	- Pembaikan/service		
	ii. Caw-cawangan - 28 buah Kenderaan		
	- Petrol		
	- Cukai Jln/ Insuran/Parking bulanan		
	- Pembaikan/service		
			667,908

BELANJAWAN NARSCO BHD 2027		
NOTA RUJUKAN		
ANGGARAN PERBELANJAAN PENTADBIRAN & PEMASARAN 2027		
22 PERBEL. KEWANGAN	a. Faedah Pinjaman Bank	
	- Pinjaman Bank Pertanian RM 5.5 Juta	
	- Pinjaman Bank Pertanian (Perladangan)	
	- Pinjaman BBA II (Tmn. Dagang)	
	- Pinjaman IAB (Affin Bank)	
	- Faedah Sewa Beli (Kenderaan)	
	- Pelbagai kenaikan Bank	
		2,899,500
23 PERBEL. PEMASARAN	a. - Iklan & Promosi	
	b. - Lesen & Pendaftaran	
	c. - borang Tender	
	d. - Keraian Pelanggan	
Jumlah		105,500
24 PERBELANJAAN ALP		
a. Ganjaran Pengarah		0
b. Elaun Mesyuarat ALP	Pakej @ 6 X mesy. Dgn kadar RM 11,500/mesy	30,400
c. elaun Perjalanan aLP	& Mesy. J/K Kecil	91,915
d. Insurans ALP		
(Group Term Life)	15 X RM 50,000 X 4%	7,500
(Group Personal Accident)	15 X RM 50,000 X 1.5%	11,250
Jumlah		235,100
25 PERBEL. J/AUDIT DALAM	a. Elaun Sara Hidup	
	b. Elaun Perjalan (3 X 4 X RM 85 X 4 Hari)	
	c. Elaun Perbatuan (500 * 0.7 * 3 * 4)	
	d. Elaun Auditan (3 X 4 X RM 80 X 4 Hari)	
Jumlah		10,950

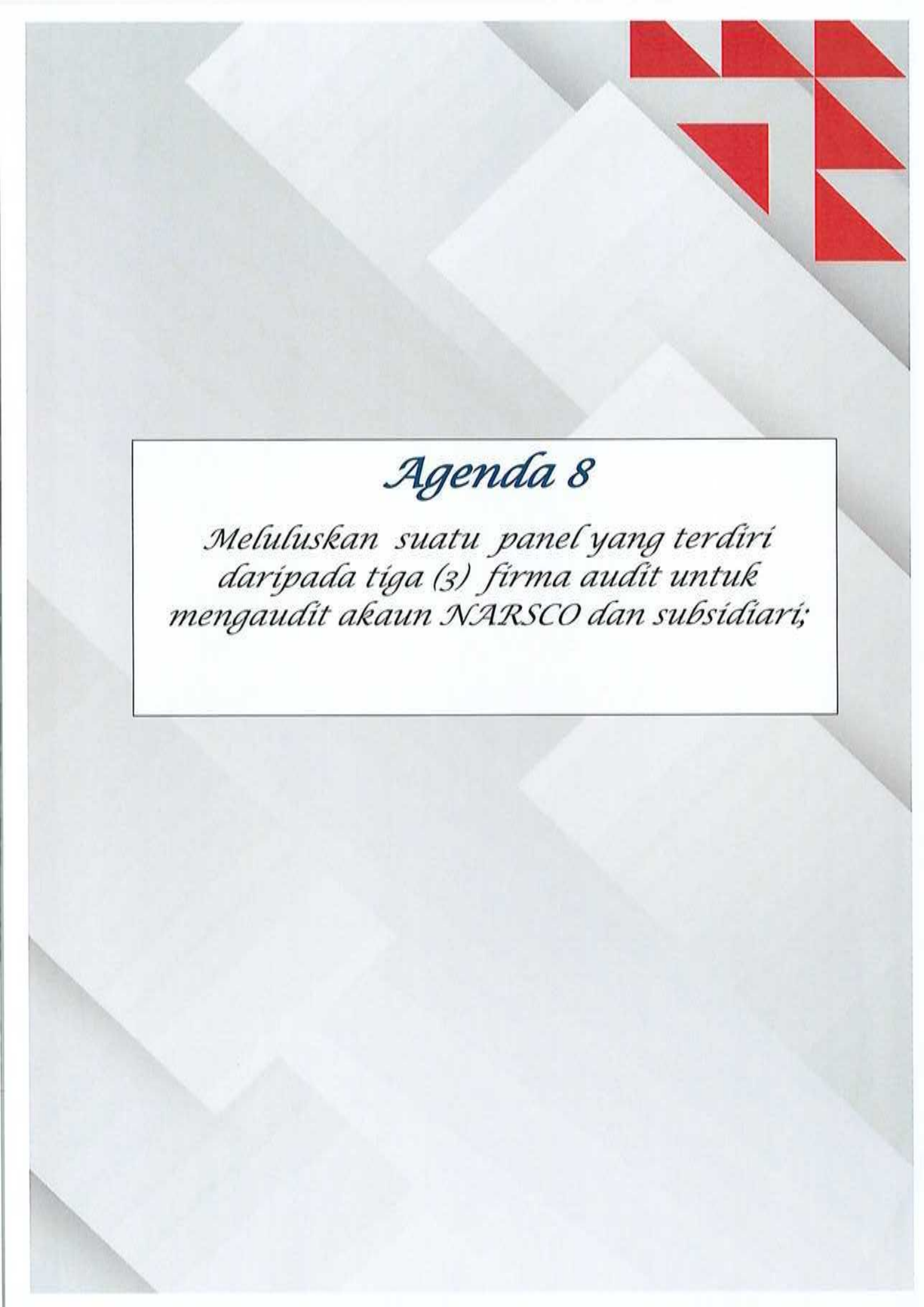
BELANJAWAN NARSCO BHD 2027		
NOTA RUJUKAN		
ANGGARAN PERBELANJAAN PENTADBIRAN & PEMASARAN 2026		
26 PEL. PERBELANJAAN	a. Cukai Pintu	
	b. Cukai Tanah	
	c. Denda Lewat/ Pelbagai Denda	
	d. Sumbangan / Cenderamata	
	Kepada RISDA	
	Kpd Anak sykt RISDA	
	Kpd Lain-lain pertubuhan	
	e. Runcit	
	-Merupakan bayaran saguhati perkahwinan	
	bersalin, kematian, perpisahan , persaraan dll	
	f. Insuran Am	
JUMLAH PELBAGAI PERBELANJAAN		144,556
27 PERBEL. MESY. AGONG	a. Elaun kehadiran	
	RM 300 X 192 Ahli	
	b. Buku laporan Tahunan & Buku Cenderamata	
	400 X RM 25	
	c. Beg (RM 10 X 300)	
	d. Persiapan Sewaan	
	e. Jamuan	
	f Hadiah & Cenderamata	
Jumlah		121,550
28 SUSUTNILAI HARTA		67,800
29 SUMBANGAN		60,000
30 DIV & BONUS ATAS SAHAM		Anggaran Saham Ahli sebanyak RM 1,670,375
AHLI		a. Dividen (5 % X Saham Ahli)
		b. Bonus (5% X Saham Ahli)
Jumlah		93,000
31 KOS P'GURUSAN KPK ANGGOTA		
		8,192,055



KAJIAN SEMULA BAJET 2026

REVISE BAJET 2026

	BAJET 2026 RM	SEBENAR JUN 2026 RM	REVISE NARSCO 2026 RM	REVISE KESELUHAN 2026 RM	BAJET 2027 RM
PENDAPATAN					
FAEDAH SIMPANAN TETAP	87,500.00	-	87,500.00	87,500.00	87,500.00
TERIMAAN DIVIDEN	78,320.00	19,569.00	78,320.00	78,320.00	51,000.00
PENDPT. SEWA / BANGUNAN	181,920.00	85,680.00	165,288.00	165,288.00	219,288.00
LAIN-LAIN PENDAPATAN	60,000	28,696	60,000	60,000.00	10,000.00
SEKTOR NIAGA	60,109,300	4,675,697	22,602,960	27,320,237	60,503,661
JUMLAH PENDAPATAN	60,517,040	4,809,642	22,994,068	27,711,345	60,871,449
TOLAK					
KOS SEKTOR NIAGA	53,855,805	3,228,140	17,619,631	21,429,631	49,475,806
KEUNTUNGAN KASAR	6,661,235	1,581,502	5,374,437	6,281,714	11,395,643
KOS PENTAD. DAN PEMASARAN					
PERBELANJAAN GAJI DAN EMOLUMEN	2,944,575	1,278,158	2,635,288	2,845,288	2,983,337
PERBELANJAAN KAKITANGAN	291,162	50,036	230,042	250,590	252,650
PERBELANJAAN PEJABAT	448,176	88,506	373,106	426,057	418,704
PERBELANJAAN KHIDMAT IKHTISAS	116,000	19,268	116,000	131,500	131,500
PERBELANJAAN PENYENGGARAAN	707,506	96,544	587,817	612,975	667,908
PERBELANJAAN KEWANGAN	99,400	75,191	99,300	349,500	2,899,500
PERBELANJAAN PEMASARAN	87,400	9,407	70,500	90,500	105,500
PERBELANJAAN ALP	214,565	24,220	214,565	251,565	235,100
PERBELANJAAN JURU AUDIT DALAM	9,900	0	9,900	9,900	10,950
PELBAGAI PERBELANJAAN	157,114	40,528	135,114	144,056	144,556
PERBELANJAAN MESYUARAT AGUNG	123,270		123,270	123,270	121,550
SUSUTNILAI HARTA	318,350	4,247	202,800	213,400	67,800
SUMBANGAN	50,000		50,000	60,000	60,000
DIV. & BONUS ATAS SAHAM	63,000		63,000	93,000	93,000
REBET KPD ANGGOTA					
JUMLAH KOS PENTADBIRAN	5,630,418	1,686,104	4,910,702	5,601,601	8,192,055
UNTUNG/(RUGI)	1,030,817	(104,602)	463,735	680,113	3,203,588

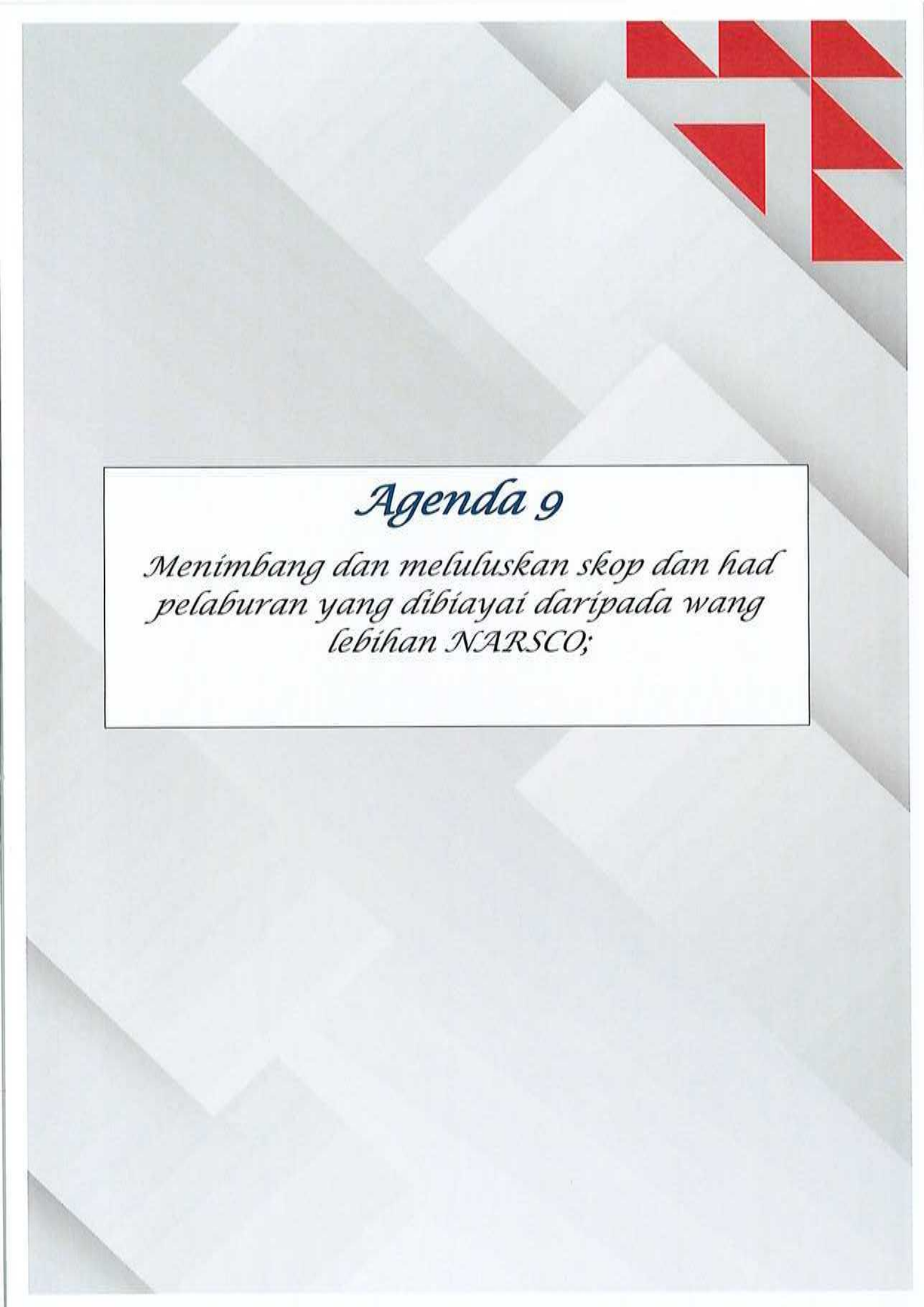


Agenda 8

Meluluskan suatu panel yang terdiri daripada tiga (3) firma audit untuk mengaudit akaun NARSCO dan subsidiari;

NAMA TIGA (3) FIRMA AUDIT :

BIL.	NAMA	KOS PERKHIDMATAN
1.	A.RAZAK & CO	RM 20,098.80
2.	FAZUWAR ADVISORY SERVICES	RM 24,200.00
3.	ATAREX KAMIL IBRAHIM & CO	RM 26,000.00



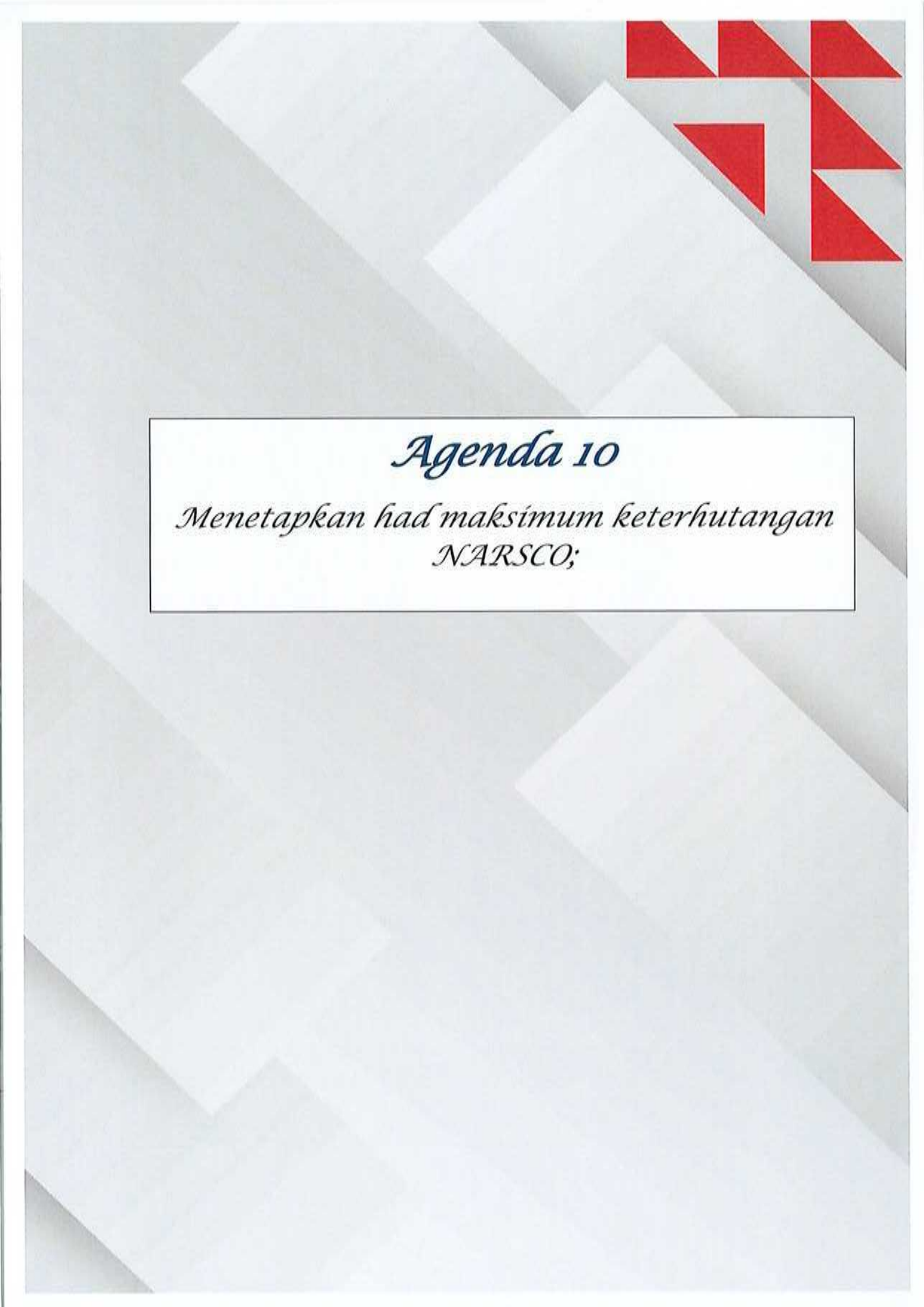
Agenda 9

*Menimbang dan meluluskan skop dan had
pelaburan yang dibiayai daripada wang
lebih NARSCO;*

SKOP DAN HAD PELABURAN

HAD LAMA : RM 300 JUTA

HAD BARU : _____



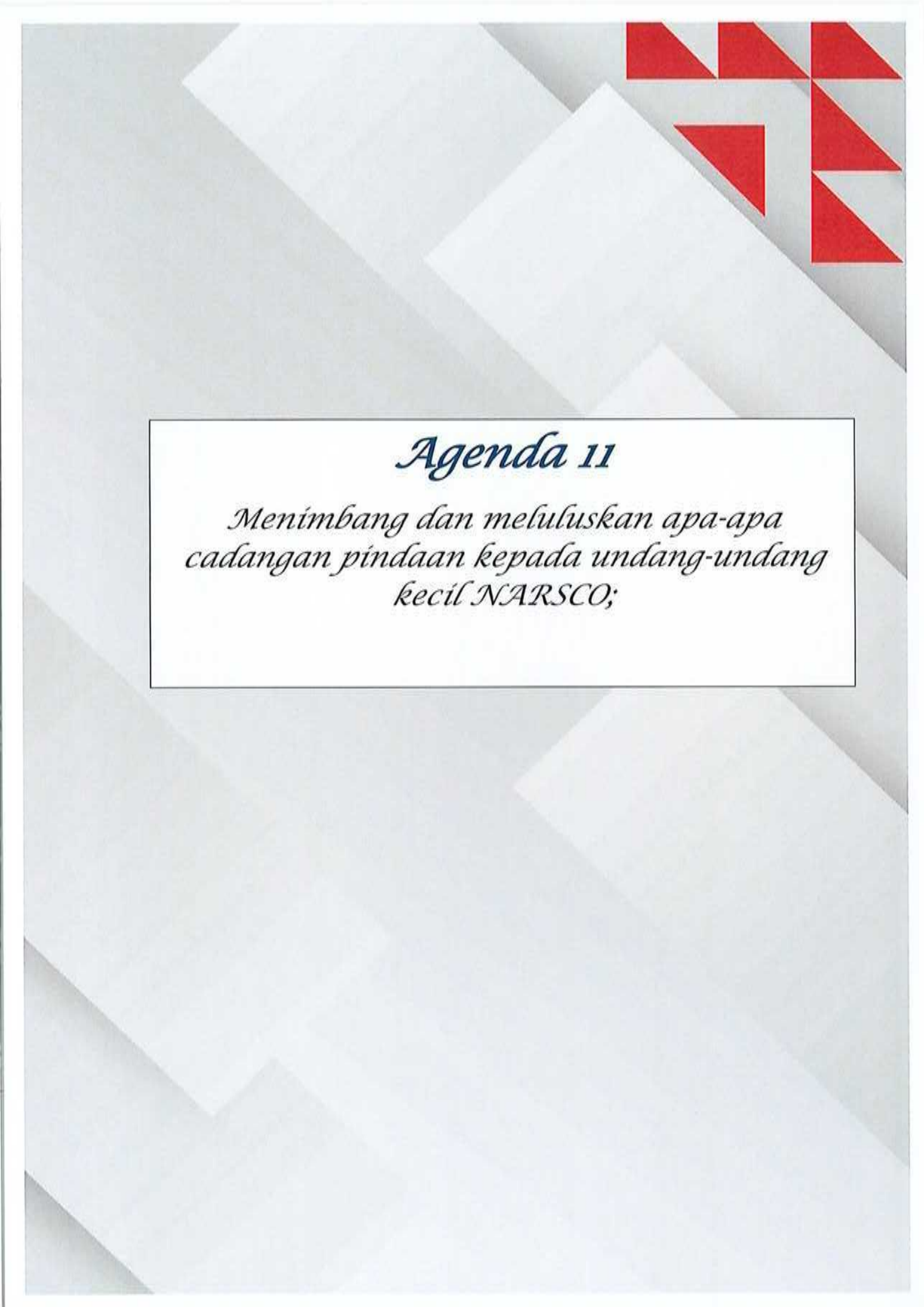
Agenda 10

*Menetapkan had maksimum keterhutangan
NARSCO;*

HAD MAKSIMUM KETERHUTANGAN NARSCO

HAD LAMA : RM 500 JUTA

HAD BARU : _____



Agenda 11

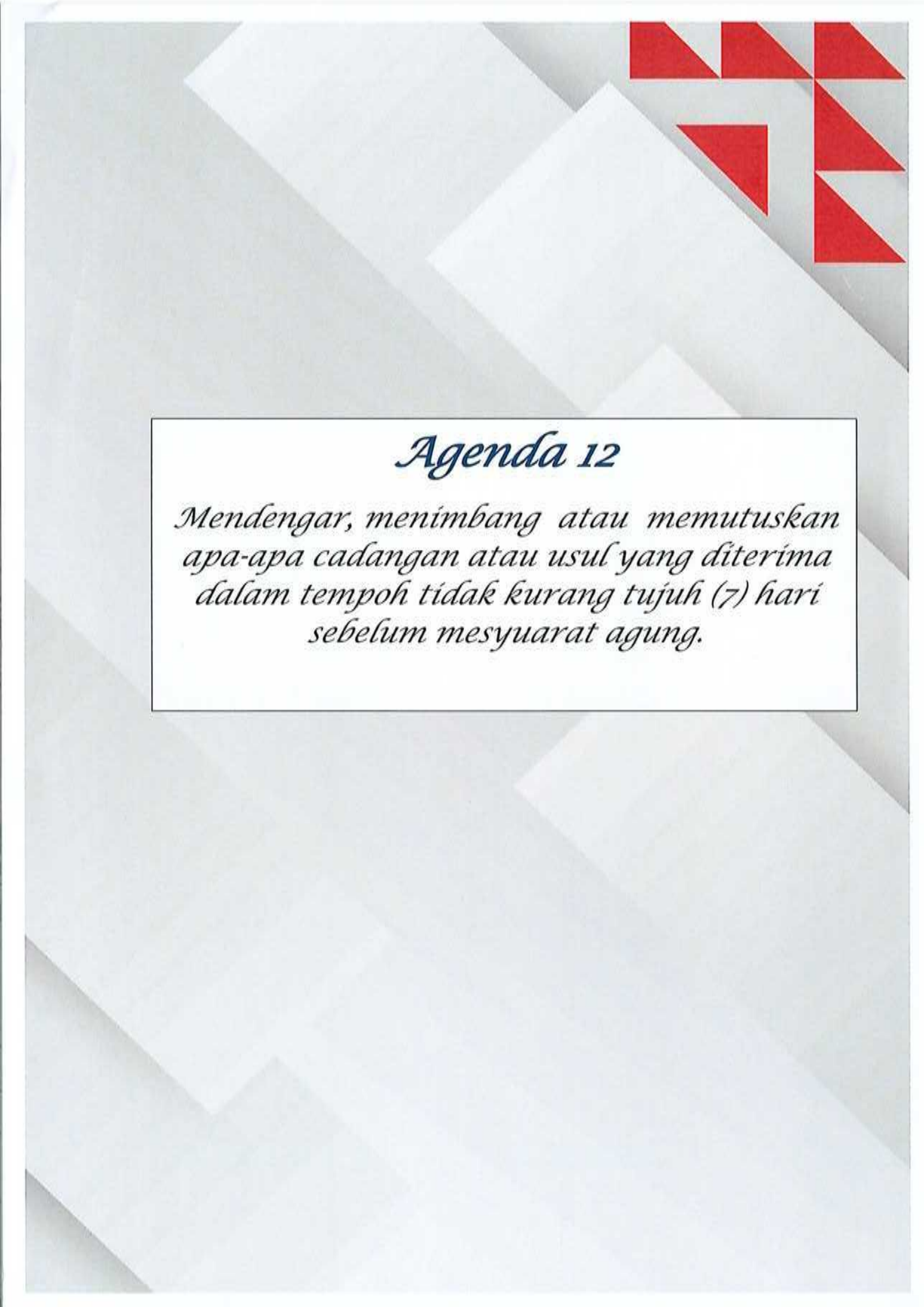
*Menimbang dan meluluskan apa-apa
cadangan pindaan kepada undang-undang
kecil NARSCO;*

CADANGAN PINDAAN KESELURUHAN UNDANG-UNDANG KECIL NARSCO

	UNDANG-UNDANG KECIL ASAL	UNDANG-UNDANG KECIL PINDAAN	JUSTIFIKASI
BAHAGIAN V Organisasi Dan Pengurusan Koperasi	Lembaga Koperasi 34. (1) Lembaga Koperasi hendaklah mengandungi lima belas orang yang terdiri daripada perwakilan yang dipilih oleh mesyuarat agung perwakilan tahunan menurut seksyen 42 Akta dan perenggan (d) fasal (1) Undang-undang Kecil 32. (a) empat belas orang perwakilan mengikut negeri yang dipilih oleh mesyuarat agung perwakilan menurut perenggan (d) undang-undang kecil 32. (b) seorang pegawai RISDA yang dinamakan oleh RISDA dengan persetujuan mesyuarat agung perwakilan. -tiada-	Lembaga Koperasi 34. (1) Lembaga Koperasi hendaklah mengandungi dua belas orang yang terdiri daripada perwakilan mengikut negeri yang dipilih oleh mesyuarat agung perwakilan tahunan menurut seksyen 42 Akta dan perenggan (d) fasal (1) Undang-undang Kecil 31. (2) Seseorang anggota Lembaga Koperasi hanya boleh mewakili satu negeri sahaja.	Bilangan negeri di Semenanjung Malaysia adalah 12 buah. UUK lama mengambil kira Sabah dan Sarawak. Bagi mencukupkan bilangan ALK digunakan pendekatan dahulu iaitu seorang ex-Officio dilantik dikalangan kakitangan RISDA. Sedangkan di setiap KPK negeri telah tidak menggunakan pendekatan tersebut.

BAHAGIAN VIII Pelbagai	Pelantikan Yang Dipertua 83. Lembaga boleh melantik seorang kenamaan sebagai Yang Dipertua kepada Koperasi. Dia hanya bertindak sebagai penaung dan boleh menghadiri mana-mana mesyuarat yang diadakan oleh Koperasi tetapi tidak mempunyai hak untuk mengundi.	Pelantikan Yang Dipertua 83. Lembaga boleh melantik seorang kenamaan atau pegawai yang dinamakan oleh RISDA sebagai Yang Dipertua kepada Koperasi. Dia hanya bertindak sebagai penaung dan boleh menghadiri mana-mana mesyuarat yang diadakan oleh Koperasi tetapi tidak mempunyai hak untuk mengundi.	
---	--	---	--

Mana-mana peruntukan di dalam UUK lama yang tidak selaras dengan UUK seragam yang baharu akan dipinda. Contoh yang paling nyata pada UUK 31 dan 31A dalam UUK lama. Didalam UUK Seragam yang baharu, klausa UUK 31 dan 31A telah dimasukkan ke dalam UUK 29 (UUK Seragam). Yang kedua, dalam UUK Seragam yang baharu ada 88 fasal manakala dalam UUK lama ada 83 fasal.



Agenda 12

Mendengar, menimbang atau memutuskan apa-apa cadangan atau usul yang diterima dalam tempoh tidak kurang tujuh (7) hari sebelum mesyuarat agung.